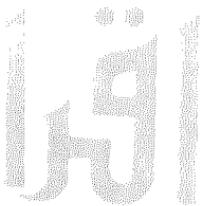
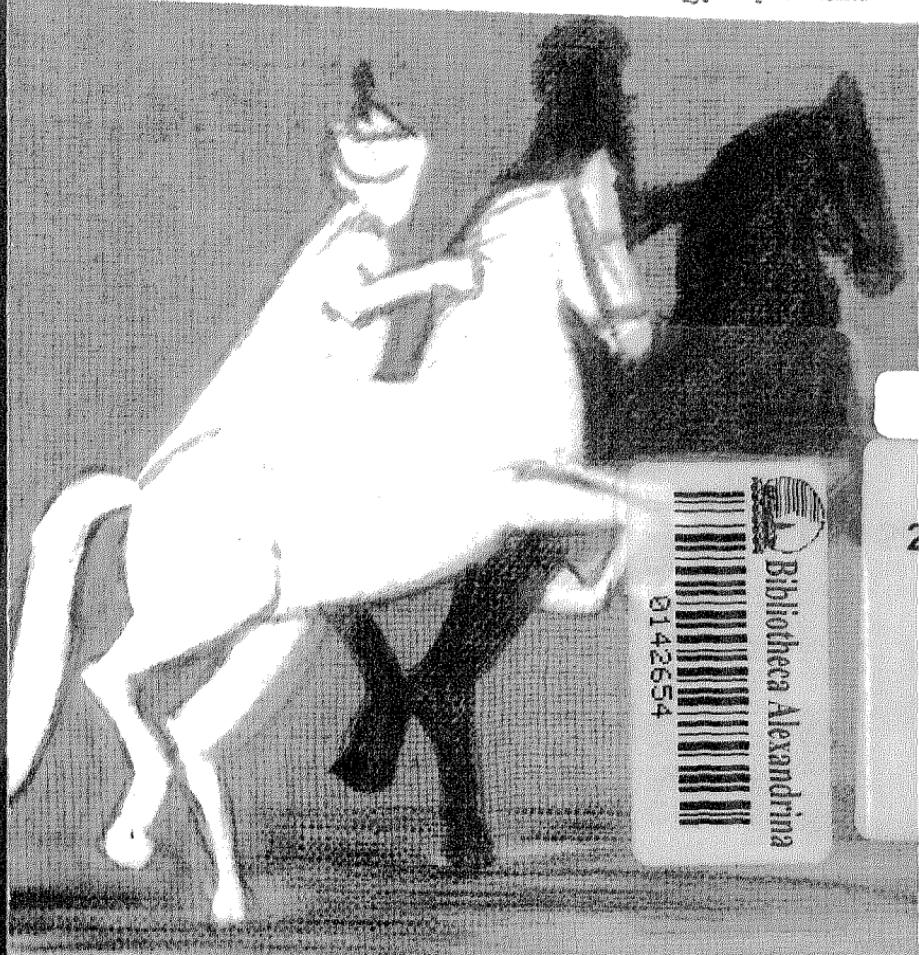


محمد جمال الدين محفوظ

العسكرية في الإسلام



سلسلة ثقافية شهرية



Converted by Tiff Combine - (no stamps are applied by registered version)

القرا

---

[٥٩٨]

رئيس التحرير : رجب البنا

Converted by Tiff Combine - (no stamps are applied by registered version)

لِوَادِي حِجَّةِ مُحَمَّدٍ الْبَرِّيْنَ حَفَظُهُ

الْعَسْكَرِيَّةُ فِي الْإِسْلَامِ



دار المعارف

إن الذين عنوا بإنشاء هذه السلسلة  
ونشرها ، لم يفكروا إلا في شيء واحد ،  
هو نشر الثقافة من حيث هي ثقافة ،  
لا يريدون إلا أن يقرأ أبناء الشعوب  
العربية . وأن يتتفعوا ، وأن تدعوهم هذه  
القراءة إلى الاستزادة من الثقافة ،  
والطموح إلى حياة عقلية أرقى وأنضب  
من الحياة العقلية التي نحيها .

طه حسين

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## العسكرية الإسلامية ونهضتنا الحضارية

\* الإسلام حضارة كاملة ، ودستور شامل لأمور الحياة دينا ودنيا ..  
ولما كانت الحرب ظاهرة اجتماعية ، فقد عالجها الإسلام ، ووضع لها  
المبادئ الرئيسية لكل ما يتصل بها من حيث أهدافها وأساليب إدارتها  
وقوانيتها وأدابها .

والباحث المنصف يجد في تعاليم الإسلام المستقاة من القرآن الكريم  
والسنة النبوية الشريفة القولية والفعلية والقريرية ، كل ما تتعونه المدارس  
العسكرية العالمية في الشرق أو الغرب من نظريات أساسية في شعون  
الвойن .

وبذلك يمكن أن يقال : إن العرب أصبح لهم بعد الإسلام مدرسة  
عسكرية لأول مرة في تاريخهم .

\* وكان الرسول ﷺ قائد هذه المدرسة ومعلمها الأول .. وإذا كان  
علماء النفس وخبراء القيادة العسكرية قد استخلصوا الصفات التي يجب  
أن يتحلى بها القائد الكفاء . وذلك من خلال دراستهم لشخصيات أبرز  
القادة في التاريخ العربي ، فذكروا منها قوة الشخصية والشجاعة واليقظة

والجسم وقوه التحمل والتواضع والمبادرة والنزاهة والروح المرحة والذكاء والعدل والحكمة واللباقة ؟ فإن كل هذه الصفات بل وصفات أخرى غيرها قد اجتمعت لدى الرسول القائد عليه السلام ، فهو المثل الكامل والقدوة المثلى كما يقول الله تعالى : ﴿لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ﴾ [الأحزاب : ٢١]

وكما خاطبه بقوله : ﴿وَإِنَّكَ لَعَلَىٰٓ مُحَمَّدٍ عَظِيمٍ﴾

[القلم : ٤]

فقد وضعه الله تحت حراسته ورعايته حتى حدث هو عن نفسه فقال : «أدبني ربى فأحسن تأديبى» .

فلا عجب إذن أن يظهر الرسول القائد عليه السلام في الأمور العسكرية ما يثير الإعجاب والتقدير من عبرية فذة في القيادة والتخطيط وإدارة المعارك .

\* وفي المدرسة العسكرية الإسلامية ، تعلم أجدادنا المسلمين الأوائل من قادة وجنود جيش الإسلام الأول ، وطبقوا تعالييمها ونظرياتها عملياً في ميادين القتال ، دفاعاً عن الدين والأمة ، فكانوا مضرب الأمثال في القيادة والشجاعة والعبرية الحرية ، وأثبتت نظريات تلك المدرسة عملياً صحتها وكمالها .

وتاريخ معارك إسلام في عصر النبوة وحده - على سبيل المثال - يشهد للMuslimين بقدرتهم وكفاءتهم العالية على القيام بجميع أشكال

العمليات العسكرية كالدفاع والهجوم والمطاردة والتخلص من المعركة ومسير الاقتراب ، والإغارات وأعمال الاستطلاع والمخابرات وال الحرب النفسية ودوريات القتال ، والهجوم على القرى والمواقع الحصينة وأعمال الحصار .. الخ .

وقيام المسلمين بهذه العمليات المتنوعة ، دليل على كفاية تدريسيهم عليها كما يقول فيلسوف الحرب كلاوزفتز : «يمكن للقوات العسكرية المدربة جيداً أن تقوم بجميع الأعمال العسكرية» .

« ولعل أبرز ثمار المدرسة العسكرية الإسلامية نتيجة لتطبيق نظرياتها وتعاليمها على أيدي الرجال الذين تعلموا فيها هو ما أصبح من حقائق التاريخ التي لاتنزع والتي نذكر منها ما يلى :

- ١ - تأمين الدعوة وتأسيس الدولة الإسلامية ، وتحقيق الأمن والاستقرار لها لكي تؤدي رسالتها لخير البشرية .
- ٢ - امتداد الفتوحات الإسلامية في أقل من مائة عام من حدود الصين شرقاً إلى المحيط الأطلسي غرباً .
- ٣ - تمكين الأمة الإسلامية الناشئة من إدارة دفة الحرب في جبهتين عظيمتين في «وقت واحد» في مواجهة أعظم قوتين عالميتين في ذلك الوقت هما فارس وبيزنطة والانتصار عليهما ، وهذا مثل فريد في التاريخ العربي .

٤ - إيقان العرب - وهم أبناء الصحراء - ركوب الأساطير وال الحرب البحرية وتنبّههم على أسطول بيزنطة وهي كانت أعظم قوة بحرية في زمانها .

٥ - فتح الطريق لتأسيس الحضارة الإسلامية لخير البشرية في ميادين العلوم الطبيعية والاجتماعية .

• لكن لماذا لم ندرس «العسكرية الإسلامية في معاهدنا»؟؟

الواقع أنه قد أريد بالعسكرية الإسلامية أن تطمس معالمها في إطار حرب حضارية طاحنة ، تستهدف طمس معالم الحضارة الإسلامية ومنع قيامها من جديد . وكان من آثار ذلك أن عاشت دول عربية وإسلامية كثيرة تعتمد زمناً طويلاً على الدول الأجنبية في مجال العلم العسكري ، وفن الحرب سواء من الناحية النظرية أو التطبيقية ، فأصبح رجال العسكرية فيها يدرسون النظريات العسكرية الأجنبية ، وأعمال القادة الأجانب ، والتاريخ العسكري للدول الأجنبية ، وكأنه ليس للعرب والمسلمين نظريات عسكرية ، ولا قادة ولا تاريخ عسكري يستحق الدراسة ، كما عاشت تلك الدول تعتمد على الدول الأجنبية أيضاً في تزويد جيوشها بالسلاح والعتاد ، وكأنه ليس للعرب والمسلمين قدرة على الصناعة الحربية أو بحوثها العلمية !!

• وهكذا كان فرض التبعية على العرب والمسلمين في مجال الفكر العسكري وفن الحرب هدفاً من بين أهداف الحرب الحضارية ، التي شنتها الأعداء على الأمة العربية والإسلامية . ودليلنا على ذلك هو ما يلي :

- ١ - إن الباحث المطلع يلاحظ أنه منذ عصر النهضة حتى اليوم ، وضعت آلاف الكتب حول الإمبراطورية الرومانية ، في حين لا يتعدى ما كتب في الغرب عن الفتوحات الإسلامية عدد أصابع اليد ، ويفسر لنا السر في ذلك شاهد من الغرب هو الجنرال جون باجورت جلوب في كتابه (الفتوحات العربية الكبرى) فيقول : «إن أوروبا ظلت قرونًا طويلاً تعتبر الفتوحات الإسلامية كوارث رهيبة ، ولم يكن ثمة مسيحي يود أن يذكره الناس بها ، وليس المؤرخون إلا بشرًا ، ولذا تبليغ عزائمهم إذا لم يجدوا من يقرأ لهم ، فقد كتب سيمون أوكل ، وهو أحد المؤرخين الإنجليز الأوائل الذين أرخوا للفتوحات العربية بعض كتبه العظيمة ، وهو رهن السجن في كمبردج وفأله الدين عليه ، ولم يكن دخله من بيع كتبه كافياً لتمكينه من إعالة أسرته» .
- ٢ - إن من الباحثين الأجانب الذين تناولوا الأعمال العسكرية الإسلامية<sup>(١)</sup> من يدعى أن الإسلام كان متخلقاً في المجال العسكري ، وأنه لم يضاف جديداً إلى فن الحرب ، ومن أراد منهم أن ييلو موضوعياً

---

(١) انظر التفاصيل في المصادر التالية على سبيل المثال :  
صفحة ١٩٩ إلى ٢٠١ من كتاب

The Encyclopedia of Military History (By Ernest Dupuy & Trevor N. Dupuy).  
- وصفحة ٤٣ إلى ٤٦ من كتاب

The Arabs, A Short History (By Philip K. Hitti).  
- وصفحة ٤٠٥ من دائرة المعارف البريطانية ج ٢ :

في دراسته نراه يركز كثيراً على الدوافع المعنوية من الإيمان وقوة العقيدة ، ولا يتناول الجوانب الفنية للمعارك من زاوية العلم العسكري وفن الحرب ، التي ترخر بها معارك الإسلام حقيقة . ولستنا هنا بقصد الرد على كتابات العسكريين الأجانب عن العسكرية الإسلامية ، فذلك أمر يتطلب مؤلفاً خاصاً ، ولكننا نوجه السؤال المنطقي التالي : هل يقبل العقل أن تكون الشجاعة وقوة العقيدة وحدهما وراء النجاح في العمليات الحربية لل المسلمين دون أن يكون معهما شيء من الكفاية الحربية في القيادة وأساليب القتال ؟ وهل يقبل العقل أن يكون من العرب رواد في كل نواحي العلوم الطبيعية والاجتماعية ولا يكون منهم رواد في فن الحرب ؟

٣ - وبعض المؤرخين يحاول أن يهون من عظمة المسلمين وانتصارتهم ، فيعمل سرعة الفتح الإسلامي باندفاع الغرائز الحربية المتسللة في المسلمين منذ الجاهلية التي تدفعهم إلى السلب وأعمال القرصنة ، ويضيف إلى ذلك ضعف الإمبراطوريتين الفارسية والبيزنطية ، وفي ذلك يقول الأستاذ عباس محمود العقاد<sup>(١)</sup> :

«وما يزال الأكثرون من المؤرخين المحدثين يستعظامون على العرب أن يغlibوا الفرس والروم ، ويحسبون هذه الغلبة شيئاً قد حصل ، وكان ينبغي ألا يحصل ، لولا أنها فلتة لا يقاس عليها ، ومصادفة لا تقبل التكرار ، وبعضهم يلتمس العلة فيقول : إنها عقيدة المسلمين

(١) عبقرية خالد - عباس محمود العقاد (المقدمة - البداية وال الحرب) .

القوية ، وافتقار الفرس والروم إلى مثل هذه العقيدة ، وكل أولئك  
تعليل ناقص من كل نواحيه :

(أ) فالمصادفة ، لا محل لها في حوادث الوجود ، ولا تطرد في قتال  
بعد قتال ، من جوف الصحراء إلى عمران العراق والشام ومصر ومشارق  
الأرض وغاربها بين أفريقيا والصين .

(ب) وانحلال دولة من الدول ، قد يفنيها ويعجزها عن النصر ، ولكنها  
لا يقيم دولة أخرى لم تتجمع لها أسباب النهوض والتتمكن .

(ج) والعقيدة ، قوة لا غناء عنها بقوة أخرى لمن يفقدتها ، ولكنها  
هي وحدها لا تغني عن الخبرة والاستعداد ، ولا تفسر لنا اختلاف النجاح  
باختلاف الخطط والقواعد ، وقد كان المسلمون على عقيدتهم الراسخة  
يوم لقائهم هوازن وشيوعتها بوداي حنين ، فأوشكوا أن ينهزموا لاعتدادهم  
بكثريهم وقلة مبالاتهم بدعوهם ، وأوشكت عاقبة الاستخفاف هنا أن  
تصيب المسلمين كما أصابت الفرس والروم ، وفي ذلك يقول القرآن  
الكريم : ﴿وَيَوْمَ جِئْنَاهُ إِذْ أَعْجَبْتُكُمْ كَثْرَتُكُمْ فَلَمْ تُعْنِ عَنْكُمْ شَيْئًا وَضَاقَتْ  
عَلَيْكُمُ الْأَرْضُ بِمَا رَحْبَتْ ثُمَّ وَلَيْتُمْ مُّدَبِّرِينَ﴾

[التوبة : ٢٥]

فمهما يهرب هؤلاء المؤرخون من الحقيقة فلا محيسن لهم من الرجوع  
إليها لفهم الغلبة الإسلامية أو فهم الهزيمة الفارسية والرومانية ، وهذه  
الحقيقة هي أن المسلمين أيضاً كانوا أخير بالفنون العسكرية من أهل فارس

والروم ، وكانوا أقدر على تنفيذ الخطط العسكرية التي تفعّلهم من قواد تيّنوك الدوليين ، وأن البدية العربية سواء في عصور الجاهلية أو صدر الإسلام ، لم تكن من الجهل بفن الحرب بتلك الحالة التي توهّمها المؤرخون الأوروبيون ، بل معظم المؤرخين عامة ، ولا تخاشى منهم العرب والمسلمين» .

٤ - وفي اعتقادى أن أعداء الإسلام أرادوا - إحكاماً لتنفيذ مخططاتهم لطمس معلم العسكرية الإسلامية - أن يمنعوا رجال العسكرية المسلمين من تناول العسكرية الإسلامية بالدراسة ، فروجوا دعوى أن الإسلام قام بالسيف ، وهى دعوى مغرضة من بين أهدافها ، فرض نوع من الحساسية حول تناول الجوانب العسكرية في الإسلام ، بحيث يؤثّر الكتاب المسلمين المختصون بتجنب دراستها من وجهة نظر العلم العسكري وفن الحرب .

« من أجل ذلك فإن قضية أمتنا العربية والإسلامية اليوم هي مقاومة كل محاولة للغض من تاريخنا ، وطمس معلم حضارتنا ، وتحويلنا عن مقوماتنا الأساسية .

ونقطة الانطلاق نحو النهضة الحضارية الشاملة ، هي إحياء العسكرية الإسلامية بالدراسة والتحليل والتمجيد على أساس النقاط التالية :

- ١ - التعريف بالمدرسة العسكرية الإسلامية ، وما تحتوي عليه من نظريات ومبادئ وأساليب وآداب ، وكل ما يتعلق بشئون الحرب .
- ٢ - تصحيح المفاهيم التي سادت لدى الدول الأجنبية وصدقها بعض العرب والمسلمين عن تخلف الإسلام في مجال العلم العسكري ، وفن

الحرب والثى حفلت بها المراجع الأجنبية التى تناولت تاريخ الحروب وتطور  
فن الحرب ، وذلك بالأسلوب العلمي المدعم بالحجج والبرهان .

٣ - توحيد العقائد والاستراتيجيات العسكرية للأمة العربية والإسلامية  
على أساس تعاليم الإسلام ، والمدرسة العسكرية الإسلامية ، والعمل  
بمبادئها ونظرياتها فى بناء قوتها الحربية وإعداد وتدريب قادتها ومقاتليها .

\* هذه - في يقيني - هي القاعدة الراسخة الثابتة ، التي يجب أن  
تفق عليها جمِيعاً اليوم ، وثبتتها في عقول أبنائنا ونفوسهم ، حتى تكون  
بقيمتها السامية ومقاصدها النبيلة ، حصنهم الأول الذي يحتمون فيه من  
سهام الغزو الفكرى العسكري ، وقاعدة انطلاقهم نحو بناء القوة الذاتية  
لأمتهما ، ﴿ولينصرن الله من ينصره إن الله لقوى عزيز﴾.

## عقيدة الجهاد واستراتيجية الردع

\* لقد سبقت حكمة الله جل شأنه أن تكون الأمة الإسلامية أمة مجاهدة عزيزة الجانب ، ولم يرد لها أن تخضع ، ولا أن ترضي بالذلة ، ولا تستكين إلى هوان ، فأوجب عليها الجهاد في سبيله ، وجعله الوظيفة الشريفة التي اختارها لأدائها كما يفهم من قوله تعالى : ﴿وَجَاهُدُوا فِي اللَّهِ حَقَّ جِهَادِهِ هُوَ اجْبَابُكُم﴾

[الحج : ٧٨]

(اجبأكم) يعني اختياركم ، فالاختيار هنا تكريم وتشريف لهذه الأمة التي جعلها الله في خير منزلة بين الأمم في قوله تعالى : ﴿كُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرِجْتُ لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَوُنَّ عَنِ الْمُنْكَرِ وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ﴾

[آل عمران : ١١٠]

وقد ربط الله سبحانه وتعالى الإيمان بالجهاد في صورة محكمة متماسكة بحيث يزول الإيمان عند الفرار من الجهاد ، وعند النكوص عنه وفي ذلك يقول الله تعالى :

﴿وَيَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا لَقِيْتُمُ الَّذِينَ كَفَرُوا رَجُلًا فَلَا تُولُّوْهُمُ الْأَدْبَارَ . وَمَنْ يُولُّهُمْ يَوْمَئِذٍ دُّرْبَةً إِلَّا مُتَحْرِّفًا لِقَاتَالٍ أَوْ مُتَحِيْزًا إِلَى فَتَاهٍ فَقَدْ بَاءَ بِغَضْبِهِ مِنَ اللَّهِ وَمَا وَاهٌ جَهَنَّمُ وَبِقُسْطِ الْمُصَبِّرِ﴾

[الأنفال : ١٥ ، ١٦]

ويقول جل شأنه : ﴿إِنَّ اللَّهَ اشْتَرَى مِنَ الْمُؤْمِنِينَ أَنفُسَهُمْ وَأَمْوَالُهُمْ بِأَنَّ لَهُمُ الْجَنَّةَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَيُقْتَلُونَ وَيُقْتَلُونَ وَعِدَّا عَلَيْهِ حَقًّا فِي التُّورَاةِ وَالْإِنْجِيلِ وَالْقُرْآنِ وَمَنْ أَوْفَى بِعَهْدِهِ مِنَ اللَّهِ فَاسْتَبْشِرُوا بِمَا يَعْكُمُ الَّذِي بَاعُتُمْ بِهِ وَذَلِكَ هُوَ الْفَوْزُ الْعَظِيمُ﴾

[التوبه : ١١١]

وَكَانَ الْمُسْلِمُونَ الْأُولُونَ يَسْابِقُونَ إِلَى الْجَهَادِ ، وَلَا يَعْتَدُونَ عَنْهُ أَوْ يَسْتَأْذِنُونَ النَّبِيَّ فِي التَّخْلُفِ عَنْهُ كَمَا يَقُولُ اللَّهُ :  
﴿لَا يَسْتَأْذِنُكَ الَّذِينَ يُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ أَنْ يُجَاهِدُوا بِأَمْوَالِهِمْ وَأَنفُسِهِمْ وَاللَّهُ عَلِيمٌ بِمَا تَعْمَلُونَ﴾

[التوبه : ٤٤]

أَمَا الْمُنَافِقُونَ الَّذِينَ لَا يُإِيمَانٌ لَهُمْ فَكَانُوا يَنْتَحِلُونَ الْمَعَاذِيرَ فَرَارًا مِنَ الْجَهَادِ وَيَسْتَأْذِنُونَ فِي النَّكُوصِ عَنْهُ ، وَيَلْجَئُونَ إِلَى الْاسْتِنَامَةِ عَنْهُ وَالْفَتُورِ ، كَمَا يَقُولُ اللَّهُ فِيهِمْ : ﴿إِنَّمَا يَسْتَأْذِنُكَ الَّذِينَ لَا يُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَارْتَابُتْ قُلُوبُهُمْ فَهُمْ فِي رُيْبِهِمْ يَرْدَدُونَ﴾

[التوبه - ٤٥]

« وقال النبي ﷺ :

- «جاهدوا المشركين بأموالكم وأنفسكم وألسنتكم» (أخرجه البخاري)

- وعن أبي الدرداء رضي الله عنه أن النبي ﷺ قال : «من اغبرت قدماه للجهاد في سبيل الله حرم الله سائر جسده على النار» (أخرجه الطبراني)

- وعن أبي سعيد الخدري رضي الله عنه قال : «قيل يا رسول الله أى الناس أفضل؟

قال : «مؤمن يجاهد في سبيل الله بنفسه وماله» (أخرجه البخاري)

- وعن أبي ذر رضي الله عنه قال : «قلت يا رسول الله أى الأعمال أفضل؟

قال : «الإيمان بالله والجهاد في سبيله» (رواه البخاري ومسلم)

- وعن عبد الله بن عمر رضي الله عنه قال : قال رسول الله ﷺ : «إذا تركتم الجهاد سلط الله عليكم ذلا لا ينزعه عنكم حتى ترجعوا إلى دينكم» (أخرجه أبو داود).

- وقال ﷺ : «الجهاد ماض إلى يوم القيمة» .

«والجهاد يكفل للأمة الإسلامية ما يسمى في العصر الحديث «الكيان العسكري للأمة» ، فقوة الأمم - في الواقع - لا تقاوم بقوة جيشها فحسب ، بل تقاوم أيضاً بقوة كيانها العسكري كاملاً .

والكيان العسكري للأمة يقوم على القاعدة العريضة التي تضم أبناء الأمة جميعاً حين يجمعهم إحساس عام بالخطر الخدق ، وإيمان راسخ وعقيدة قوية وشعور بالواجب والمسؤولية ، وإيجابية وإخلاص في العمل ، واستعداد لبذل الروح والدم في سبيل الدفاع عن الحق والشرف والكرامة .

أى أن الكيان العسكري للأمة يقوم على أساس الكيان العسكري لكل فرد من أبناء هذه الأمة حين يملؤه إحساس صادق نابع من عقله وقلبه ، بأن شخصيته وجوده ومصيره وأماله ترتبط إرتباطاً كلياً بتأهيله الدائم واستعداده بكل قدراته لرد العذوان ، عن أمته مهما تكن التضحيات ، وهذا ما كان عليه المسلمين الأولون ، إذ كان الشعب كله جيشاً مجاهداً يؤدى كل فرد فيه ما يستطيع أداءه ويسمم الجميع في سبيل توفير أسباب النصر ، فقد ملأت عقيدة الجهاد قلوبهم لأنّ الجهاد تكليف لهم جميعاً .

\* كذلك أمر الله تعالى بإعداد القوة والرابطة على النحو الذي يرهب الأعداء ويخيفهم من عاقبة عدوائهم ، فقال جل شأنه :

﴿وَأَعْدُوا لَهُمْ مَا اسْتَطَعْتُمْ مِنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رَبَاطِ الْخَيْلِ تُرْهِبُونَ بِهِ عَدُوَّهُمْ وَعَدُوَّكُمْ وَآخَرِينَ مِنْ دُونِهِمْ لَا تَعْلَمُونَهُمُ اللَّهُ يَعْلَمُهُمْ﴾

[الأنافاس : ٦٠]

وقال النبي ﷺ : «نصرتُ بالرُّغْبِ مَسِيرَةَ شَهْرٍ» (متفق عليه) ومن ذلك نستخلص أن الإسلام :

١ - يأمر بإعداد القوة وربط الخيل .

٢ - ويجعل المدف من إعداد القوة وربط الخيل «إرهاب» الأعداء :  
أى أن الإسلام قد قيد الأمر بإعداد القوة والرابطة بقوله تعالى ﴿لَوْ تَرْهِبُونَ  
بَهُ عَدُوَّ اللَّهِ وَعَدُوكُمْ﴾ وذلك يفهم منه أن القصد هو إرهاب الأعداء  
وإخافتهم من عاقبة عداوتهم على بلاد الأمة .

ويفهم أيضاً من حديث الرسول ﷺ : «نصرت بالرعب مسيرة شهر»  
أن إظهار القوة للأعداء وإخافتهم ، يحقق النصر عليهم ويؤدي إلى تحقيق  
أهداف الرسالة الإسلامية أكثر من أية وسيلة أخرى .

هذه هي استراتيجية الردع الإسلامية ، وهي - كما هو واضح - « موقف  
مبني » للعسكرية الإسلامية منذ أربعة عشر قرنا ، وقد طبقها الرسول  
القائد ﷺ في معارك عصر النبوة كاً يتبع من تحليل الغزوات التي قادها  
عليه السلام بنفسه ، وبلغ عددها ثمانية وعشرين غزواً ، فإننا نجد تسع  
عشرة غزوة (١٩) منها حققت أهدافها بدون قتال بسبب فرار الأعداء  
أمام قوة المسلمين ، ولم ينشب القتال إلا في تسع غزوات فقط هي (بدر  
- أحد - الخندق - بنى قريظة - بنى المصطلق - خيبر - فتح مكة -  
حنين - الطائف) .

• والأمر الذي يستحق الذكر - ويشير العجب أيضًا - هو أن هذه  
الاستراتيجية الإسلامية في الردع التي تكون أساساً للنظريات الحربية في  
الإسلام منذ أربعة عشر قرنا ، تعتبر نظرية العصر الذي نعيش فيه ، إذ  
يصفها خبراء الاستراتيجية العسكرية بأنها مفتاح الاستراتيجية في القرن

العشرين ، وقد وصل إليها الفكر العسكري العالمي بعد معاناة قاسية وطويلة في حروب طاحنة أكتوی العالم بناها ، وذلك ما يعبر عنه الجنرال أندريله بوفر بقوله :

«إن رجل القرن العشرين الذي تلا حقه مأسى الحربين العالميين ١٩١٤ - ١٩١٨ ، ١٩٣٩ - ١٩٤٥ ، هذا الرجل المسلح بكل وسائل العلم الحديث ، ربما وجد أخيراً الوسيلة لمنع وقوع مثل هذه المأسى ، وهي استراتيجية الردع» .

\* وقد أصبح الردع في عصرنا مفترضاً بأسلحة التدمير الشامل وخاصة الأسلحة النووية ، وأصبح تحقيق ما يسمى «بالتوازن الذري» ، هو الشغل الشاغل للدول الكبرى في الشرق والغرب ، وذلك بعد أن اقتنع الجميع بعدم جدواي الحرب وأن قيامها يعد عملية «انتحار» رهيبة ، لأن كلا من القوتين المتنافستين تملك القدرة على الانتقام والردع إذا ما تلقت الضربة المدمرة أولاً . يعبر عن ذلك قول مارشال الجو «تيدر : إن التسابق في استخدام السلاح الذري لن يكون صراعاً ، لكنه سيكون إنتحاراً مزدوجاً .

ولقد مهد التوازن الذري وما لحق به من قوة الردع إلى محاولة منع التصادم ثم إلى ظهور سياسة الوفاق بين الكتلتين في أوائل السبعينيات من القرن العشرين وما يسمى باتفاقيات «سولت» لمحاولة وقف سباق التسلح في مجال الأسلحة الاستراتيجية وما تلا ذلك في أواخر الثمانينيات من تقارب بين الشرق والغرب .

« ولابد لنا من إبراز ما تميز به استراتيجية الردع الإسلامية من نوايا سلمية ومقاصد نبيلة لصالح البشرية :

١ - فاستراتيجية الردع المعاصرة مرتبطة كما قلنا «بالتوازن النزي» ، فطالما هناك توازن بين القوتين العظيمتين في القوى النووية ، فإن احتمال نشوب الحرب بينهما يكون بعيداً ، لكننا لو تصورنا أن إحدى الكتلتين تمكنت من إحراز «تفوق ساحق» على الأخرى بحيث يختل هذا التوازن ، وهذا أمر وارد ومحتمل ، فإن المتوقع أن تندلع الحرب النووية فوراً بالنظر إلى ما يسود العلاقات الدولية من توتر وتناقضات في المصالح .

أما الأمة الإسلامية فأمرها يختلف تماماً ، ذلك أنها إذا تملكت القوة المتفوقة على خصومها حتى يصبح ميزان القوى في جانبها ، فإن ذلك لن يغيرها باستخدام تلك القوة ضدهم ماداموا ممتنعين عن العدوان عليها . أى أن الأمة الإسلامية «لا تتعدى حدود الردع» مadam يتحقق هدفه وهو إخافة العدو ومنعه من استخدام القوة (ترهبون به عَذَّوَ اللَّهُ وَعَذَّوْكُمْ) وذلك أمر بدهي ، لأن العدوان ليس غاية من غايات الحرب في الإسلام ولأن القصد من إعداد القوة هو إرهاب العدو ليمتنع عن العدوان .

٢ - واستراتيجية الردع الإسلامية تتطوّر على حقن الدماء لأن هدفها هو منع الحرب ، فالقوة الإسلامية حين تدخل الرهبة في قلب خصومها وتخيفهم من عاقبة عدوائهم ، سوف تمنعهم من الحركة بالعدوان تحسباً للمخاطر التي يعرضون أنفسهم لها ، وهذا ما يميز الاستراتيجية الإسلامية

عن غيرها ويكتفى أن نتأمل نظرية فيلسوف الحرب (كلا وزفتز) عن معنى الاستراتيجية والتي تتضح من أقواله التالية :

- قد يتصور الحبوب للخير أنه توجد طريقة بارعة لزع السلاح الذي في يد العدو والتغلب عليه دون إراقة كثير من الدماء ، وأن هنا هو الاتجاه السليم لفن الحرب ، تلك غلطة يجب أن نمحوها !!
- يجب أن نصم آذاناً عن القادة الذين يتتصرون دون إراقة الدماء !
- من الضروري أن تكون فكرة «القتال» أساساً لتفكيرنا !

٣ - وإستراتيجية الردع الإسلامية تهيئ الفرصة الحقيقية بكل الحق والعدل حل المنازعات والمشكلات بالوسائل السلمية دون اللجوء للحرب ، وهو ما لا تنسami إليه كل اتجهادات القادة والزعماء والمنظمات الدولية قدি�ماً وحديثاً .. فإن الأساس الذي تقوم عليه هذه الاستراتيجية وهو إظهار القوة لمنع العدو من العدوان وعدم استخدام القوة إلا لرد الاعتداء ، يقع الأم الأخرى بالامتناع عن اللجوء إلى القوة حل المنازعات ، وبأن طريق السعي لحل هذه المنازعات بالوسائل السلمية ليس مفتوحاً فحسب ، بل هو طريق مضمون النتائج لا تميّط به الشكوك ولا تتعذر به الثقة ، وليس فيه مخاطرة بالتنازل - تحت تهديد القوة - عن شيء من حق أو كرامة ، ولكن تحوطه كل معانى حب السلام والحق والعدل والتسامح وحسن النوايا وحب الخير للبشر أجمعين ، وتلك هي شريعة الإسلام التي نفت عن القوة كل معانى العدوان والغدر والظلم .

\* ومن خصائص استراتيجية الردع الإسلامية تملكها لما يمنحها التأثير والفعالية ، فعلى الرغم من أن العسكرية الإسلامية ذات طابع دفاعي ، إلا أنها تملك القدرة الهجومية لاستخدامها على النحو الذي يتحقق الردع المطلوب .

فإن اقتران الردع **﴿تُرْهِبُونَ بِهِ عَدُوَّ اللَّهِ وَعَدُوُّكُمْ﴾** بالقوة والرابطة **﴿مِنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رِبَاطِ الْخَيْلِ﴾** يفهم منه بكل وضوح أنه لابد وأن تتوافر في تلك القوة القدرة الهجومية التي تقنع العدو - حين يضع حساباته وتقديراته - بأنه سوف يكون هو الخاسر لو تحرك بعدها .

وقد أبرز الإستراتيجيون هذا المبدأ فأكملوا : «أن العقيدة ذات الطابع الدفاعي البحث لن تكون لها إلا قيمة ضعيفة في الردع إلا إذا توافرت لديها القوة الهجومية ، لأن مفتاح الردع هو القدرة على التهديد » .

وهذا هو ما يستوحى أيضاً من لفظ «قوة» الذي ورد في الآية مطلقاً غير محدد ومن هنا فهو ينطوي على القوة الدفاعية والهجومية معاً ، وهو ما يستوحى كذلك من لفظ «الخيل» الذي ينطوي على مفهوم «المجوم» مع ما يدل عليه من المعانى الأخرى الكثيرة .

\* ونضيف إلى ذلك أن استراتيجية الردع الإسلامية تعتمد - فضلاً عن إظهار القوة - على الاستغلال الأمثل لعناصر من أهم عناصر الاستراتيجية العسكرية وهما «الحركة والمفاجأة» .. وهذا العنصران يعبر عنهم «رباط الخيل» في الآية الكريمة .. فالرابط : هو الحراسة والاستعداد للقتال الفوري عند الخطر ، والخيل : تعبر يشير إلى السرعة وخففة الحركة

والمابغة ، وذلك ما يفهم أيضًا من قول الله تعالى : ﴿وَالْعَادِيَاتِ ضَبَّحَاٰ فَالْمُورِيَاتِ قَدْحَاٰ . فَالْمُغْيَرَاتِ صَبْحَاٰ . فَأَثْرَنَ بَهْ نَقْعَمَاٰ . فَوَسَطْنَ بَهْ جَمْعَمَاٰ﴾ [العاديات : ١ - ٥]

ففي هذه الآيات يقسم الله تعالى بخييل الجهاد المسرعات التي يسمع لأنفاسها صوت هو الضبع من شدة الجري ويتطاير الشرر من تحت حوافرها من شدة قدحها للأرض الحجرية والتي يهجم بها فرسانها على العدو في وقت الصباح ليأخذوه على غرة ، والتي يكون من شدة جريها أن تثير غبار الطريق في وقت الصباح فتدخل وسط جمع الأعداء فتشتبه ، وتنطوى الآيات على تنبيه المؤمنين ليكونوا دائمًا على أهبة الاستعداد فيهابهم ويخشىهم من تحذثه نفسه بإضعافهم . وقد فهم بعض المفسرين الحديثين معنى أوسع من الخييل وهو كل ما يعلو ويغير ويثير الغبار ويرسل الشرر (كالدبابات مثلاً) .

« والجدير بالذكر أن الاستراتيجيين يؤكدون أن غرض الاستراتيجية الحق ليس «التغلب» على مقاومة العدو ، ولكن غرضها هو «القليل من إمكان المقاومة» ثم يقررون أن الاستراتيجية تسعى دائمًا نحو إنجاز هذا الغرض باستغلال عناصر الحركة والمفاجأة كأليل :

١ - فالحركة تقع في «المحيط الطبيعي» إذ تعتمد على ظروف الرمان وعلى طبيعة الأرض (الطبوغرافية) وإمكانات النقل ، والمقصود بإمكانات النقل كل الوسائل والإجراءات التي يمكن للقوة بواسطتها أن تتحرك وتحتفظ بكيانها .

٢ - أما المفاجأة فتقع في «البيط السيكولوجي» إذ تؤثر على معتقدات الخصم وعلى إرادته القتالية ، وهذه العوامل أصعب بكثير من العوامل الطبيعية السابقة ذكرها .

« ثم إن هناك ما يسمى «بالتأثير التبادل» بين عنصري الحركة والمفاجأة .. فكل منهما يؤثر على الآخر : يمهد له الطريق العمل ويدعمه ويقويه ، وهنا تكمن العبرية العسكرية في استغلال هذين العنصرين الاستراتيجيين :

١ - فالحركة تولد المفاجأة .

٢ - والمفاجأة بدورها تمنح الحركة قوة دفع جديدة فتمهد لها الطريق للتغلب على مقاومة العدو بسرعة وفاعلية .

« وما تتميز به استراتيجية الردع الإسلامية أنها لا تستهدف ردع العدو الخارجي الظاهر فقط ، بل تستهدف أيضًا ردع أعداء الأمة من القوى المضادة التي تعمل ضدها في الخفاء ، والتي قد يكون خطرها - إذا غفلت عنها الأمة أو لم تتصد لها - أشد بكثير من خطر العدو الظاهر .

ذلك هو ما يفهم بوضوح من نص الآية الكريمة : ﴿وَاعْلُوا لَهُمْ مَا اسْتَطَعْتُمْ مِنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رِبَاطِ الْخَيْلِ تُرِهِبُونَ بِهِ عَدُوَّ اللَّهِ وَعَدُوُّكُمْ وَآخَرِينَ مِنْ دُونِهِمْ لَا تَعْلَمُونَهُمُ اللَّهُ يَعْلَمُهُمْ﴾ ... إن «عدو الله» واضح ، وهو كل خوان أثيم يعتدى على حرمات الله ويجاهر بمعصيته ... و «عدوكم»

واضح أيضاً ، وهو عدو المسلمين وهو كل من يسىء إلى عقيدتهم أو إلى  
أوطانهم أو إلى حقوقهم المقدسة .

أما الفتنة الثالثة وهي المعبر عنها بقوله جل شأنه : ﴿وَآخَرِينَ مِنْ دُونِهِمْ  
لَا تَعْلَمُونَهُمُ اللَّهُ يَعْلَمُهُمْ﴾ .. فقد فسرها السابقون بالمنافقين الذين يلبسون  
ثوبًا ظاهره الرحمة ، وباطنه العذاب ، إلا أنه ينطوي بلغة العصر على كل  
القوى المضادة التي تحقد على الأمة وتتفتّش سوءها في الخفاء ، وتروج  
الشائعات ، وتثير الفتنة وتغرس بالسلبية والفساد وقتل الإرادة والإيجابية ،  
وتهدم الأخلاق . ومن هذه الفتنة من يكون داخل البلاد الإسلامية وبين  
صفوف أبنائها ، ومنهم من يكون خارجها ، يدبر ويخطط ويتحرك بكل  
أساليب الدعاية وال الحرب النفسية ، من أجل ذلك فقد اشتغلت استراتيجية  
الردع في الإسلام على تلك الفتنة من الأعداء الخفيفين وأوجبت على الأمة  
الإسلامية إعداد كل وسائل القوة التي تردعها ، ومن ذلك مثلاً أساليب  
غرس وتنمية وعي الأمان ووسائل مقاومة الجاسوسية وغيرها .

وهكذا يتضح لنا أن استراتيجية الردع ، تتحقق للأمة الإسلامية الأمان  
والعزّة ، فالإسلام إذ يوجب عليها أن تعد ما تستطيع من قوة ، يستهدف  
أن تصبح الأمة الإسلامية شديدة الشوككة ، قوية البأس ، مرهوبة الجانب  
من قبل الأعداء ، قادرة على الدفاع عن نفسها وحماية حدودها ، ومواجهة  
كل من يعتدى على حرماتها أو يقف في سبيل دعوتها ، لتكون أمة عزيزة  
لها سيادتها وكرامتها ، ولها وزنها وقيمتها في هذه الحياة ، وليطمئن كل  
واحد فيها على نفسه ، ويؤمن على ماله وعرضه .

## الاستراتيجية الإسلامية واقتصاديات الحرب

« تربط العسكرية الإسلامية بين الاستراتيجية والاقتصاد برباط وثيق يتمثل في انتماهما إلى أصل واحد هو «القوة» بمفهومها الشامل . فإن مفهوم القوة في الآية الكريمة : ﴿وَأَعْدُوا لَهُمْ مَا أَسْتَطَعْتُمْ مِنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رِبَاطِ الْخَيْلِ﴾ يتضمن جميع مصادر القوة المادية والمعنية .

ثم ورد بعد ذلك في نفس الآية ما يعبر عن الاقتصاد من مال وإنفاق : ﴿تُرْهِبُونَ بِهِ عَذَّابَ اللَّهِ وَعَذَّابَكُمْ وَآخَرِينَ مِنْ دُونِهِمْ لَا تَعْلَمُونَهُمُ اللَّهُ يَعْلَمُهُمْ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فِي سَبِيلِ اللَّهِ يُؤْفَ إِلَيْكُمْ وَأَنَّمَا لَا تُظْلِمُونَ﴾

[الأناشيد : ٦٠]

ـ هذا الارتباط الوثيق بين الاستراتيجية العسكرية والاقتصاد يعني أمرين في غاية الأهمية :

١ - أن التنمية الاقتصادية في الأمة الإسلامية ، وإن كانت تخضع لقوانين خاصة بها ، إلا أن عليها أن تراعي في أهدافها وخططها الاعتبارات العسكرية .

٢ - في زمن الحرب ، فإن اقتصاد الأمة الإسلامية يتقرر كلية وفقاً للمتطلبات العسكرية (وهو ما يعرف باقتصاد الحرب) ومن أجل ذلك

يجب أن يكون البناء الاقتصادي قادرًا على التكيف مع متطلبات الحرب واحتياجاتها ، وأن تولى القيادة السياسية العسكرية العليا تنسيق وتجهيز جميع موارد وإمكانات الدولة السياسية والاقتصادية والعسكرية نحو تحقيق الغاية السياسية من الحرب .

« ولذا الارتباط أيضاً شأن خطير في تقدير الإسلام يتمثل في تحذير الله سبحانه لنا من التهاون في امتناع أمره بأن ننفق أموالنا في سبيل الله وهو تعريضنا لأن نلقى بأنفسنا إلى التهلركة .. يقول الله تعالى : ﴿وَإِنْفَقُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَلَا تُلْقُوا بِأَيْدِيكُمْ إِلَى التَّهْلِكَةِ﴾

[القرة : ١٩٥]

بعد أن أمرنا بالإإنفاق ، نهانا بقوله ﴿وَلَا تُلْقُوا بِأَيْدِيكُمْ إِلَى التَّهْلِكَةِ﴾ لفهم الحكمة في الأمر بالإإنفاق والمعنى أنكم إذا لم تبذلوا في سبيل الله وفي سبيل تأييد الحق وحماية أنفسكم وبلا دكم كل ما تستطعون من المال ومن استعداد للدفاع ، فقد أهلكتم أنفسكم .

إن إنفاق الأموال والاستعداد للقتال قبل وقوعه هو الذي يقي البلاد من الملاك ، والضرر بالمال والحرص عليه وإمساكه عن البذر في سبيل الخير والبر والدفاع عن الوطن والحق والنفس ، يوضع الأمة في الملاك ، ويعرضها لأن ينتهك العدو حرماتها ، ويغزو بلادها ويستعبد أبناءها ، ويعتدى على مقدساتها ويسلبها حقها في إقامة شعائر دينها وفي حرمتها ..

« ولقد فرض الله الجهاد بالمال ، وقدمه على الجهاد بالنفس في أكثر الآيات القرآنية التي تحدث على الجهاد كما في قوله تعالى : ﴿وَجَاهُوا بِأَمْوَالِهِمْ وَأَنفُسِكُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ﴾

[التوبه : ٤١]

﴿إِنَّ الَّذِينَ آمَنُوا وَهَاجَرُوا وَجَاهُوا بِأَمْوَالِهِمْ وَأَنفُسِهِمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَالَّذِينَ آتُوا وَنَصَرُوا أُولَئِكَ بَعْضُهُمُ أُولَيَاءُ بَعْضٍ﴾

[الأنفال : ٧٢]

﴿الَّذِينَ آمَنُوا وَهَاجَرُوا وَجَاهُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ بِأَمْوَالِهِمْ وَأَنفُسِهِمْ أَعْظَمُ درجةً عِنْدَ اللَّهِ وَأُولَئِكَ هُمُ الْفَائِزُونَ . يُشَرِّرُهُمْ رِبُّهُمْ بِرَحْمَةٍ مِّنْهُ وَرِضْوَانٍ وَجَنَاتٍ لَّهُمْ فِيهَا نَعِيمٌ مَّقِيمٌ . خَالِدِينَ فِيهَا أَبَدًا إِنَّ اللَّهَ عِنْدَهُ أَجْرٌ عَظِيمٌ﴾

[التوبه : ٢٠ - ٢٢]

﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا هَلْ أَذْلِكُمْ عَلَى تِجَارَةٍ تُنْجِيُّكُمْ مِّنْ عَذَابِ أَلِيمٍ . تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَرَسُولِهِ وَتُجَاهِدُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ بِأَمْوَالِكُمْ وَأَنفُسِكُمْ ذَلِكُمْ خَيْرٌ لَّكُمْ إِنْ كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ﴾

[الصف : ١٠ - ١١]

وعن أبي داود بإسناد صحيح . عن أنس رضي الله عنه أن النبي ﷺ قال : «جاهدوا المشركين بأموالكم وأنفسكم وألسنتكم» أخرجه النسائي .

« والحكمة في ذكر الأموال قبل الأنفس هو أن الجهاد بالمال قد يكون أشد ضرورة وحاجة من الجهاد بالنفس ، لأن الجهاد بالمال أمر لا بد منه في تزويد الجيش بمطالبه ، وهو كذلك أمر لا حدود له إذا ما قورن بالجهاد بالنفس ، إذ أنه يمكن الاكتفاء من الرجال بالعدد الكفيل بالتلغلب على العدو ، كأن يكون جيش المسلمين ضعف جيش العدو أو ثلاثة أضعافه ، أما المال فلا حدود لطلبه لأن الحرب تحتاج إلى مال غير محدود ، وبذلك يمكن للإنسان أن يشارك في الجهاد بما له إذا لم يجاهد بنفسه»<sup>(١)</sup> .

ووجه آخر من الحكمة في ذكر الأموال قبل الأنفس ، هو أن غير القادرين على الجهاد بالنفس لعدم من الأعذار كالضعف أو المرض أو بسبب بعدهم عن مكان الواجهة مع العدو ، عليهم أن يساهموا في المعركة بالمال (أو ما يقوم مقامه من الناحية الاقتصادية كالطعام والوقود وغيرها) بقدر استطاعتهم وبذلك يستفيدون من هذا الإسهام المستطاع مثوبة عند الله تعالى ، ويكونون راضين عن أنفسهم .

« كذلك فإن الجهاد بالمال يحقق الرهبة في قلب العدو من قوة المسلمين ، ذلك لأن المال وهو يعبر عن القوة الاقتصادية ، هو عصب الحرب كما يقول العسكريون ، فإذا رأى العدو أنه سوف يواجه من قبل المسلمين بقوة عسكرية تساندها قوة اقتصادية لا يضب معينها ، فسوف لا يستهين بال المسلمين ولا يعلقأمله على التغلب عليهم .

(١) لاشك في أن المجاهد بنفسه وماليه معاً في طليعة المقربين إلى الله أكثر من المجاهد بأحد هما فقط «ولكل درجات مما عملوا» .

وهكذا يشكل الجهاد بالمال ركناً قوياً من أركان استراتيجية الردع الإسلامية ومن أجل هذا أجاز الإسلام لولي الأمر أن يأخذ من أموال الناس في زمن الحرب ما تدعي الحاجة إليه .

« والجهاد بالمال كالجهاد بالنفس يكون وقت الحاجة والضيق أفضل منه في الأوقات الأخرى ، كما بين الله تعالى ذلك فيما نفق وقاتل قبل فتح مكة ، حين كان الإسلام في أول أمره في حاجة إلى المساعدة والمعونة ، وكيف أن الله تعالى أعلى مرتبهم ، ورفع درجتهم عن الذين أنفقوا بعد الفتح وقاتلوا ، مع أن الله وعد الجميع الحسن على أصل البذل والجهاد ، لما فيه من النفع والفائدة وما لفاعلها من الأجر والثواب ، قال عز وجل :

﴿وَمَا لَكُمْ إِلَّا تُنْفِقُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَلَهُ مِيراثُ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ لَا يَسْتُوِي مِنْكُمْ مَنْ أَنْفَقَ مِنْ قَبْلِ الْفَتْحِ وَقَاتَلَ، أُولَئِكَ أَعْظَمُ دَرْجَةً مِنَ الَّذِينَ أَنْفَقُوا مِنْ بَعْدِ وَقَاتَلُوا، وَكُلُّاً وَعْدُ اللَّهِ حَسْنَى﴾

[الحديد : ١٠]

« والأحاديث الواردة في فضل الجهاد بالمال وعظيم أجره وثوابه عديدة نذكر منها :

١ - عن زيد بن خالد الجهنمي رضي الله عنه أن رسول الله ﷺ قال : «من جهز غازيا فقد غزا ومن خلف غازيا في سبيل الله فقد غزا» رواه الترمذى والبخارى ومسلم .

٢ - وعن خريم بن فاتك قال : قال رسول الله ﷺ : «من أفق نفقة في سبيل الله تعالى كتبت له بسبعمائة ضعف» رواه الترمذى وحسنه والنسائى .

٣ - وعن أبي هريرة رضي الله عنه قال : قال رسول الله ﷺ : «من احتبس فرسا في سبيل الله إيمانا بالله وتصديقا بوعده ، فإن شبعه وريه وروثه وبوله في ميزانه يوم القيمة» رواه البخارى (ومثل الفرس كل عدة من عدد الحرب التي تختلف باختلاف العصور والأزمان) .

٤ - وعن أبي هريرة رضي الله عنه عن النبي ﷺ قال : «من أفق زوجين من شيء من الأشياء في سبيل الله ، نودى من أبواب الجنة كلها : يا عبد الله هلم» (أى أن كل أبواب الجنة تنادى عليه ليدخل وهذا زيادة في التكرير) رواه البخارى .

\* ولقد أفق المسلمون الأولون أموالهم في سبيل الله : مات الرسول ﷺ ودرعه مرهونة عند يهودى في ثلاثين صاعاً من شعير ، وأنفق أبو بكر جميع ماله في سبيل الله ، وكان يوم أسلم من أغبياء قريش المعدودين ، وأنفق عمر بن الخطاب نصف ماله ، كما جهر عثمان بن عفان جيش العسرة في غرفة تبوك بالإضافة إلى الأموال الطائلة التي أنفقها على غيرها من الغزوات .

أما آل محمد ﷺ ، فقد روى الحسن عنهم قال : خطب رسول الله ﷺ فقال : «والله ما أمسى في آل محمد صاع من طعام وإنها

لتسعه أبيات» . و«الله ما قالموا استقلالا ، ولكن أراد أن تتأسى به  
أمهه» .

هذا ، وفي إطار الارتباط الوثيق الذي قرره الإسلام بين الاستراتيجية العسكرية والاقتصادية ، وانطلاقاً من تكليف الأمة الإسلامية بالجهاد بالمال مع الجهاد بالنفس ، فإنه يمكن استخلاص الأركان التي يقوم عليها اقتصاد الحرب في الإسلام كالتالي:

### ١ - مبدأ التخطيط الاقتصادي :

وهو يحقق أفضل النتائج ، لأنه من أفضل الوسائل العملية للربط بين الاستراتيجية والاقتصاد بحيث يمكن استخدام الموارد الإنتاجية للأمة بسرعة وفاعلية وقت الحرب ، فإن مقتضى التكليف بالجهاد بالمال ، أن يكون المال مال الأمة وهي تحارب لدفع العدون ، ومن ثم فإن التخطيط الاقتصادي يكفل توجيه المال نحو الأهداف المنشودة لصالح الدفاع عن الأمة وأمنها ، بعيداً عن أشكال الاحتكار أو الصراع على الأرباح أو غيرها مما يعيق اندفاع عجلة التنظيم الاقتصادي.

### ٢ - التعبئة الاقتصادية فريضة وتكليف :

إن التكليف بالجهاد ، هو تكليف بالجهاد بالأموال والأنفس ، وعلى هذا الأساس فإن المؤمنين يستجيبون لنفير الجهاد «بأموالهم وأنفسهم» ، ولا يستأذنون فيما هو فريضة وتكليف كما يفهم من قوله الله تعالى :

﴿لَا يَسْتَأْذِنُكَ الَّذِينَ يُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ أَنْ يُجَاهِدُوا بِأَمْوَالِهِمْ وَأَنفُسِهِمْ وَاللَّهُ عَلِيمٌ بِالْمُقْرِنِ، إِنَّمَا يَسْتَأْذِنُكَ الَّذِينَ لَا يُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَارْتَابُتْ قَلْوبُهُمْ فَهُمْ فِي رَيْبِهِمْ يَرْتَدُّونَ﴾

[التوبة ٤٤ : ٤٥]

وبهذا المفهوم أيضًا فإن تكاليف المعركة لا تتحمل أن تأخذ صفة الهبات أو التبرعات أو التراحم بل هي «تكافل عام» مفروض على أبناء الأمة الإسلامية جميًعاً.

### ٣ - التكامل الاقتصادي للأمة الإسلامية :

ولابد أن يقوم النظام الاقتصادي للأمة الإسلامية على أساس التكامل ، لأن التكامل يحقق لها الاكتفاء الذاتي ، وهو مطلب حيوي لبناء القوة وخاصة في ظروف الحرب ، لأنه لا يضع الأمة الإسلامية تحت رحمة الاحتكارات الدولية أو تقلبات السياسة والمصالح العالمية ، وأنه هو الضمان الأكيد لفاعلية القوة واستمرارها وتطورها .

### ٤ - العمل ومضاعفة الإنتاج :

من العناصر الرئيسية للبنية الاقتصادية العمل والإنتاج ، لكن أهمية هذين العنصرين تزيد وتتضاعف في أوقات الشدة والمحروب ، حيث تصبح مضاعفة الإنتاج من الضرورات الحيوية التي تفرضها المعركة . ومن الطبيعي أن متطلبات القوات المسلحة من المؤن والذخائر والأسلحة

والوقود وغيرها تزيد وقت الحرب ، ثم إنها لا تتحمل التأجيل أو التعرض للازمات أو الاختناقات ، الأمر الذي يستدعي تخزين كميات كبيرة من مختلف السلع والمواد الازمة للقوات المسلحة أو الشعب عامة ، وذلك لمواجهة الأزمات التي تحدث عادة في الحرب نتيجة لما تتعرض له أدوات الإنتاج كالمصانع والمنشآت الاقتصادية والمستودعات ووسائل النقل والمواصلات من الإصابة والتدمر .

ثم إنه في وقت الحرب وبمقتضى إعلان التهير العام (التبعة العامة) فإن كثيراً من العاملين في المصانع والمزارع وغيرها من مصادر الإنتاج يطلبون للقتال ، فيصبح من الضروري أن تظل هذه المصادر محفوظة بطاقةاتها الإنتاجية كما كانت عليه قبل التهير ، ويتحقق لها ذلك بالتدريب الجيد للعمال الجدد لكي يسدوا الفراغ ، ويرفع كفاءة جميع العاملين ليتقنوا العمل ويضاعفوا الإنتاج إلى غير ذلك من التدابير .

ومن أجل تبعة هذه القوى والقدرات يوجه الإسلام إلى الإخلاص في العمل وإتقانه كما في قوله تعالى : ﴿إِنَّا جَعَلْنَا مَا عَلَى الْأَرْضِ زِينَةً لَهَا  
نَبْلُوْهُمْ أَيْمَنَهُمْ أَخْسَنُ عَمَلًا﴾

[الكهف - ٧]

وفي قوله جل شأنه : ﴿وَقُلْ اعْمَلُوا فَسَيِّرِي اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ  
وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَرُّدُونَ إِلَى عَالَمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبَّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ﴾

[التوبه - ١٠٥]

وقوله تعالى : ﴿هُوَ الَّذِينَ آتَيْنَا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ إِنَّا لَا نُضِيعُ أَجْرَ مَنْ أَحْسَنَ عَمَلاً﴾

[الكهف - ٣٠]

وقد قال الرسول ﷺ :

«إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً أن يتلقنه» (رواه أبو يعلى)  
وأشاد ﷺ برجل رأه يضرب اللبى في بناء المسجد النبوى بأحسن  
ما كان يضربه أخوه فقال له : «لزم هذا فإني أراك تحسنه ورحم الله امرأ  
أحسن من صنعته» .

وقال ﷺ لمعاذ وقد وجد في يده خشونة من العمل : «يد لن تمدّها  
النار» وكررها .

كذلك يوجه الإسلام إلى التخطيط العلمي الذي هو أساس إتقان العمل  
وزيادة الإنتاج والاستعداد لمواجهة الأزمات ، وهو ما يفهم من قول الله  
تعالى : ﴿قَالَ تَزَرْعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأْبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَلَدُرُوهُ فِي سُبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مَا تَأْكُلُونَ، ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعُ شِدَادٍ يَأْكُلُنَّ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مَا تُحْصِنُونَ، ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ، وَفِيهِ يُعَصِّرُونَ﴾ [يوسف : ٤٧ - ٤٩]

وقوله جل شأنه : ﴿وَلَمَّا بَلَغَ أَشْدُهُ وَاسْتَوَى آتَيْنَاهُ حُكْمًا وَعِلْمًا وَكَذَلِكَ نَجَّرِي الْمُحْسِنِينَ﴾

[القصص : ١٤]

## ٥ - ضبط الاستهلاك ومحاربة الإسراف :

وذلك من الأمور التي يوجه إليها الإسلام لكي يتوفّر للأمة فائض من الإنتاج يمكنها من مواجهة الأزمات وتجنبها آثار الحصار الاقتصادي أو الاحتكريات العالمية وقت الحرب . يقول الله تعالى : ﴿إِنَّ الْمُنْذَرِينَ كَانُوا إِلْحَوَانَ الشَّيَاطِينِ وَكَانَ الشَّيْطَانُ لِرَبِّهِ كَفُورًا﴾

[الإسراء : ٢٧]

﴿إِنَّمَا أَدَمَ خُندُوا زِيَّنُوكُمْ عِنْدَ كُلِّ مسجِدٍ وَكُلُّوا وَاشْرُبُوا وَلَا تَسْرُفُوا إِنَّهُ لَا يُحِبُّ الْمُسْرِفِينَ﴾

[الأعراف : ٣١]

﴿وَلَا تَجْعَلْ يَدَكَ مغلوَلةً إِلَى عُنْقِكَ وَلَا تَبْسُطْهَا كُلَّ الْبِسْطِ فَتَقْعُدْ مَلُومًا مَمْسُورًا﴾

[الإسراء : ٢٩]

وقال تبارك وتعالي في صفات عباد الرحمن : ﴿وَالَّذِينَ إِذَا أَنْفَقُوا لَمْ يُسْرِفُوا وَلَمْ يَقْتُرُوا وَكَانَ بَيْنَ ذَلِكَ قَوَاماً﴾

[الفرقان : ٦٧]

ويقول الرسول ﷺ :

«ما عال من اقتضى» أي ما افتقر من لا يصرف في الإنفاق ولا يقتصر .

«الاقتصاد نصف المعيشة» (رواه البهقى والطبرانى عن ابن عمر رضى الله عنهما)

- «إِنَّ اللَّهَ تَعَالَى يُرْضِي لَكُمْ ثَلَاثًا وَيُبَكِّرُهُ لَكُمْ ثَلَاثًا : فَإِنْ رَضِيَ لَكُمْ أَنْ تَعْبُدُوهُ وَلَا تُشْرِكُوا بِهِ شَيْئًا ، وَأَنْ تَعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا وَلَا تُفْرِقُوا ، وَيُبَكِّرُهُ لَكُمْ قَبْلَ وَقَالَ ، وَكَثْرَةُ السُّؤَالِ ، وَإِضَاعَةُ الْمَالِ» (رواه مسلم عن أبي هريرة).

- «كُلُوا وَاشْرِبُوا وَالبِسُوا وَتَصْدِقُوا فِي غَيْرِ إِسْرَافٍ وَلَا مُخْلِيلٍ».

## ٦ - تحريم الاحتياط واستغلال ظروف الحرب :

ويحرم الإسلام احتكار الأقوات واستغلال ظروف الشدة وال الحرب لتحقيق الأرباح الطائلة برفع الأسعار والغش في المعاملات ، ويصف الله التجار الأمانة الذين يقومون بواجبهم نحو الله والناس ولا تشغلهم أعمالهم عن الله فيقول : ﴿رَجُالٌ لَا تَنْهَاهُمْ تِجَارَةً وَلَا يَبْعَثُ عَنْ ذِكْرِ اللَّهِ وَإِقَامِ الصَّلَاةِ وَإِيتَاءِ الزَّكَاةِ يَخَافُونَ يَوْمًا تَنْقَلِبُ فِيهِ الْقُلُوبُ وَالْأَبْصَارُ لِيَجزِيَهُمُ اللَّهُ أَحْسَنَ مَا عَمِلُوا وَيُزِيدُهُمْ مِنْ فَضْلِهِ وَاللَّهُ يَرْزُقُ مَنْ يَشَاءُ بِغَيْرِ حِسَابٍ﴾

[النور : ٣٧ - ٣٨]

ويقول الرسول ﷺ :

- «التاجر الصديق الأمين مع النبيين والصديقين والشهداء»

- «الجالب مزوق ، والختكر ملعون» (رواہ ابن ماجہ والحاکم عن عمر بن الخطاب رضی اللہ عنہ)
  - «من احتكر طعاماً أربعين يوماً فقد برئ من الله وبرئ الله منه» (رواہ أحمد)
- وفي صحيح مسلم أن رسول الله ﷺ مر على صبرة<sup>(۱)</sup> طعام فادخل يده فيها ، فنالت أصابعه بللاً . فقال : ما هذا يا صاحب الطعام ؟ قال : أصابته السماء يا رسول الله . قال : أفلأ جعلته فوق الطعام حتى يواه الناس ؟ . من غشنا فليس منا .
- وخرج الرسول ﷺ يوماً إلى السوق فرأى الناس يتساومون ويتباهون ، فقال : «يا معشر التجار .. يا معشر التجار» فرفعوا أعناقهم واستجذبوا وأنصتوا ، فقال : «إن التجار يعيشون يوم القيمة فجاراً إلا من اتقى الله وبرأ وصدق».

---

(۱) الصبرة بضم الصاد : الكومة من الطعام .

## الصناعة الحربية وبناء الأسطيل

\* من العلوم التي نوه القرآن الكريم بخطرها وأشاد بقيمة المهارة فيها ، الصناعات الحربية وحملة الفنون التي تحتاج إليها الأمة في الدفاع عن حقوقها ووجودها . ولقد جعل القرآن العناية بالصناعة الحربية آية على صدق الإيمان وحسن الجهاد ، قال تعالى :

﴿وَأَنْزَلْنَا الْحَدِيدَ فِيهِ بُاسٌ شَدِيدٌ وَمَنَافِعٌ لِلنَّاسِ وَلِيَعْلَمَ اللَّهُ مِنْ يُنْصَرُهُ وَرَسُولُهُ بِالغَيْبِ إِنَّ اللَّهَ قَوْىٌ عَزِيزٌ﴾

[الحديد : ٢٥]

أى وخلقنا الحديد لتكون منه أسلحة القتال القوية التي تردع المعتدي وتقهره ، وفيه منافع للناس مثل مجال التنمية الاقتصادية والصناعية ، ﴿وَلِيَعْلَمَ اللَّهُ مِنْ يُنْصَرُهُ وَرَسُولُهُ بِالغَيْبِ﴾ : أى إنما فعل ذلك ليراك ناصري دينه باستعمال السلاح لمجاهدة أعدائه وناصرى رسليه وهم غائبون عنكم لا يصرونكم ، وفي ختم الآية الكريمة بهذين الاسمين الجليلين (قوى عزيز) : إشارة إلى أن الله يحب لعباده القوة والعزة ، وأن كل ما يوفر ذلك نظرياً وتطبيقياً هو من وسائل التقرب إليه ومن دلائل تقواه جل شأنه .

« ولقد أثني الله على عدد من أنبيائه الكرام وعباده الصالحين فذكر تفوقهم في علوم الصناعة وجهودهم في تطوير هذا التفوق لنصرة الحق ودعم جانبه ، فقال جل شأنه يصف داود :

**﴿وَأَنَّا لِهِ الْحَدِيدَ، أَنِ اعْمَلُ سَابِغَاتٍ وَقَدْرًا فِي السَّرْدِ﴾**

[سبأ : ١٠ - ١١]

وإلانة الحديد هي المهارة في إيجاد شتى الآلات منه ، والوصول بصناعاته إلى حد الإتقان دون إعياء أو قصور وذلك لحسن الخبرة وطول الدرية . وقد أمر الله داود «بتقدير السرد» ، أي كلفه بإحكام النسج للدروع السوائغ التي يتتجها حتى تخرج في أعلى مستوى مستطاع ، وفي موضع آخر يصف داود بنوعين من العبادة والعلم : أولهما طول الذكر والتسبيح ، والآخر إجاده الصناعة الحربية . قال تعالى :

**﴿وَسَخَرْنَا مَعَ دَاوِدَ الْجَبَلَ يُسَبِّحَنَ وَالظَّيْرَ وَكُنَّا فَاعِلِينَ، وَعَلَّمْنَا صَنْعَةَ لَبُوسٍ لَكُمْ لُخَصِّنُكُمْ مِنْ بَأْسِكُمْ فَهَلْ أَنْتُمْ شَاكِرُونَ﴾**

[الأنبياء ٧٩ ، ٨٠]

و عباد الله الصالحون ، أثبت القرآن صلاحهم وهم يقومون بأعمال رائعة تدل على علم بالحياة وخبرة عميقه بشئونها ، فهذا ذو القرنين يقول للذين منوه بالكافأة إذا بني لهم سدا يحميهم من أعدائهم : **﴿لَمَا مَكَنَّا فِيهِ رَبِّي خَيْرٌ، فَأَعِينُنَا بِقُوَّةٍ أَجْعَلْنَا بَيْنَكُمْ وَبَيْنَهُمْ رَدْمًا﴾**

[الكهف : ٩٥]

## الصناعة الحربية وبناء الأسطول

\* من العلوم التي نوه القرآن الكريم بخظرها وأشاد بقيمة المهارة فيها ، الصناعات الحربية وجملة الفنون التي تحتاج إليها الأمة في الدفاع عن حقوقها ووجودها . ولقد جعل القرآن العناية بالصناعة الحربية آية على صدق الإيمان وحسن الجهاد ، قال تعالى :

﴿وَأَنْزَلْنَا الْحَدِيدَ فِيهِ شَدِيدٌ وَمَنَافِعُ لِلنَّاسِ وَلِيَعْلَمَ اللَّهُ مِنْ يُنْصَرُهُ وَرَسُولُهُ بِالغَيْبِ إِنَّ اللَّهَ قَوِيٌّ عَزِيزٌ﴾

[الحديد : ٢٥]

أى وخلقنا الحديد لتكون منه أسلحة القتال القوية التي تردع المعتمدي وتفهره ، وفيه منافع للناس مثل مجال التنمية الاقتصادية والصناعية ، ﴿وَلِيَعْلَمَ اللَّهُ مِنْ يُنْصَرُهُ وَرَسُولُهُ بِالغَيْبِ﴾ : أى إنما فعل ذلك ليراكم ناصري دينه باستعمال السلاح لمجاهدة أعدائه وناصرى رسالته وهم غائبون عنكم لا يصرونكم ، وفي ختم الآية الكريمة بهذين الاسمين الجليلين (قوى عزيز) : إشارة إلى أن الله يحب لعباده القوة والعزة ، وأن كل ما يوفر ذلك نظرياً وتطبيقياً هو من وسائل التقرب إليه ومن دلائل تقواه جل شأنه .

صارت ألم العجم تحت أيديهم وتقرب كل ذى صنعة إليهم بمبلغ صناعته ، فاستخدموا فى حاجتهم البحرية كثيراً من هؤلاء وأنشوا السفن وشحنوا الأساطيل بالرجال والسلاح ، وأسسوا داراً لصناعة الآلات البحرية بتونس ، ومنها كان فتح صقلية أيام زيادة الله ابن الأغلب على يد أسد بن الفرات شيخ الفتيا»

\* ومن أعظم الأمجاد التي يسجلها التاريخ الحربي للعسكرية الإسلامية أن الأساطيل الإسلامية استطاعت أن تفهر أعظم الأساطيل البحرية في زمنها (أسطول بيزنطة) وأن تريل عن البحر الأبيض المتوسط تلك الصفة التي لصقت به طويلاً وهى (بحر الروم) حتى أصبح يستحق أن يدعى (بحر المسلمين) ، يقول ابن خلدون :

«إن المسلمين تغلبوا على لجة بحر الروم ، وإن أساطيلهم سارت فيه جائحة وذاهبة من صقلية إلى تونس ، والرومان والصقالة والفرنجة جميعاً تهرب أساطيلهم أمام البحرية العربية ، ولا تحاول الدنو (الاقتراب) من أساطيل المسلمين التي ضربت عليهم كضراء الأسد على فريسته» (ضري بفتح الصاد وكسر الراء عليه: أى لزمه أو أولع به) .

\* ولو تأملنا التوجيه القرآني حول الحديد فسوف نراه يوجى بالطريق الذى على الأمة أن تسلكه لكي يكون لديها صناعة حربية حقيقة تنتجه لها الأسلحة القوية التي تحقق الاستراتيجية الإسلامية في الردع وإخافة الأعداء من عاقبة عدوائهم ، فنستطيع استخلاص المبادئ التالية للوصول إلى تلك الغاية :

١ - إقامة البيان الاقتصادي على «الصناعة» أساساً ، لأن الزراعة وحدها - كما هو معروف لدى رجال الاقتصاد - لا تستطيع تحقيق التنمية الاقتصادية أو بناء قوة الأمة وتقدمها .

٢ - إقامة «الصناعة الثقيلة» وعدم الاكتفاء أو الوقوف عند حدود الصناعة الخفيفة ، لأن أسلحة القتال كالمدافع والدبابات والطائرات والصواريخ والسفن الحربية لاتتجهها إلا «الصناعة الثقيلة» .

٣ - إقامة «صناعة الحديد والصلب» التي هي الأساس الذي تقوم عليه «الصناعة الثقيلة» .

ذلك هو المدخل الصحيح لبناء القوة الحقيقة في السلاح والمعدات ، ونستطيع أن نستوحى معالم هذه القوة من الآية الكريمة حول الحديد :

(أ) فهو أساس القوة الحربية في مجال الحرب (فيه بأس شديد)  
(ب) وهو أساس التنمية الاقتصادية وتقديم الأمة عامة (منافع للناس).

\* وكما عنى الإسلام بأمر الصناعة الحربية ، فإنه عنى أيضاً بالإنتاج الحربي الذي تخرجه المصانع الحربية ، ففتح المسلمين على المحافظة على الأسلحة وعلى العناية بها وملحوظة صيانتها ونظافتها ، حتى تكون صالحة دائمًا للمعمل على أعلى مستوى من الكفاية .

فاللهم من الحق يقوم بهذا العمل وفاء بالأمانة التي في عنقه والتي يأمره دينه أن يؤديها وأن يصونها :

١ - فالسلاح .. يعد من «أدوات القوة» التي أمر الله بإعدادها لإرهاب العدو .

٢ - والسلاح يعد أيضاً «من أدوات الجهاد في سبيل الله» وهو الوظيفة الشريفة التي كرم الله بأن اختاره لها هؤلءُوجاهدوا في الله حق جهاده هو اجتباكم <sup>كذلك</sup> .

٣ - وهو يحس بعواقب إهمال هذا الواجب ، وبخطر الغفلة عن أسلحته وصيانتها والمحافظة عليها كما أخبر الله تعالى في قوله : هؤلءُ الذين كفروا لو تغفلون عن أسلحتكم وأنتعّتم فَيَمْلُؤنَ عَلَيْكُم مَيْلَةً وَاحِدَةً

[ النساء : ١٠٢ ]

ولنا في رسول الله ﷺ الأسوة الحسنة ، فقد كان ينال ابنته فاطمة سيفه ويقول :

«اغسل عن هذا دمه يابنية ، فوالله لقد صدقني اليوم»  
وناولها على بن أبي طالب سيفه وقال : «وهذا أيضاً فاغسل عنده دمه ،  
فوالله لقد صدقني اليوم» .

« والجدير بالذكر أن من المبادئ المعروفة في الاستراتيجية العسكرية أن تنظيم الجيوش وتسلیحها ، وأساليب قتالها واستراتيجيتها تعتمد أولاً وقبل كل شيء على مستوى تطور الصناعة وطرق المواصلات والتقدم العلمي والتكنولوجي» .

ويعرف الاستراتيجيون جميعاً قيمة الحديد والصلب وأثراها البالغ على الاستراتيجية العسكرية ، فلقد تأثرت الاستراتيجية تأثيراً بالغاً بإنشاء السكك الحديدية على نطاق واسع ، إذ أدى ذلك إلى زيادة كبيرة في حجم النقل وإلى تسهيل مهمة نقل القوات العسكرية ، وأصبح في الإمكان حشد الجيوش في ميادين القتال بسرعة وكثافة ، كما زادت قدرة القيادات على إجراء المناورات الاستراتيجية<sup>(١)</sup> بالقوات .

وبفضل الحديد والصلب والتطور المستمر في صناعتهما تطورت صناعة الأسلحة ، ولم تؤد هذه التطورات إلى حل المشكلات التكتيكية فحسب بل أدت إلى حل المشكلات الاستراتيجية ومشكلات إدارة الحرب عامة.

---

(١) يطلق هذا اللفظ على عملية تحريك القوات في المعركة من مكان إلى مكان آخر بقصد تهيئة ظروف أفضل لصالح المعركة .. والمناورة بالقوات تسمى «مناورة استراتيجية» إذا تمت على مستوى عال وبقوات كبيرة وعلى مسافات أو مساحات واسعة ، وتسمى «مناورة تكتيكية» إذا تمت على نطاق محل ومحظوظ من حيث القوة والمسافة .. الخ .

## القيادة العلمية للجيوش الإسلامية

\* **الهدف الأساسي للقيادة العسكرية :** يقرر العلم العسكري أن الهدف الأساسي للقيادة العسكرية هو «الحصول على النصر في الحرب بدون أو بأقل خسائر ممكنة في الأرواح والمعدات وفي أقل وقت». ومن ذلك يتضح أن القيادة العسكرية تسعى بكل ما لديها من فكر ووسائل إلى تحقيق النصر بلا خسائر على الإطلاق وتلك أعلى مرتبة من مراتب تحقيق الأهداف ، فإذا لم يتيسر لها ذلك فليكن النصر بأقل قدر ممكن من التكاليف أو الخسائر في الأرواح والمعدات وفي أقل وقت .

وعلى هذا الأساس لا يعد نصرًا حقيقياً بالقياس العلمي ذلك النوع من النصر الذي يدفع فيه الجيش ثمناً أكبر من اللازم من الأرواح أو المعدات أو يستند فيه وقتاً أطول من اللازم . ويقرر العلم العسكري أيضاً أن اقتناء الجيوش لأقوى الأسلحة وأحدثها مع الشجاعة والكفاءة في رجاهما ، لا يكفي لكي تحقق في الحرب هدف النصر بالقياس العلمي الذي أوضحتناه ما لم يتوافر لهذه الجيوش «أقصى درجات التنظيم وأقصى درجات الكفاءة في الإدارة» .

\* **والمحق أن الكفاءة في «الإدارة» :** عنصر حيوي بالغ الأهمية عظيم الأثر ، فالجيش بتكوينه من قوة بشرية وأسلحة ومعدات قاتل كأنه آلة

لا تعمل وحدها ، بل تحتاج إلى من يديرها ، فإذا لم تتوافق الكفاءة فيمن يقوم بعملية الإدارة فإن الآلة لن تؤدي مهمتها بالدرجة المرجوة .. لذلك فإن الإدارة السليمة عنصر حيوي لحسن الأداء وللوصول إلى النتائج المرجوة بنجاح وكفاية . فلو تقابل جيشان في موقعة ، وكان هناك تعادل بينهما في قوة الرجال والسلاح مادياً ومعنوياً ، فإن العامل الذي سوف يجسم الموقف ويرجح كفة أحدهما على الآخر هو «الإدارة السليمة» وهذا ما عبر عنه روبرت ماكنمارا وزير الحرب السابق للولايات المتحدة . حين قال في مجال الصراع بينهم وبين الاتحاد السوفيتي إن الولايات المتحدة تمتلك تكنولوجيا عالية جداً ، وكذلك الاتحاد السوفيتي ، ولكن الذي سوف يجسم المعركة هو الإدارة السليمة .

« عناصر الإدارة : والإدارة عملية خلاقة تتطلب قدرات ومهارات قيادية لتجهيز الطاقات البشرية والمادية نحو تحقيق الأهداف بأعلى قدر من الكفاية وبأقل قدر من الخسائر أو التكاليف .

وبذلك فهي عملية اجتماعية وإنسانية من جهة ، واقتصادية وسياسية من جهة أخرى ، وهي تتطلب في الإدارة الحسنة أن تصبح عملية رشيدة وحاذقة تستطيع أن تستخرج وتستغل في القوة البشرية وفي المعدات أقصى مالديها من طاقات مادية ومعنوية فتحقق بذلك أعظم النتائج ..

وبدهى أنه إذا كانت الإدارة عملية ضرورية في مجالات العمل والنشاط المختلفة ، فهي في مجال الصراع المسلح الذي تحيطه الصعوبات والتعقيدات والمتغيرات من كل جانب عملية أشد ضرورة .

وتعزف الإدارة بأنها «هي النشاط الذي يخطط وينظم ويراقب العمليات التي يؤديها الأفراد والمواد والآلات ورأس المال ، وهي توفر التوجيه والتنسيق والإشراف للعمل الإنساني لمساعدته على تحقيق الأهداف العامة» .

\* من ذلك نستخلص أن عملية الإدارة تشتمل على العناصر الأساسية الآتية :

العنصر الأول : هدف يراد تحقيقه .

العنصر الثاني : إجراءات أو أنشطة يمكن استخدامها لتحقيق ذلك الهدف .

العنصر الثالث : جهد بشري يعتمد على عدد من الموارد والإمكانيات المادية في أداء الأنشطة المقدرة للهدف .

ولعل أهم ما يستثنى من هذا التحليل هو أن محور العملية الإدارية هو «العنصر البشري» ، وأنه لا بد من تحقيق التعاون بين الأفراد والتنسيق بين جهودهم المختلفة وهذه الحقيقة هي التي تضفي على الإدارة طابعاً خاصاً باعتبارها عملية اجتماعية وإنسانية من ناحية واقتصادية وسياسية من ناحية أخرى كما قدمنا .

ولكي تتحقق الإدارة الأهداف بأعلى قدر من الكفاءة فهى تتبع إجراءات وتمارس أنشطة إدارية تنطوى على أعمال مادية وفكرية يطلق عليها «العملية الإدارية» وأهم عناصر تلك العملية الإدارية مأبللى :

التخطيط - التنظيم والتنسيق - وضع الرجل المناسب في المكان المناسب  
- اتخاذ القرارات - الرقابة .

\* وتعاليم الإسلام التي جاءت بكل ما يصلاح به حال المجتمع الإنساني من مناهج ، تناولت الإدارة وعناصرها على أكمل وجه ، كما قدم الرسول القائد صلوات الله عليه أروع الأمثلة في تطبيق مبادئ الإدارة السليمة في كل المجالات السياسية والاجتماعية والعسكرية .

### \* أولاً - التخطيط :

التخطيط أسلوب علمي وعملي للربط بين الأهداف والوسائل التي تستخدم لتحقيقها ، والتخطيط بهذا المفهوم هو النظر إلى المستقبل وإلى النتائج التي يرجى بلوغها ثم تحديد الوسائل والأساليب والأعمال التي يؤدي تفيذها إلى بلوغ الغاية المرجوة ، وهكذا فإن التخطيط - كما يعرفه علماء الإدارة - هو في حقيقته «عملية تنبؤ بما سيكون عليه المستقبل مع الاستعداد لهذا المستقبل» .

وطبقاً للأصول العلمية لا تصبح الخطة سليمة إلا إذا مرت بمراحل معينة تبدأ بتحديد الهدف والحصول على الحقائق والمعلومات ثم استعراض طرق العمل الممكنة وتقدير المشكلات التي تترتبها وحساب الاحتمالات المختلفة ثم الوصول إلى القرار بشأن الطريق الواجب اتباعه .

وعملية التخطيط بهذا الوصف عملية عقلية يستخدم فيها الإنسان عقله الذي يعد من أعظم نعم الله سبحانه وتعالى عليه والذى ميزه به على سائر المخلوقات . والناس فى استخدامهم للعقل درجات ، فمنهم من

يقصر ذلك على تحصيل المعرف ، و منهم من لا يكتفى بالتحصيل بل يضيف إليه الإنتاج العقلي ، و منهم من لا يقنع بذلك بل يرقى إلى مستوى استخدام عقله في النبوة و تقدير احتمالات المستقبل ، ليس على أساس الرجم بالغيب ولكن على أساس إمعان النظر في الحقائق والمعطيات والملاحظة الموضوعية والإحاطة بكل أبعاد المشكلة والقدرة على التصور والاستنتاج المنطقى وبعد النظر .

وليس من شك فى أن الطائفة الأخيرة من الناس التي تستخدم العقل إلى أقصى طاقتاه هي الطائفة الموفقة حقاً إلى التخطيط العلمي السليم الذي يكفل للعمل المقرر كل أسباب النجاح ، وهي أيضاً الطائفة التي تقدم أكثر من غيرها أجل الأعمال لصلاح حال المجتمع الذى تعيش فيه .

\* ولقد اهتم الإسلام بالتخطيط باعتباره مظهراً من مظاهر العلم الذى كان نزول أول آية في القرآن الكريم به أعظم دليل على تقدير الإسلام للعلم وأهله .

كما اهتم الإسلام بالعقل - ووظيفته التأمل والنظر والتفكير ، وهو أيضاً أداة النبوة - وجعله من أعظم مظاهر تكريم الخالق سبحانه وتعالى للإنسان وفضيلته على سائر المخلوقات كما يفهم من قوله عز جل :

﴿وَلَقَدْ كَرَمَنَا بَنِي آدَمَ وَحَمَلْنَاهُمْ فِي الْبَرِّ وَالْبَحْرِ وَرَزَقْنَاهُمْ مِنَ الطَّيَّابَاتِ وَفَضَّلْنَاهُمْ عَلَى كَثِيرٍ مِمَّنْ خَلَقْنَا تَفْضِيلًا﴾

[الإسراء : ٧٠]

والتأمل والنظر والتفكير هى وظائف العقل الذى كرم الله تعالى الإنسان به ، ولذلك فقد دعا الإسلام إلى النظر والتفكير وعد ذلك من جوهر العبادة كما يفهم من قوله تعالى : ﴿فَلْ انظُرُوا مَاذَا فِي السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ﴾ إلى غير ذلك من الآيات الكثيرة .

\* ويندد الإسلام بالجمود الفكري وإهمال التجديد والتطور وينهى على المقلدين الذين لا يفكرون إلا بعقول غيرهم ، ويحملون على القديم المأثور ولو كان الجديد أهدى وأجدد لهم كما يفهم من قوله تعالى : ﴿وَإِذَا قِيلَ لَهُمْ اتَّبِعُوا مَا أُنْزِلَ اللَّهُ قَالُوا بَلْ نَتَّبِعُ مَا أَفْيَانَا عَلَيْهِ آبَاءَنَا أَوْ لَوْ كَانَ آبَاؤُهُمْ لَا يَعْقِلُونَ شَيْئاً وَلَا يَهْتَدُونَ﴾

[البقرة : ١٧٠]

رسول الله ﷺ خير قدوة في العمل بالعلم والتحفيظ والسير على المنهج العلمي ، وكان كثيراً ما يعوذ بربه من علم لا ينفع ومن قلب لا يخشع ، ومن نفس لا تشبع ، ومن دعوة لا يستجاب لها . فقد قال عليه الصلاة والسلام :

«اللهم إني أعوذ بك من علم لا ينفع ، ومن قلب لا يخشع ، ومن نفس لا تشبع ، ومن دعوة لا يستجاب لها» .

وقال أيضاً «كل علم وبال على صاحبه إلا من عمل به» .

وقال ﷺ «لا تزول قدمًا عبد حتى يسأل عن أربع : عمره فيم أفتاه ،

وعن شبابه فِيمَ أَبْلَاهُ ، وَعَنْ مَالِهِ مِنْ أَيْنَ اكْتَسَبَهُ وَفِيمَ أَنْفَقَهُ ، وَعَنْ عِلْمِهِ مَاذَا عَمِلَ فِيهِ .

كذلك فإن قوله عليه السلام «اعمل عمل امرئ يظن أنه لن يموت أبداً» واحدز حذر امرئ يخشي أن يموت غداً» (رواية البيهقي والديلمي عن ابن عمرو بن العاص) ، لا يوصى بضرورة التخطيط للمستقبل القريب فحسب بل «للمستقبل البعيد» أيضاً وهو أرقى درجات التخطيط .

\* ويعلمنا النبي عليه السلام أن إهمال التخطيط والتواكل والاستكانة وترك الخدر أمر لغى من الإسلام ، وأنه لابد من أن نخطط لكل أمر من أمورنا بالأسلوب العلمي دون أن نترك شيئاً للصدفة .

ولعل أبلغ دليل على ذلك أن سنته عليه السلام جرت على التخطيط العلمي لكل عمل وفي كل مجال ، وهو رسول الله الذي كان يعلم أن الله ناصره وحافظه .

\* ومن الأمثلة التي تساق في هذا المجال ، التخطيط النبوى للهجرة من مكة إلى المدينة فهو مثل رائع ينطوى على كل أركان التخطيط العلمي الذى لا يدع شيئاً لعوامل الصدفة .

- موعد الهجرة أخفاها تماماً ولم يعلم به إلا أبو بكر وعلى وهو درس فى أهمية السرية والكتمان يؤكده قول الرسول «استعينوا على قضاء حوائجكم بالكتمان» .

- خرج في الثالث الأخير من الليل إلى منزل أبي بكر ومنه خرج من فتحة في ظهره .

- ترك في منزله سيدنا علياً نائماً في فراشه مغضي بغضائه لخداع المراقبين المعاصرين للبيت فإذا ما نظروا إلى فراشه ظنوه راقداً فيه فلا يبحثون عنه .

- لم يتوجه في سيره شماليّ وهو الاتجاه الطبيعي والماضي من مكة إلى المدينة ولم يتوجه غرباً سالكاً طريق الساحل بل اتجه جنوباً بشرق وهو اتجاه لا يتصور الإنسان أن يلتجأ إليه مهاجر يستهدف الشمال ولا يمكن أن يفكر فيه المشركون حينما يكتشفون الأمر فيسارعون إلى اللحاق به .

- لم يستمر في السير طويلاً بل لجأ إلى غار ثور ليتحقق مزيداً من تضليل قريش في حالة ما إذا بحثوا عنه في كل اتجاه ؛ واحتفاؤه السريع بهذه الصورة يحدث صدمة نفسية لهم توقعهم في بللة وذهول وتشل تفكيرهم ، وتجعل تصرفاتهم عصبية بعيدة كل البعد عن التخطيط الوعي السليم .

- ولقد كان اختياره لمكان الاختباء غاية في التفكير الفذ ، فقد اختاره مكاناً وعرّاً ، وحتى الآن إذا ما أراد شاب قوى أن يصعد إلى مكان الغار وجد في هذا صعوبة كبيرة ، هذا بينما كان الرسول مهاجرًا في سن الثالثة والخمسين من عمره .

\* كلف عبد الله بن أبي بكر بأن يقوم بدور رجل المخابرات فيسمع على ما تقوله قريش في مكة ثم يذهب ليلاً إلى الغار ليبلغ الرسول ، فالرسول بذلك لم يكن منقطعاً عن أحوال أعدائه ، وهو يعلمها بذلك أن

استمرار استطلاع أخبار العدو ضرورة حيوية تمكّن من اتخاذ الإجراءات التي يستلزمها الموقف في الوقت المناسب مما يوفر للمخططة الأصلية أسباب النجاح .

« وبالتفكير العلمي العميق لم يفته أن عبد الله بن أبي بكر عند عودته إلى مكة كل ليلة سوف يترك آثار أقدامه على الأرض وقد يكتشفها المشركون ، لذلك فقد كان عامر بن فهيرة يرعى غنم أبي بكر نهاراً ولما يحن الليل يتذكر عبد الله بن أبي بكر حتى يخرج من الغار فيسیر خلفه حتى تزيل الغنم آثاره .

« كانت أسماء بنت أبي بكر تحضر الطعام إلى الغار فكان لا بد من توقيت دقيق بين الراعي وبين الذي ينقل الأخبار والذي يحضر الطعام .

« بعد مرور ثلاثة أيام خرج الرسول من الغار ومعه أبو بكر واستمر في السير جنوباً ثم غرباً إلى الشاطئ ثم شمالاً بهذه الساحل وهو طريق غير مأهول إلى المدينة ولاشك أن اختباء الرسول ثلاثة أيام في الغار يضاعف من الضغط النفسي على قريش حتى يدب اليأس في قلوبهم وتفتر عزائمهم في البحث عنه .

« كان دليلاً الرسول وصاحبـه في الهجرة إلى المدينة عبد الله بن أريقط رغم أنه لم يكن مسلماً وهو الذي أعد الرواحـل التي سافروا عليها .

وهذا الفعل غاية في التمويه على الأعداء ، فالذى يتصور أن يتجه النظر إلى صحابـي محل ثقة النبي ﷺ وأما أن يكون المسئول عن الرواحـل والدليل في الرحلة والشريك في هذا السر الكبير الذى

أصحابه الرسول عن المسلمين «غير مسلم» فهذا آخر ما كان يمكن أن يرد على ذهن قريش .

\* حتى أمر الاتصال بعد الله بن أريقط في شأن الرواحل خضع لتفكير دقيق فإذا ما اتصل به عبد الله بن أبي بكر فقد تستربى قريش ، وكذلك إذا ما حدثه أسماء ، ولكن إذا ما اتصل به عامر بن فهيرة ، وهو راع مثله ومن طبيعة الراعي أن يتحرك ليقابل راعياً ، فليس في الأمر أية ريبة .

\* وطوال الرحلة كان الرسول وصاحبه يسيران على سفينة الصحراء الليل كله وينيختان بالنهار للراحة .

\* كل ذلك ينهض دليلاً على التخطيط الحكيم الذي أعد لكل أمر عدته حتى تتحقق المهمة بنجاح تام .

\* يعلمنا الرسول أيضاً في مجال الإدارة مبدأ تقسيم العمل ، بحيث تخصص المهمة لكل فرد في الجماعة حسب قدراته وإمكانياته الشخصية ، فقد كان لكل فرد ساهم في عملية الهجرة دور محدد :

على بن أبي طالب له دور ، وعبد الله وأسماء لهم مهمة ، وكذلك عامر وعبد الله بن أريقط .

\* ويعلمنا الرسول أيضاً مبدأ التنسيق حسب أحدث الأصول العلمية فلا يقتصر في التخطيط على تقسيم العمل وتوزيعه ، بل يجب أن ينسق بين مختلف القائمين بالعمل ، ويكون التنسيق في المكان والزمان وبذلك يخرج العمل منسجماً ومتكملاً ، وهكذا يضع لنا الرسول الكريم القاعدة

العلمية التي تقول بأنه بدون عملية التخطيط يصبح العمل بغير هدف واضح وغير منظم ، وبدون عملية التنسيق يكون العمل مبعثراً مشتتاً غير منسجم.

### \* ثانياً - التنسيق :

من المسلم به أن أي جماعة لها هدف معين لا يمكنها أن تتحقق ذلك الهدف إلا إذا توفر عنصر هام في عملها ، إلا وهو التنسيق ، فإذا لم تعمل الجماعة في تناقض تام وإذا لم تتضامن جهود أفرادها من أجل تحقيق المهد夫 فسوف لا تنجذب الجماعة شيئاً يذكر . ولو أن باحثاً أراد الوقوف على أسباب العجز أو الفشل في أداء المهام وتحقيق الأهداف لوجد على رأس هذه الأسباب اختفاء عنصر التنسيق أو ضعفه ، وكم من جهود وأموال تضيع هباء ، وكم من وقت يذهب سدى بسبب عدم التنسيق ، وكم من تضارب في القرارات أو ازدواج في الجهود يحدث بسبب غيابة التنسيق ، وكل هذه الأمور تشكل في مفهوم علم الإدارة ، خسارة كبيرة ، ولا تؤدي إلى تحقيق الأهداف المقررة بالكافية المرجوة .

ومن أجل ذلك فإن رجال الإدارة يعرفون التنسيق بأنه « هو الترتيب المنظم لجهود الجماعة للوصول إلى وحدة العمل من أجل تحقيق هدف معين » .

« ولو أردنا أن نتبع أصول التعاون وجذوره - وهو لحمة التنسيق وسداه - في الإسلام لوجدناه يرجع إلى بداية الخلق وإلى حكمة الله

تعالى فيه حيث يقول جل شأنه : ﴿يَأَيُّهَا النَّاسُ إِنَّا خَلَقْنَاكُم مِّن ذَكَرٍ وَّأُنثَى وَجَعَلْنَاكُمْ شَعُوبًا وَّقَبَائِلَ لِتَعَارِفُوا إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ أَنْفَاقُكُم﴾ [الحجرات : ١٣]

والله تعالى خلق الإنسان اجتماعياً بطبيعة وفي حاجة دائمة إلى من يشاركه حياته ، وإلى من يعينه على قضاء مطالبه ، ولو لا هذا الشعور بحاجته إلى غيره ليعينه ويشد أزره ، لعجز عن البقاء بحمل وحده أعباء حياته وتصريف شعره . وهكذا ينظم الإسلام العلاقة بين الناس على أساس من التعارف والتعاون والتنسيق وتبادل المعرفة ، كما يرشد إلى أن التعاون يكون في سبيل الخير والبر والتقوى .

كما يفهم من قول الله سبحانه : ﴿وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبُرِّ وَالتَّقْوَى وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدُوانِ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ﴾

[المائدة : ٢]

وقد حث رسول الله ﷺ على التعاون والتنسيق في قوله .. «الله في عون العبد مadam العبد في عون أخيه»  
وقوله «خير الناس أفعهم للناس»  
وقوله ﷺ «يد الله مع الجماعة»

وينهى الإسلام عن الفرقة والتنازع في قوله تعالى : ﴿وَلَا تَنَازِعُوا فَنَفْشِلُوكُمْ وَتَذَهَّبُ رِيحُكُمْ وَاصْبِرُوا إِنَّ اللَّهَ مَعَ الصَّابِرِينَ﴾

[الأنفال : ٤٦]

ولقد رأينا في المجرة كيف كان التنسيق على أجمل وجه .

### \* ثالثاً - وضع الرجل المناسب في المكان المناسب :

يعد وضع الرجل المناسب في المكان المناسب من أعظم مبادئ الإدارة السليمة ومن أهم أسباب النجاح في إنجاز الأعمال وتحقيق الأهداف . ويقوم هذا المبدأ على أساس المواءمة بين متطلبات العمل وبين قدرات الفرد الذي سوف يشغل هذا العمل .

فإن قيام الفرد بالعمل الذي تناسبه استعداداته وقدراته وميوله ، يمكن من استغلال إمكانياته أفضل استغلال مما يرفع من مستوى الأداء ومن مستوى الكفاءة في تحقيق الأهداف والنتائج المرجوة .

كما أن هناك عاملًا معنوياً يمكن في تطبيق هذا المبدأ ، هو أن التوافق بين الفرد والعمل يحفظ للفرد «صحته النفسية» كما يقول علماء النفس لأن هذا التوافق سيوفر للفرد المناخ والفرصة لتحقيق ذاته في ميدان العمل ، وتكييفه وتوافقه مع البيئة التي تحيط به ، وسلوكه بالطريقة التي تتفق مع فكرته عن نفسه ، وشعوره بالسعادة والرضا عن نفسه وعمله وغيره .

\* ويوضح علماء النفس السر في أهمية تطبيق مبدأ وضع الرجل المناسب في المكان المناسب وضرورته بعرض الحقائقتين العلميتين الآتتين :

### ١ - الحقيقة الأولى :

إن هناك ما يسمى «بالفارق الفردية» بين الناس ، وأنه من المتفق عليه أنه نادرًا ما يتشاربه فرداً في جميع الوجوه إذ أن هناك مواضع متعددة

للاختلاف بين الأفراد تعود إلى الوراثة والبيئة ، فالأفراد يختلفون بعضهم عن بعض من حيث الصحة والاستعدادات والقدرات والميول والاتجاهات الشخصية والظروف الاجتماعية ، كما أن هناك فروقاً داخل الفرد نفسه هي مواطن الضعف ومواطن القوة فيه .

## ٢ - الحقيقة الثانية :

هي اختلاف المستلزمات والخصائص الجسمية والعقلية والاجتماعية التي تتطلبها الأعمال والمهن المختلفة في الفرد حتى يستطيع أداءها .

وهكذا يكون من الضروري مراعاة الفروق الفردية بين الناس ، والفارق في متطلبات الأعمال .. وهذا هو المدخل العلمي للمواءمة بين قدرات الفرد ومتطلبات العمل الذي يوكل إليه ، وبذلك يتحقق مبدأ وضع الرجل المناسب في المكان المناسب .

\* ولقد عنى الإسلام بهذا المبدأ أكبر عناية : فقاعدة «التكليف بالواسع» التي جاء بها الإسلام في قوله تعالى : ﴿لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا﴾

تقرر أن الله تعالى لا يكلف الإنسان بما فوق طاقته وقدرته واستعداداته كما يلمح قول الرسول ﷺ «كُلُّ ميسِرٍ لَمَا خُلِقَ لَهُ» (رواية البخاري) إلى المواءمة بين قدرات الفرد ومتطلبات العمل الذي يكلف به .

ويبلغ اهتمام الرسول القائد بهذا المبدأ إلى حد أنه يعد مخالفته غشًا لله ورسوله وللمسلمين كما يفهم من قوله ﷺ «أَيْمَا رَجُلٍ أَسْتَعْمِلُ رَجُلًا

على عشرة أنفس علم أن في العشرة أفضل مِمَّن استعمل فقد غش الله  
وغش رسوله وغش جماعة المسلمين» (رواه أبو يعلي عن حذيفة)

« وقد كان رسول الله ﷺ خير من طبق مبدأ وضع الرجل المناسب  
في المكان المناسب ، وسجل عصر النبوة قدرته الفائقة وخبرته الواسعة ،  
وبصيرته النافذة في معرفة النفوس والأخلاق والمواهب والقدرات ومعرفة  
ما يلائمها من المهام والأعمال وكذلك معرفة الوقت المناسب .

وهذا ما عبر عنه الأستاذ العقاد<sup>(١)</sup> حين قال وهو يتحدث عن عبقرية  
النبي ﷺ في هذا المجال : « فمن علامات العظمة التي تحيي موات الأمم  
أن تختص بقدرتين لا تعهدان في غيرها ، أولاهما : أن تبعث كوامن  
الحياة ودفون العمل في الأمة بأسرها وفي رجالها الصالحين لخدمتها ،  
والآخرى : أن تنفذ بصيرتها إلى أعماق النفوس فتعرف بالبيه الصائبة  
والوحى الصادق فيما تكون عظمة العظيم ، ولأى المواقف يصلح ، وبأى  
الأعمال يضطلع ومتى يحين أوانه ، وتوجب ندبته (أى دعوته للعمل) ومتى  
ينبغى الترث (الانتظار والتمهل) في أمره إلى حين» .

وقال أيضاً عن اختيار الرسول لأبي بكر للخلافة من بعده :

«إن محمداً عليه السلام قد عرف من هم رجاله وما هو الموقف الذي  
هم مقبلون عليه بعد وفاته ، فعرف الموضع الذى يضع فيه كلاماً منهم  
والعمل الذى يتولاه خيراً ولاية فى ذلك الموضع» .

(١) عبقرية عمر - عباس محمود العقاد .

فليقى كان عليه السلام يعرف فى أبي بكر الرفق والدعوة واللين ، ويعرف فى عمر الشدة والقوة والصرامة ، فاختيار أبي بكر للخلافة بعده كان وضعاً له فى المكان الذى يناسبه لأن الإسلام كان فى حاجة إلى الرفق والدعوة والتاليف من أبي بكر ، كما كان فى حاجة إلى الشدة والصرامة والقوة من عمر ، وقد ضمن النبي كل ذلك باستخلاف أبي بكر لأن شدة عمر ستكون مع أبي بكر معبأة حاضرة إذا احتاج إليها .

\* وحينما أراد الرسول القائد أن يبعث بسرية من جند جيش الإسلام لاستطلاع أخبار قافلة قريش اختار لقيادتها عبد الله بن جحش لمعرفته بما لديه من خصائص وقدرات تقتضيها تلك المهمة عبر عنها عليه السلام فى قوله «لأبعثن عليكم رجالاً أصبركم على الجوع والعطش» .

ومن أبي ذر الغفارى رضى الله عنه قال : قلت يا رسول الله ألا تستعملنى (أى تولينى عملاً عاماً) قال فضرب بيده على منكبي ، ثم قال : «يا أبي ذر ، إنك ضعيف وإنها أمانة ، وإنها يوم القيمة خرى وندامة إلا من أخذ بحقها وأدى الذى عليه فيها» .

\* وفي غزوة أحد نظر الرسول فوجد خالد بن الوليد على ميمنة فرسان قريش وهو يعرف خالداً جيداً ، ويعرف أنه فارس ومقاتل من طراز فريد ، فأراد أن يكون قبالته من المسلمين من يستطيع أن يقف أمامه وقفه الندى ، فاختار الزبير بن العوام وقال له : «استقبل خالد بن الوليد وكن بإزاره» .

وحيثما رأى النبي أن يعين أحد المسلمين ليأتيه بأخبار المنافقين في المدينة (أي لوظيفة ضابط مخابرات) اختار حذيفة بن اليمان العبيسي دون غيره من أصحابه وذلك لأن حذيفة كان يتمتع بمزاجاً الحكمان الشديد فلا يفتش سره لأحد ، وبحضور البديهة فلا يرتكب في المواقف الخرجية ، وبتقديره العميق لأهمية صيانة المعلومات عن الأعداء فلا يفتشي نياته ونيات المسلمين وأهدافهم ، وبالذكاء الخارق وموهبة حب الاستطلاع . وهكذا يكون وضع الرجل المناسب في المكان المناسب على أساس المواءمة بين متطلبات العمل وقدرات الفرد .

#### \* رابعاً : إتخاذ القرارات :

إن اتخاذ القرارات هو العنصر الأساسي في القيادة والإدارة ، وهو جوهر عمل القادة في كل الميادين ، فالقرار هو نقطة البداية والانطلاق لما يأتي بعده من أعمال وإجراءات وتصيرفات تستهدف تحقيق النتائج المرجوة .

وعملية اتخاذ القرارات ليست بالمهمة اليسيرة لأنها في حقيقتها عملية اختيار بين أفضل البدائل والسبل لتحقيق المدف ، وهي في نفس الوقت اختبار مدى كفاية القادة وقدرتهم على تحمل المسؤولية والبت في الأمور .

وتزيد أهمية عملية اتخاذ القرارات وتعظم آثارها تبعاً لجسامته المهام وحساسيتها وضخامة أهدافها .

« ومن أجل هذا فقد قرر الإسلام مبدأ الشورى وهو خير ضمان لأن تقوم قرارات الرؤساء والقادة المسلمين على قاعدة واسعة من الدراسة والفحص والجدل الفكري .

يقول الله تعالى : ﴿وَأُمْرُهُمْ شُورَىٰ بَيْنَهُمْ﴾

ويمأر نبيه بأن يشاور أصحابه في قوله تعالى : ﴿وَشَوَّهُرُهُمْ فِي الْأَمْرِ، إِذَا عَزَّمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ﴾

وكان الرسول القائد ﷺ معنياً بالشورى أكبر العناية وما قاله فيها :

- «استعينوا على أموركم بالمشاورة» .

- «اثنان خير من واحد ، وثلاثة خير من اثنين ، وأربعة خير من ثلاثة ، فعليكم بالجماعة فإن الله لا يجمع أمته إلا على هدى» .

- «ما تشاور قوم قط إلا هدوا لأرشد أمرهم» .

\* ولقد ضرب الرسول ﷺ أعظم الأمثلة للقائد الناجح في تطبيق مبدأ الشورى ، فكان يستعين برأي أصحابه ويقبل أفكارهم ويعرضها للبحث فإذا ثبتت وجاهتها قبلها وإلا ردتها مع ذكر الأسباب .

ولم يكن ﷺ يصادر رأى أحد أو يحتقر وجهة نظره ، وذلك كله فيما لم ينزل فيه وحي أما إذا نزل وحي فلا اجتهاد معه ، وكثيراً ما كان يقول ل أصحابه «أشيروا على أيها الناس» .

وكان تحضيره للمعارك والغزوات يقوم على أساس الشورى ليس فقط في القضايا الاستراتيجية العليا مثل ، هل يخرج للقتال أم لا ، أو هل

يقاتل خارج المدينة أم داخلها ، بل إنه كان يأخذ بالمشورة الصالحة في القضايا التكتيكية أيضًا .

\* ففي غزوة بدر نزل على رأي الحباب بن المنذر حين أشار عليه بأن ينتقل من الموقع الذي اتخذه المسلمون بجوار ماء بدر إلى موقع آخر يتحكم تماماً في مياه البتر بحيث يقطع الماء عن قريش في الوقت الذي ينعم فيه المسلمون بالماء الغزير وقال للباب «أشربت بالرأي» وأمر المسلمين بالانتقال إلى حيث أشار الحباب .

وهكذا يقرر الرسول القائد أن الأخذ بالمشورة الصالحة آية من آيات حسن القيادة ، تقتربن بآية الابتكار والإنشاء ، لأن القيادة الحسنة هي القيادة التي تستفيد من خبرة الخبرير ، كما تستفيد من شجاعة الشجاع ، وهي التي تجند كل ما بين يديها من قوى الآراء والقلوب والأجسام .

\* ويوجه الرسول القائد في مجال اتخاذ القرار إلى الجسم واجتناب التخطيط ، والتردد الذي يؤدي للفشل .

ففي أثناء التخطيط لغزوة أحد ، كان هناك رأي يقول بالبقاء في المدينة ورأى آخر يقول بالخروج لقتال قريش عند أحد ، فرجحت كفة الداعين للخروج وبدأ الرسول يستعد للخروج للقتال ، إلا أن الذين دعوا للخروج ندموا وجاووا إلى النبي يقولون «يا رسول الله استكرهناك ولم يكن لنا ذلك ، فإن شئت فاقعد صلبي الله عليك» فكان رد النبي حاسماً قاطعاً حين

قال : «ما ينبغي لنبي إذا لبس لامته (درعه أو سلاحه) أن يضعها حتى يحكم الله بينه وبين أعدائه ، انظروا ما أمركم به فاتبعوه ، والنصر لكم ما صبرتم» .

وهكذا يرهن الرسول على أن احترام المشورة أمر واجب ، وأنه مadam الرأى قد استقر على شيء فقد لزم السير عليه ووجب اتباعه.

#### \* خامساً - الرقابة :

الرقابة من أهم عناصر الإدارة ، فلابد من مراقبة الأعمال التنفيذية ، وملاحظة القائمين بها للتأكد من أن الأداء يتم بالطريقة الصحيحة مع تصحيح الأخطاء في الحال قبل أن يستفحلاً أمرها ، والتأكد أيضاً من أن تلك الأعمال قد حققت أهدافها المقررة في التخطيط .

وإهمال الرقابة يؤدى - في مفهوم علم الإدارة - إلى خسارة كبيرة بسبب ما يقع من خلل وانحراف في الأداء ، وما يتبع عن ذلك من عجز عن تحقيق الهدف المرجو .

والرقابة في حقيقتها أمانة عظمى في عنق كل مسئول رئيساً كان أو مرعوساً ، والمدرسة الإسلامية تطالب المسلم بأداء الأمانة وبالإخلاص في العمل وتدخل الرقابة في نطاق الوفاء بالعهد وتقدير المسؤولية .

\* وللرقابة في الإسلام فلسفة لا تسامي إليها نظريات علماء الإدارة ، فهي تبدأ بضمير الإنسان فالضمير الديني للMuslim يدفعه

إلى أن يرعى الله في عمله ، لأنّه هو الرقيب المطلع ويصوّره لنا الرسول الكريم في العبادة بقوله «أن تعبد الله كأنك تراه فإن لم تكن تراه فإنه يراك» . (رواه البخاري)

وهكذا يتّخذ المسلم من ضميره رقيباً على عمله ، ويؤمن بأنّ الله تعالى هو الرقيب الأعظم هؤولمن خاف مقام ربّه جتنان .

\* والمدرسة الإسلامية بعد هذا ترشد المسلم إلى ضرورة قيامه بالرقابة على الأعمال التي تجري في نطاق مسؤوليته بالإشراف والملاحظة والمتابعة للتأكد من سلامة التنفيذ ولتصحيح الأخطاء والاطمئنان إلى بلوغ النتائج المرجوة .

يقول النبي ﷺ «كلكم راع وكلكم مسؤول عن رعيته» ويقول «من رأى منكم منكراً فليغيره بيده ، فإن لم يستطع فبلسانه ، فإن لم يستطع فقبليه وهذا أضعف الإيمان» .

ومن هديه ﷺ في مجال الرقابة على الأعمال أنه في أثناء بناء المسجد النبوى أشاد برجل رأه يضرب البن بطريقة أفضل مما كان يضر به أخوه ، فقال له : «الزم هذا فإني أراك تحسنه ورحم الله امرأً أحسن من صنعته» وفي غزوة بدر أشرف النبي بنفسه على تنظيم صفوف المسلمين وتعديلها للقتال ، فوجد رجلاً اسمه سواد خارجاً عن الصف فطعنه بعصا خشبية كانت في يده وقال : «استو<sup>(١)</sup> يا سواد» .

(١) لكي يستوي في الصف .

## التربية العسكرية في الإسلام

\* إذا ذكر موضوع التربية العسكرية ، اتجه فكر الكثيرين إلى القوات المسلحة ظناً منهم أن أمور الطاعة والانضباط والنظام وتحمل المشاق والشجاعة أمور خاصة بالقوات المسلحة وحدها وتحطيمها طبيعتها .

\* لكن هذا الظن بعيد عن الصواب ، فال التربية العسكرية في نظر الإسلام «أمر عام» يتعلق بالإنسان المسلم في أي مجال من مجالات العمل سواء في الحياة في المدينة أو الحياة العسكرية ، وهذا مبدأ يفرد به الإسلام ، فالإسلام لا يتنتظر حتى يشب الفتى ويكبر ويدخل الجيش ، فيبدأ بغرس هذه القيم فيه ، بل إن الإسلام يبدأ في ذلك منذ وقت مبكر جداً ، وهو مرحلة التنشئة وبناء الشخصية .

\* ولعل إهمال هذا المبدأ هو مصدر ما تلمسه من شكوى الناس من ضعف الانضباط وسوء النظام في بعض مجالات العمل المدني إلى الحد الذي نجد معه من الناس من ينادي بأن تسلّم القوات المسلحة بعض المهام المدنية على أساس أن ما تتمتع به من نظام وانضباط في عملها يمكنها من إنجازها بسرعة وكفاءة .

\* ويحاول المصلحون تنمية وعي الانضباط والطاعة والنظام في المجتمع ، فلا يحرزون نتائج مرضية ، وسبب ذلك أنهم تأخروا في دعوتهم

فبدعوا بها بعد فوات الأوان المناسب والذى يحقق التربية العسكرية لل المسلم  
منذ نعومة أظفاره كلام يدعوا الإسلام .

\* إن الإنسان إذا دخل مرحلة الشباب (بعد سن العشرين) دون أن  
تم تربيته خلال مرحلتي الطفولة والراهقة ، فقد فات الأوان ، ويصبح  
المطلوب حينئذ هو «العلاج» وليس التربية ، وفي ذلك يقول فضيلة الأستاذ  
الشيخ محمد متول الشعراوى : «هناك مشكلة تمثل في أننا نقول «تربية  
الشباب» بينما يجب أن نقول «علاج الشباب» ، لأن هناك فارقاً بين  
التربية التي تقى من الآفات ، والعلاج الذي يواجه الآفات ، فإذا كان  
الشباب فيه آفات ، فاعلم أن مرحلة من مراحل حياته قد مرت دون أن  
يرى» .

\* وهذا هو ذا أحد القادة العسكريين المشهورين وهو الجنرال مارشال  
الأمريكي يقول في كتابه . (الجنود في مواجهة النيران) : «إذا رغبنا في  
المحصول على الجندي الصالح للقتال فيجب أن تتجه أنظارنا إلى مهد الطفل  
عندما تنشئه أمه ليكون رجلاً ، وإلى المدرسة حيث يتعلم كيف يضحي  
بمصالحه الشخصية من أجل الوطن ، وفي أروقة الحكومة حيث ينبعش  
في قلوب الشعب ووعي صادق عن الواجب» .

فهذه شهادة قائدٍ واسع الخبرة يشعرون الحرب والقتال أدرك ما لمرحلة  
النشأة وبناء الشخصية من أثر كبير في تشكيل سلوك الأفراد في القتال ،  
فووصل إلى ما يقترب به من المبدأ الذي قرره الإسلام منذ أربعة عشر  
قرناً .

\* فالمسلم الذى يربى على منهج الإسلام فى التربية وبناء الشخصية ، ينشأ منذ صغره على قيم الطاعة والانضباط والنظام وتحمل المسؤولية ووعى الأمان وغيرها من محتويات التربية العسكرية ، ومثل هذه الشخصية تدخل الحياة بكل أنشطتها المدنية والعسكرية ، وهى تحمل فى وجданها تلك السجايا ، فنستطيع أن نلمسها بوضوح فى سلوك العامل والصانع والمعلم والموظف والجندي والقائد وغيرهم فى كل مجالات الحياة .

### منهج الإسلام :

\* والحق أن الإسلام يقرر للتربية العسكرية خير المناهج على الإطلاق ، ويكتفى أن نقارن حال العرب قبل الإسلام بحالهم بعد الإسلام ، ثم نبحث عن سر ذلك التحول العظيم ، الذى حدث للعرب بعد الإسلام فتحققوا فتوحات إمتدت فى أقل من مائة عام من سiberيا شمالاً إلى المحيط الهندى جنوباً ، ومن الصين شرقاً إلى شاطئ الأطلسي غرباً ، وليس ذلك فحسب بل أقاموا حضارة أضاءت الطريق للبشرية فى كل مجالات العلوم الطبيعية والاجتماعية .

\* إن الإسلام عقيدةً وعملًا ، قد أوجد فى قلب العرب التربية الصالحة ، وخلق الاستعداد النفسي للغرس والتربية ، حتى أصبح العرب ليس فقط مضربي للأمثال فى البطولة والفتداء فى الحرب ، بل رائداً فى كل مجالات الحضارة . وسوف نستعرض باختصار ما يسع له المقام من عناصر التربية العسكرية فى الإسلام :

## ١ - العلم أساس القوة والرقي :

« ولقد اهتم الإسلام بالعلم اهتماماً بالغاً ، ولا أدل على ذلك من أن أول آية من القرآن الكريم نزلت على قلب المصطفى ﷺ تتضمن « القراءة » التي هي مفتاح العلم ، وـ « القلم » الذي هو آلة العلم والمعرفة والتاريخ والحضارة ، وأن الله هو الذي علم الإنسان كل شيء : ﴿اقرأ باسم ربك الذي خلق . خلق الإنسان من علقي . اقرأ وربك الأكرم . الذي علم بالقلم : علم الإنسان ما لم يعلمه﴾

[العلق : ١ - ٥]

وقال تعالى : ﴿وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْمًا﴾

[طه: ١١٤]

## ٢ - الحرية والكرامة الإنسانية :

« وقرر الإسلام الحرية والكرامة الإنسانية ومقاومة العبودية لغير الله تعالى في كل ميدان من الميادين ، فقرر مبدأ الحرية في النفس والمال - والعرض ، فنفس الإنسان في الإسلام معصومة ، لا يجوز الاعتداء عليها أو التيل منها ، وكذلك مال الإنسان معصوم ، لا يؤخذ منه شيء إلا بمحقه ، وكذلك عرض الإنسان لا يهان ولا يخندش والحديث يقول : « كل المسلم على المسلمين حرام دمه وما له وعرضه » (رواه ابن ماجة وأبو داود) .

« وقرر الإسلام مبدأ الحرية في العبادة والاتصال بالله فليست هناك وساطة بين الله وعباده ، ولا يتوقف اتصال الله تعالى بعدد من عباده على

وساطة أحد بل إن الله سميع بصير ، يعلم خائنة الأعين وما تخفي الصدور ،  
ويعلم السر والتجوى ، وبابه الكريم مفتوح لكل لاجيء ولكل طالب ،  
يقول الله تعالى : ﴿وَإِذَا سأَلْتَ عِبَادِي عَنِّي إِنَّمَا قَرِيبُ أَجِيبُ دُعَوةَ الدَّاعِ  
إِذَا دَعَانِي فَلَيُسْتَجِيُوا لِي وَلَيُؤْمِنُوا بِي لَعَلَّهُمْ يَرْشُدُونَ﴾

[البقرة : ١٨٦]

\* وقرر الإسلام أيضاً التحرر من أسباب الخوف ، فالذين اتصلوا  
بربهم وراقبوه وأخلصوا له العبادة والطاعة لا ينالهم هم ولا حزن ، يقول  
الله تعالى : ﴿فَمَنْ تَبَعَ هُدَىَ فَلَا خُوفٌ عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْزُنُونَ﴾

[البقرة : ٣٨]

﴿أَلَا إِنَّ أُولَئِكَ اللَّهُ لَا خُوفٌ عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْزُنُونَ، الَّذِينَ آمَنُوا وَكَانُوا  
يَقُولُونَ، هُمُ الْبَشَرُونَ فِي الْحَيَاةِ الدُّنْيَا وَفِي الْآخِرَةِ لَا تَبْدِيلٌ لِكَلْمَاتِ اللَّهِ  
ذَلِكَ هُوَ الْفَوْزُ الْعَظِيمُ﴾

[يونس : ٦٤ - ٦٢]

وبذلك يكون الإسلام قد كرم الإنسان ، وكرم رأسه وجعله ذا نفس  
عالية ، ولا يذل إلا لخالقه مالك الملك ولا يخشى إلا إيهـ.

### ٣ - تربية النفس :

\* وقد أراد الله من المؤمنين أن يحققوا في أنفسهم ما يجعلهم أهلاً  
لمواجهة أقسى التحديات ، وللغلبة على أعدائهم من التربية العسكرية

و والإقدام على التضحية وإتقان الجهاد والثبات في مواطن البأس ، والتمسك بمبادئ الفروسية الإسلامية التي لا يذل صاحبها ولا يخزي ، وهو في الوقت نفسه لا يضل ولا يطغى ، قال تعالى : ﴿يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ حَرُّضَكُمُ الْمُؤْمِنِينَ عَلَى الْقَتْالِ إِنْ يَكُنْ مَنْكُمْ عَشْرُونَ صَابِرُونَ يَعْلَمُونَ مَا تَصْنَعُونَ وَإِنْ يَكُنْ مَنْكُمْ مَائَةً يَعْلَمُونَ أَفَمَا مِنَ الظَّاهِرِينَ كَفَرُوا بِأَنَّهُمْ قَوْمٌ لَا يَفْقَهُونَ﴾

[الأనفال : ٦٥]

\* كذلك حث الإسلام على «جهاد النفس» للتزارات والنقائص المعرفة كالغزو وحب الظهور وكل ما يفسد القلب ويُعلّم النفس من أمراض كالطمع والحدق والحسد والبغض ، ولذا نبه الرسول القائد ﷺ - عقب رجوعه من بعض الغزوات - على أهمية هذا السلاح في الانتصار والفتكت بالأعداء واحتلال مدد السماء ، ففي حديث جابر عن الخطيب أنه ﷺ قال بعد رجوعه من غزوة غزاهما : «قدمتم من الجهاد الأصغر إلى الجهاد الأكبر : مجاهدة العبد هواء» . وفي حديث أبي ذر عن ابن التجاري : «أفضل الجهاد أن تجاهد نفسك وهو أكثرك في ذات الله عز وجل» .

\* حقاً جهاد النفس هو الجهاد الأكبر وهو السبيل إلى النصر ، جهاد النفس للأمراض المخلوية والاجتماعية ولوساوس الشيطان وللشهوات والغرائز والكسل والفتور والضعف والعقبات ، كل هذا من وسائل النصر وداعي التغلب ، وعوامل النجاح في «أي ميدان من الميدانين».

## ٤ - الانضباط الذاتي :

\* وعني الإسلام بتكون الصمير الديني للمسلم بحيث يندفع إلى أداء واجبه على أكمل وجه معتدلاً على قوة ذاتية داخل نفسه ، لا على قوة أو سلطة خارجية وهذا هو أرقى مراتب الانضباط ، وهو «الانضباط الذاتي» وفي هذا يقول نابليون بونا بارت : «إن المجتمع الذي لا يعتمد على قوة ذاتية ، ويتوقف العمل الجماعي فيه على قوة السلطة وعلى دقة المراقبة ، لا شك في أنه يعتبر عبئاً على المجتمع ومضيعة لقواته» .

\* لذلك فالصمير الديني للمسلم هو الذي يمنحه القدرة على حسن السلوك والجدية في التفكير والعمل على الابتكار ، والتصرف في مواجهة المواقف ، والصمير الديني هو الذي يدفع المسلم إلى أن يرعى الله في عمله لأنه هو الرقيب المطلع ، ويصوره لنا الرسول الكريم عليه السلام في العبادة بقوله : «أن تعبد الله كأنك تراه ، فإن لم تكن تراه فإنه يراك» (رواوه البخاري)

\* ومن عجيب صنع القرآن في تربية هذا الوازع الديني الخلقي أنه لم يجعل نتيجة الخوف أمراً سلبياً ، وهو النجاة من العقوبة وعدم التعرض للعقاب ، بل جعل للخوف فوق النجاة والسلامة ، جراء إيجابياً وثمرة أخرى فوق الخلاص من العقاب وهي الثواب العظيم والأجر العظيم ، استمع إلى قول الله تعالى : **﴿وَأَمَّا مَنْ خَافَ مَقَامَ رَبِّهِ وَنَهَى النَّفْسَ عَنِ الْهُوَى، فَإِنَّ الْجَنَّةَ هِيَ الْمُأْوَى﴾**

[النازوات : ٤٠ - ٤١]

وقوله : ﴿لَوْلَمْ نَخَافْ مَقَامَ رَبِّهِ جَنَّانٍ﴾

[الرحمن : ٤٦]

## ٥ - القيادة :

من الطبيعي أنه حيثما وجد العمل الاجتماعي الذي يحتاج إلى التدبير ، ظهرت الحاجة إلى الرئاسة ، وقد أوصى بها الرسول ﷺ بقوله : «إذا خرج ثلاثة في سفر فليؤمروا عليهم أحدهم» (رواه أبو داود)

ومقياس الرئاسة عنده شرطان هما جماع الشروط في كل رئاسة : الكفاءة ، والحب ، فقال : «أيما رجل استعمل رجلاً على عشرة أنفس علم أن في العشرة أفضل من استعمل ، فقد غش الله وغش رسوله ، وغش جماعة المسلمين» (رواه أبو يعلى عن حذيفة)

« فالرسول ﷺ بذلك يؤكّد على مبدأ اختيار القائد على أساس الكفاءة ووضع الرجل المناسب في المكان المناسب ، وقال أيضاً : «وأيما رجل أم قوماً وهم له كارهون لم تجز صلاته أذنيه» (رواه الطبراني) .

وهو هنا يبين معنى الحب أي حب المرء وسين لقادتهم الذي تبلغ أهميته كشرط في اختيار القائد إلى حد سقوط الصلاة عن الإمام الذي يكرهه الناس .

« ودعا الإسلام إلى احترام القائد فقال تعالى : ﴿لَا تَجْعَلُوا دُعَاءَ الرَّسُولِ بِينَكُمْ كَدُعَاءِ بَعْضِكُمْ بَعْضًا﴾

[النور : ٦٣]

وقال أيضًا : ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَرْفَعُوا أَصْوَاتَكُمْ فَوْقَ صَوْتِ النَّبِيِّ وَلَا تَجْهَرُوا لَهُ بِالْقَوْلِ كَجَهْرٍ بَعْضُكُمْ لَبْعَدَ أَعْمَالِكُمْ وَأَنْتُمْ لَا تَشْعُرُونَ﴾

[الحجرات : ٢]

وبذلك حتم على المسلمين احترام القائد وعدم تسميته كتسمية الأفراد بعضهم بعضا . فما يصح أن يقال له : يا محمد ، وكان نداوهم له : يا رسول الله .

## ٦ - الطاعة :

\* ويأمر الإسلام بالطاعة ويوضح فلسفتها ومغزاها الاجتماعي ، فهى ليست «خضوعاً للسلطة» ، بل هي ضرورة اجتماعية لصالح الجماعة ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالقيادة التي هي الأخرى «ضرورة اجتماعية» لصالح الجماعة ، فالله تعالى يقول : ﴿أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولَئِكَ مِنْكُمْ﴾

[النساء : ٥٩]

وأولو الأمر هم الذين ائمنهم الله على من هم في رعايتهم من هم دونهم في الرتبة ، ويقول جل شأنه : ﴿وَمَنْ يُطِيعِ اللَّهَ وَالرَّسُولَ فَأُولَئِكَ مَعَ الَّذِينَ أَنْعَمَ اللَّهُ عَلَيْهِمْ مِنَ النَّبِيِّنَ وَالصَّدِيقِينَ وَالشُّهَدَاءِ وَالصَّالِحِينَ وَحُسْنَ أُولَئِكَ رَفِيقًا﴾

[النساء : ٦٩]

ويقول الرسول ﷺ : «اسمعوا وأطيعوا وإن استعمل عليكم عبد جبشى كأن رأسه زبيبة» (رواه البخارى عن أنس).

ـ لكن الطاعة التي يريدها الإسلام ليست عمياً ، بل هي الطاعة الوعية البصيرة : «لا طاعة لمحلوق في معصية الخالق ، إنما الطاعة في المعروف» (متفق عليه عن علي رضي الله عنه).

ـ وقد حرص الإسلام على تحقيق جانبي الطاعة في شخصية المسلم ، فكما دعا إلى الطاعة الوعية التي يستخدم فيها الإنسان عقله وتفكيره ، فقد دعم ذلك عملياً في العبادات :

١ - فالصلوة : تجسيد حي للطاعة والنظام في أجل صورها ، وفيها يتعلم المسلمون تسوية الصفوف حيث جعلت من تمام الصلاة ، فمن أنس رضي الله عنه قال : قال رسول الله ﷺ : «سووا صفوكم فإن تسوية الصيف من إقامة الصلاة» (رواه الشيبان) ، وخلف الإمام يتحرك المصلون بتعاليمه ولا يستطيع واحد منهم التصرف من تلقاء نفسه ، وإلا بطلت صلاته .

٢ - والصوم : صبر على الجوع والعطش وضبط للنفس عن متطلباتها ، وتنفيذ للأوامر الصادرة من الله سبحانه وتعالى لتصحيح البدن وترقية الوجدان وشفافية النفس وتقوى الله .

٣ - والزكاة : طاعة الله بإخراج الجزء الواجب إخراجه بلا رقابة من أحد وبالقدر المحدد .

٤ - والحج عملياً : طاعة ونظام ، مع تحمل المشاق والتزام دقيق

لأداء المناسب في وقت ومكان محددين ، ففي مكان واحد هو جبل عرفات يقف المسلمون جميعاً دون مخالفة ، وبدونه لا يكون حجا ، والجميع في وقت واحد وزى واحد وتلبية واحدة هي هتاف واحد إلهي رائع : «لبيك اللهم لبيك».

## ٧ - التعاون ووحدة الصف والمدف :

\* التعاون أساس العمل المتكامل ، وعلى قدر تعاون الأفراد يكون رقى الأمم ونهايتها وتكون أيضاً قوة جيشها ، ولقد حث القرآن الكريم على التعاون : «وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الإثم والعذاب» [المائدة : ٢]

\* وحذر أيضاً من التنازع لأنه يبعد ما بين النفوس ، ويذهب بروح التناصر فيكون أبعد أثراً وأشد تتكللاً بالأمة وبالجيش مما يفعله العدو ، قال تعالى : «وَلَا تَنَازِعُوا فَتَفْشَلُوا وَتَذَهَّبَ رِيحُكُمْ وَاصْبِرُوا إِنَّ اللَّهَ مَعَ الصَّابِرِينَ» [الأనفال : ٤٦]

\* وحرص الإسلام الحرص كله على أن يحرر الأمة من أغلال العبودية والضعف ، ومن ضلال التمزق والفرق ، فقال الرسول ﷺ : «الملعون تتکافأ دماءهم ويُسْعى بدمتهم أدناهم وهم يد على من سواهم» (رواه ابن ماجة) وفي هذا النص النبوى الكريم تصوير للمساواة الفاضلة بين أبناء الأمة الواحدة ، وإشعار لهم بأنهم

متكافلون متكمالون ، ولذلك يقول الله تعالى : **﴿وَإِنَّمَا الْمُؤْمِنُونَ إِخْوَةٌ﴾** ويقول الرسول ﷺ : «المؤمن للمؤمن كالبنيان يشد بعضه بعضاً» (رواه البخاري) .. وفيه أيضاً تصوير لضمamen هذه الأمة ، فكل فرد فيها صالح بإيمانه وإخلاصه لأداء الواجب ، وحفظ الأمانة ، ومقاييس التقديم والتفضيل هو القوى والعمل الصالح لقول الله تعالى : **﴿يَا أَيُّهَا النَّاسُ إِنَا خَلَقْنَاكُم مِّنْ ذَرَّةٍ وَّاَنْتُمْ جَاءُنَا كُمْ شَعُوبًا وَّقَبَائِلَ تَعْرَفُوا إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ أَتَقَاكُمْ إِنَّ اللَّهَ عَلِيمٌ خَيْرٌ﴾**

[الحجرات : ١٣]

\* وفي الحديث أيضاً تصوير لتكل الأمة المؤمنة ضد أعدائها ووجوب تجميعها لصيانة مقدساتها وحرماتها وحماية ديارها وذمارها ، فهي تائف بكل وحداتها وطاقاتها للدرء أي خطر يهددها أو يهدد جانباً منها ، لأنها في وحدتها كالبناء الواحد ، إذا أصيب منه ركن اختلت بقية الأركان ، ومن هنا قال الرسول ﷺ يصور الأمة في تضامنها وتعاونها : «مثل المؤمنين في توادهم وتعاطفهم وتراحمهم كمثل الجسد الواحد إذا اشتكى منه عضو تداعى له سائر الجسد باللحمي والشهري» (رواه مسلم وأحمد) .

ثم تتمثل الوحدة والتضامن والتعاون والتماسك في أرفع صورها في قوله الله تعالى : **﴿إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفَّا كَانُهُمْ بُنْيَانٌ مَرْصُوصٌ﴾**

[الصف : ٤]

## ٨ - تقدير المسؤولية والإخلاص في العمل :

و عنى الإسلام ب التربية المسلم على تقدير المسؤولية والإخلاص في العمل ، وقد جاء العمل الصالح في القرآن الكريم مفروناً بالإيمان حتى تكرر فيه عبارة ﴿الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ﴾ عشرات المرات ، مما يوحى في قوة ووضوح بأن الإنسان لا يكفيه أن يعرف أو يضع فكرة في رأسه ، بل يجب عليه أن يعمل بما تقتضيه هذه الفكرة في جد وإقدام ، وقدرة الله وتوفيقه معه بقدر يقينه وإخلاصه .

ويقول النبي ﷺ : «ليس الإيمان بالتحلى أو بالمعنى ولكن ما وقر في القلب وصدقه العمل» (رواه أبو نعيم والديلمي) أي ليس الإيمان بالكلام الحلو الذي تظهره بلسانك فقط أو بمعنى حصول الأمر المرغوب فيه ، ولكن يجب أن تكون هناك معرفة القلب العميقه لهذا القول وتصديقه بالعمل الطيب الصالح ، وإلا اتسعت مسافة الخلف بين المعرفة والنصرف ، وبين القول والعمل ، فيتحقق وعد الله : ﴿هُنَّا يَأْتِيُهُ الَّذِينَ آمَنُوا لَمْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ﴾

[الصف : ٢ - ٣]

وفي الحديث الشريف : «كلكم راع وكلكم مسؤول عن رعيته» (رواه الحمسة) تجسيد لمسؤولية الإنسان عن عمله ورعاية من هم تحت رعيته ، ويدعو الرسول ﷺ إلى الصدق والإخلاص في العمل حين يقول : «إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً أن يتقننه» (رواه أبو يعلى) ، وامتدح

الله الصادقين والأوفاء في قوله : ﴿مَنْ مُؤْمِنٌ يَرْجُلْ صَدَقُوا مَا عَاهَدُوا  
الله عليه ..﴾

[الأحزاب : ٢٣]

وقوله : ﴿وَأَوْفُوا بِالْعَهْدِ إِنَّ الْعَهْدَ كَانَ مَسْئُولاً﴾

[إِسْرَاءٌ : ٣٤]

وقوله : ﴿وَمَنْ أَوْفَى بِمَا عَاهَدَ عَلَيْهِ اللَّهُ فَسَيُؤْتِيهِ أَجْرًا عَظِيمًا﴾

[الفتح : ١٠]

ويدعو عليه السلام إلى أن يكون العمل خالصاً لوجه الله وابتغاء لرضاته ، وليس ابتغاء ثناء الناس فيقول : «إن الله لا يقبل من العمل إلا ما كان له خالصاً وابتغى به وجهه» (رواه النسائي والطبراني).

## ٩ - التربية البدنية والرياضية :

وتحث الإسلام على تعلم السباحة والرمادة وركوب الخيل مسرجة ومعرأة ، والسباق في الجري ، والسباق بين الفرسان على الخيل أو الإبل ، والمصارعة ورفع الأثقال إلى غير ذلك من ألوان التربية البدنية والرياضية التي تبني الجسم السليم .

ويمدح الإسلام المؤمن القوى ويعتبره أفضل عند الله من المؤمن الضعيف فيقول الرسول عليه السلام : «المؤمن القوى خير وأحب إلى الله من

المؤمن الصعيف» (رواه مسلم) ويقول في حديث آخر : «إن لبدنك عليك حقاً» (رواه البخاري) .

## ١٠ - التدريب على الرماية وأساليب القتال :

« وَحَثَ الْإِسْلَامُ عَلَى التَّدْرِيبِ عَلَى اسْتِخْدَامِ أَسْلَحَةِ الرَّمْيِ وَأَسْلَابِ الْقَتْالِ ، وَإِتْقَانِهِ وَالْمَدْوَمَةِ عَلَيْهِ ، وَهَذَا بَعْضُ مَا يَفْهَمُ مِنْ قَوْلِهِ تَعَالَى : ﴿وَأَعْدُوا لَهُمْ مَا أَسْتَطَعْتُمْ مِنْ قُوَّةٍ وَمِنْ رَبَاطِ الْخَيْلِ تَرْهِبُونَ بِهِ عَدُوَّ اللَّهِ وَعَدُوَّكُمْ﴾

[الأنفال : ٦٠]

« وَمِنْ ذَلِكَ قَوْلُهُ عَزَّلَهُ : «أَلَا إِنَّ الْقُوَّةَ الرَّمِيَّةَ» وَكَرِرَهَا ثَلَاثَةً (رواه مسلم) .. «إِنَّ اللَّهَ لِيُدْخِلَ بِالسَّهْمِ الْوَاحِدِ ثَلَاثَةَ نَفَرَ الْجَنَّةَ : صَانِعَهُ الْمُتَسَبِّبُ فِي عَمَلِهِ الْخَيْرُ ، وَالرَّامِيُّ بِهِ ، وَالْمَدُّ بِهِ ، فَارْمَوْا وَارْكَبُوا وَأَنْ تَرْمُوا أَحَبَّ إِلَيْكُمْ مَنْ أَنْ تَرْكُبُوا» (رواه الخامسة) .. «كُلُّ مَا يَلْهُو بِهِ الْمُرْءُ الْمُسْلِمُ باطِلٌ إِلَّا رَمِيَّ بِقُوَسِهِ وَتَأْدِيبُ فَرْسِهِ ، وَمُلَاقِبَةُ أَهْلِهِ» (رواه الخامسة) .

« وَكَانَ عَلَيْهِ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ يَشَارِكُ أَصْحَابَهُ فِي التَّدْرِيبِ تَشْجِيعًا لَهُمْ ، فَقَدْ خَرَجَ عَلَيْهِ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ مَعَ نَفَرًا مِنْ أَسْلَمٍ يَتَضَلَّلُونَ بِالسُّوقِ (أَيْ يَتَسَابِقُونَ فِي الرَّمِيِّ) فَقَالَ : «أَرْمُوا بْنَيْ إِسْمَاعِيلَ ، فَإِنَّ أَبَّكُمْ كَانَ رَامِيًّا ، أَرْمُوا وَأَنَا مَعَ بْنَيْ فَلَانَ» .. فَأَمْسَكَ أَحَدُ الْفَرِيقَيْنِ ، فَقَالَ : مَا لَكُمْ لَا تَرْمُونَ ؟ فَقَالُوا : كَيْفَ نَرْمِي وَأَنْتَ مَعَهُمْ ؟ فَقَالَ : «أَرْمُوا وَأَنَا مَعَكُمْ

جميعاً» (رواه البخاري وغيره عن سلمة بن الأكوع رضي الله عنه) (والمراد بالمعية : معية القصد إلى الخير) .

ومر عليه الصلاة والسلام بموضع كان الصحابة يتدرّبون فيه على الرمي ، فنزع نعليه ثم قال : «روض من رياض الجنة» . يقصد أن العمل الذي يعمل في هذا الموضع وهو التدريب يوجب روضة من رياض الجنة .

\* وحث عليه الصلاة والسلام المسلمين على التدريب على ركوب الخيل وعلى فنون الحرب بها فقال : «الخيل معقود في نواصيها الخير إلى يوم القيمة ، الأجر والغنية» (متفق عليه عن ابن عمر رضي الله عنهما) . كما رغب في اقتناص الخيل والعناء بها ، فعن أبي هريرة رضي الله عنه قال : قال رسول الله ﷺ : «من احتبس فرساً في سبيل الله إيماناً بالله وتصديقاً بوعده ، فإن شبعه وريه وروته وبوله في ميزانه يوم القيمة» (رواه البخاري) .

\* وحذر الرسول ﷺ من الانقطاع عن التدريب وعدّه من المعاصي فقال : «من تعلم القرآن ونسىه فليس منا ، ومن تعلم الرمي ونسىه فليس منا» (رواه أحمد ومسلم) وقال أيضاً : «من ترك الرمي بعد ما علمه فإنما هي نعمة جحدها» (رواه أبو داود) وقال «من علم الرمي ثم تركه فليس منا أو فقد عصي» (رواه أحمد ومسلم) ، وقد كان من أثر ذلك أن بعض المسلمين كان يتدرّب حتى في يوم العيد.

## ١١ - الحذر ودرجة الاستعداد العالية :

\* وعنى الإسلام أشد العناية باتخاذ الحيطة والحذر والتأهب والاستعداد لحرمان العدو من المفاجأة ، فقال تعالى : **(هُبَّيْتُهَا الَّذِينَ آمَنُوا خَلُدُوا حِذْرُكُمْ)**

[ النساء : ٧١ ]

ولعل أبلغ ما يؤكد ذلك ما ورد في القرآن الكريم بشأن الصلاة في الحرب ، فقد أمر الله تعالى بأدائها في وقتها ولكنها تكون ركعتين بدلاً من أربع ، وأمر بأن تصلى طائفة مع الرسول عليه السلام بينما تكون الطائفة الأخرى في موقف الحراسة ، حتى إذا فرغت الطائفة الأولى اتخذ كل من الفريقين حالة الآخر ، قال تعالى : **(وَإِذَا كُنْتَ فِيهِمْ فَأَقِمْتَ لَهُمُ الصَّلَاةَ فَلْتَقْمِمْ طَائِفَةٌ مِّنْهُمْ مَعَكَ وَلْيَأْخُذُوا أَسْلَحَتَهُمْ فَإِذَا سَجَدُوا فَلْيَكُونُوا مِنْ وَرَائِكُمْ وَلَتَأْتِ طَائِفَةً أُخْرَى لَمْ يُصْلِلُوا فَلْيَصْلِلُوا مَعَكَ وَلْيَأْخُذُوا جِذْرَهُمْ وَأَسْلَحَتَهُمْ وَدَّ الَّذِينَ كَفَرُوا لَوْ تَغْفَلُونَ عَنْ أَسْلَحَتِكُمْ وَأَمْتَعْتُكُمْ فَيَمْلُؤُنَ عَلَيْكُمْ مَيْلَةً وَاحِدَةً)**

[ النساء : ١٠٢ ]

فهل هناك أدل على عناية الإسلام بالحذر والتأهب من أنه يأمر المسلمين به حتى في الصلاة التي يؤدونها لله ، ويكونون فيها بين يديه ؟

\* ثم تجسد الآية الكريمة عواقب الغفلة وترك الحذر والأضرار البالغة التي يتعرض لها المسلمون من جرائها : **(... فَيَمْلُؤُنَ عَلَيْكُمْ مَيْلَةً وَاحِدَةً)**

ويبين الرسول ﷺ فضل القائم بالحراسة فيقول : «عينان لا تمسهما النار يوم القيمة : عين بكت من خشية الله ، وعين باتت تحرس في سبيل الله» (رواه الترمذى) .

\* ويقرر الرسول ﷺ المعيار الصحيح للدرجة الاستعداد لدى المجاهدين في أنها «القدرة على العمل الفوري في مواجهة المواقف المفاجئة» فيقول ﷺ : «خير الناس رجل ممسك بعنان فرسه في سبيل الله كلما سمع هيبة أى صيحة خطير طار إليها» (رواه مسلم وغيره) .

\* ونستطيع أن ندرك هذا المعيار ودرجة إحكامه حين نلاحظ ما يلى :

١ - كلمة «ممسك» في عبارة (رجل ممسك بعنان فرسه) تعنى درجة أعلى في الاستعداد من مجرد ركوب الفرس أو الوقوف بجانبه ، فهى تفيد «استمرار» حالة الإمساك بعنان الفرس ، وذلك دليل على الاستعداد الكامل والمستمر للانطلاق بمجرد الإنذار ، فالفارس والحالة هذه إذا جاءته الإشارة بالانطلاق أو إذا رأى خطراً ، لن يكون بحاجة إلى الإيتان بأى تصرف ولا حتى مد يديه إلى عنان فرسه ليمسك به لأنه ممسك به فعلاً ، أى أن كل ما سوف يفعله هو أن ينطلق على الفور .

٢ - كلمة «طار» في عبارة (كلما سمع هيبة طار إليها) ذات مدلول يختلف كثيراً عن الكلمة اندفع أو تقدم أو أسرع ، وتعبر عن أسرع شكل من أشكال الحركة على الإطلاق ، فانت إذا طلبت من إنسان أن يتحرك بأقصى سرعة فإنك تقول له : طر .

٣ - كلمة «خير الناس» في بداية الحديث تنطوى على تكريم للمجاهد الذى يقف فى أعلى حالات اليقظة ، وهو تكريم يستحقه لقاء العناء والجهد البدنى والعصبى الذى يبذله لكي يكون على تلك الحال من التأهب والاستعداد ، هذا بالإضافة إلى الفضل الذى يرجع إليه فى إنذاره لأمنه وتنبيهها إلى الخطر حتى لا تؤخذ على غرّة .

وتنطوى تلك الكلمة أيضاً على معنى تربوى عظيم هو تحريض المجاهدين جمِيعاً على أن يكونوا فى أعلى درجات الاستعداد للعمل الفورى لدفع الخطر عن أمنهم حتى يحظوا بوصف «خير الناس» .

## ٤٢ - وعى الأمن

من الضرورات الحيوية لأمن الأمة وسلامتها ، الحفاظ على الأسرار وكتمان ما يستفيد منه العدو ، من أجل ذلك فإن الإسلام يعد الأسرار أمانة من الأمانات التى على المسلمين أن يحافظوا عليها فقال تعالى : ﴿إِنَّمَا يَنْهَا اللَّهُ وَرَسُولُهُ عَنِ الْمُحَاجَلَةِ الَّتِي يَأْتِيَهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَخُونُوا اللَّهَ وَرَسُولَهُ وَتَخُونُوا أَمَانَاتَكُمْ﴾

[الأنفال : ٧]

وقال الرسول ﷺ : «إذا حدث الرجل الحديث ثم التفت فهو أمانة» (رواه أبو داود والترمذى عن جابر بن عبد الله رضى الله عنه) وقال أيضاً : «إنما يتجالس المتجالسان بالأمانة ، ولا يحل لأحد هما أن يفضى على صاحبه ما يكره» (رواه ابن المبارك والحاكم وصححه) ، وقال : «ألا لا إيمان لمن لا أمانة له ، ولا دين لمن لا عهد له» (رواه أحمد) .

« وحذر عليه من المغامرة بالحديث أو التعجل بالقول وحث على ضرورة الحذر والتدبر قبل الكلام ، عن بلال بن الحارث المزني رضي الله عنه قال : سمعت رسول الله عليه يقول : « إن أحدكم ليتكلّم الكلمة من رضوان الله ما يظن أن تبلغ ما بلغته فيكتب الله له بها رضوانه إلى يوم القيمة ، وإن أحدكم ليتكلّم الكلمة من سخط الله ما يظن أن تبلغ ما بلغت ، فيكتب الله له بها سخطه إلى يوم يلاقاه » (رواه الترمذى وقال : حسن صحيح) ، كما قال عليه : « من كان يؤمّن بالله واليوم الآخر فليقل خيراً أو ليصمت » (متفق عليه) وقال : « من حسن إسلام المرء تركه ما لا يعنيه » (رواه الترمذى) .

« كما نهى عليه عن إطلاق الكلام في قوله : « كفى بالمرء كذباً أن يحدث بكل ما سمع » (رواه مسلم) وحث عليه على سرية الأعمال والخبط في قوله : « استعينوا على إنجاح المواجه بالكتمان » (أخرجه الطبراني في الكبير والبيهقي في شعب الإيمان) .

« وقد عنى المسلمين بغرس ووعي الأمان وكتمان الأسرار في أبنائهم منذ الصغر ، قال أنس بن مالك : « أتى على رسول الله عليه وأنا ألعب مع الغلمان فسلم علينا ، فبعثني في حاجة ، فأبطأت على أمي ، فلما جئت قالت : ما حبسك ؟ (أى آخرك) فقلت : بعثني رسول الله عليه لحاجة ، قالت : ما حاجته ؟ قلت : إنها سر ، قالت : لا تخبرن بسر رسول الله عليه أحداً » (رواه مسلم) .

\* وقال العباس بن عبد المطلب لابنه عبد الله : «إني أرى هذا الرجل (يعنى عمر بن الخطاب) يقدمك على الأشياخ (يعنى كبار الصحابة) فاحفظ عنى خمساً : لا تفشن له سرّاً ، ولا تغتابن عنده أحداً ، ولا يجرئن عليك كذباً ، ولا تعصي له أمراً ، ولا يطعنونك على خيانة» (الإحياء ج ٢ ص ١٥٨).

### ١٣ - الثبات في الميدان :

وتحث الإسلام المسلمين على الثبات في الميدان والإخلاص في الحرب فقال تعالى : ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا لَقِيْتُمْ فَتَّأْبِتُمْ وَإِذْكُرُوا اللَّهَ كَثِيرًا لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُون﴾

[الأنفال : ٤٥]

ونهى الإسلام عن الفرار من الصفواف وعده من الكبائر قال تعالى : ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا لَقِيْتُمُ الَّذِينَ كَفَرُوا زَحْفًا فَلَا تُؤْلُهُمُ الْأَدْبَارَ وَمَنْ يُؤْلَهُمْ يَوْمَئِذٍ ذُرْهَةٌ إِلَّا مُتَحْرِفًا لِقَتَالٍ أَوْ مُتَحَيْزِرًا إِلَى فَتَّةٍ فَقَدْ بَاءَ بِغَضْبِهِ مِنَ اللَّهِ وَمَأْوَاهُ جَهَنَّمُ وَبَعْسَ الْمُصِيرِ﴾

[الأنفال : ١٥ ، ١٦]

وحرص المسلمون على تربية أولادهم على الثبات والشجاعة ، ومن ذلك أنّ علي بن أبي طالب رضي الله عنه أعطى الرأية لابنه محمد وقال له : «تنزول العجال ولا تنزول ، واعلم أن النصر من عند الله سبحانه».

## ١٤ - مقاومة الحرب النفسية :

ووضع الإسلام خير المبادئ لمقاومة أساليب الحرب النفسية التي يهدف العدو من ورائها إلى تدمير الروح المعنوية وإرادة القتال للMuslimين شعباً وجيشاً وإضعاف روح العمل والجهاد وقتل الإيجابية لديهم ، فيقرر أن العقيدة الراسخة المؤسسة على الإيمان الذي لا يتزعزع هي الركيزة العظمى لتحصين المسلمين ضد الحرب النفسية بمختلف صورها وألوانها .

\* إن المؤمن إيماناً كاملاً لا يخاف الوعيد ولا يرهبه التهديد ، وليس جيأناً عدیداً كأولئك الذين يقول فيهم الكتاب الكريم : ﴿فإذا جاء الخوف رأيتمُّه ينظرون إلَيْكَ تدورُّ أعينُهُمْ كَالَّذِي يُعْشَى عَلَيْهِ مِنَ الْمُوتِ﴾ [الأحزاب : ١٩]

بل إن المؤمن لا يزيده التهديد والوعيد وأساليب الحرب النفسية إلا إيماناً وثباتاً واستعداداً للبذل والتضحية كأولئك الذين قال فيهم جل شأنه : ﴿هُوَ الَّذِينَ قَالَ لَهُمُ النَّاسُ إِنَّ النَّاسَ قَدْ جَمِعُوا لَكُمْ فَاخْشُوْهُمْ فَرَأَدُهُمْ إِيمَانًا وَقَالُوا حَسْبَنَا اللَّهُ وَنَعَمَ الْوَكِيلُ﴾

[آل عمران : ١٧٣]

ويتفق علماء النفس وخبراء الحرب النفسية على أن الحرب النفسية «تؤثر بفعالية أكثر على الجنود الخالية من العقائد الثابتة» ، لذلك كان الإيمان بالنسبة للMuslimين نوراً يهدى بهم ، وكان بالنسبة للإعداء صخرة

تشحطم عليها أسلالיהם ومحاولاتهم للنيل من معنويات المسلمين ، فكان جوابهم : ﴿خَسِبْنَا اللَّهَ وَنَعْمَ الْوَكِيلُ﴾ ولذلك أعطاهم الله البعمدة والفضل وصرف عنهم السوء ورضي عنهم :

﴿فَانْقَلَبُوا بِنِعْمَةٍ مِّنَ اللَّهِ وَفَضْلٍ لَمْ يَمْسَسْهُمْ سُوءٌ وَاتَّبَعُوا رِضْوَانَ اللَّهِ وَاللَّهُ ذُو فَضْلٍ عَظِيمٍ﴾

[آل عمران : ١٧٤]

\* ولعل من أروع الأمثلة التي تذكر في هذا المقام ما حدث بين قائد جيش الفرس وبين خالد بن الوليد قائد جيش المسلمين وكان تفوق الأعداء ظاهراً في العدد والعدة ، فبعث قادتهم برسالة محاولاً بث روح اليأس في نفوس المسلمين وزعزعة ثقفهم في قدرتهم على التغلب على جيشه المتتفوق تفوقاً ساحقاً ، وهنا تتجلى عظمية العقيدة الراسخة ، وأثرها العظيم في مواجهة حرب التخديل وتبنيط العزائم ، إذ بعث خالد برد يقول فيه : «لقد جئتكم بقوم يحبون الموت كما تحبون الحياة» .. وبهذا انتصر المسلمون .

## ١٥ - دور المرأة في الدفاع عن أمتها :

\* وتعلمت المرأة في المدرسة الإسلامية أن لها دوراً فعالاً في الدفاع عن أمتها سواء في ميدان المعركة أو في الجبهة الداخلية .

\* ففي ميدان المعركة تقوم المرأة بخدمات الإعاقة والإمداد بالمياه والطعام وبالخدمة الطبية من إسعاف وتمريض وإخلاء للجرحى والشهداء ،

قالت الْرُّبِيع بنت معاذ رضي الله عنها : «كنا نغزو مع رسول الله ﷺ نسقى القوم ونخدمهم ونرد القتل والجرحى إلى المدينة» (رواه البخارى وأحمد) ، وقالت أم عطية الأنصارية رضي الله عنها : «غزوت مع النبي ﷺ سبع غروات أخلفهم فى رحالهم وأصنع لهم الطعام وأداؤى الجرحى وأقوم على المرضى» (رواه مسلم وأحمد وابن ماجة) .

« وعن سهل بن سعد رضي الله عنه أنه سئل عن جرح النبي ﷺ يوم أحد فقال : جرح وجه النبي ﷺ وكسرت رباعيته (من الأسنان) وهشمت البيضة على رأسه ، فكانت فاطمة عليها السلام تعسل الدم ، وعلى يمسك ، فلما رأت الدم لا يزيد إلا كثرة أخذت حصيرا فأحرقته حتى صار رمادا ثم أزرقته فاستمسك الدم» (رواه الشیخان) .

« ووصل دور المرأة في المعركة إلى حد الاشتراك في القتال ، فقد أخرج مسلم من حديث أنس أن أم سليم اتخذت خنجراً يوم حنين وقالت للنبي ﷺ : «اتخذته إن دنا مني أحد المشركيين بقرت بطنه» فهذا يدل على جواز القتال للمرأة وإن كان فيه ما يدل على أنها لا تقاتل إلا مدافعة ، وليس منها أنها تقصد العدو وتطلب قتاله .

« أما عن دور المرأة في الجبهة الداخلية فكان دوراً إيجابياً باليقظة والحراسة لحماية القاعدة التي انطلق منها الجيش ، ففى غزوة الاحزاب رأت صفية بنت عبد المطلب يهودياً يطيف بالحصن فقالت لحسان ابن ثابت : إن هذا اليهودي يطيف بالحصن وإنما والله ما آمنه أن يدل على عورتنا من وراءنا اليهود ، ورسول الله وأصحابه قد شغلوا عنا فأنزل إليه

فاقتله ، فأجابها حسان : يغفر الله لك يا إبنة عبد المطلب ، والله ما أنا بصاحب هذا ، فأخذت صفيحة عودًا ونزلت من الحصن وضربت به اليهودي حتى قتله .

\* ثم إن من أعظم أدوار المرأة المسلمة وقت الحرب ، ضربها القدوة والمثل لزوجها وأولادها في الروح المعنوية وإرادة القتال المبنية على الإيمان والعقيدة الراسخة ، فتشجعهم على الخروج للقتال ، وعلى الاستبسال فيه ، وتصير الصبر الجميل عند استشهادهم ، بل تفرح بهذا الشرف الذي حظيت به ، ومن أروع الأمثلة على ذلك ما قدمته النساء من مثل فريد حينما استشهد أولادها الأربعة في المعركة ، ويحيى إليها نبأ استشهادهم فتقول : «الحمد لله الذي شرفني بقتلهم وأرجو من ربِّي أن يجمعني بهم في مستقر رحمته» .

## ١٦ - عقيدة الجهاد في سبيل الله :

\* عقيدة القتال - في مفهوم العلم - تعتبر هي منبع الإرادة القتالية والشعلة التي تصpire قلب المقاتل بنور الإيمان بالقضية التي يقاتل من أجلها والتي تشكل في نفسه قوة ذاتية تحركه إلى الفداء في القتال إلى درجة استرخاص النفس في سبيل تلك القضية .

\* ولقد جعل الله تعالى «الجهاد في سبيل الله» هو الوظيفة الشريفة التي كرم بها الأمة الإسلامية كما يفهم من قوله تعالى : «وَجَاهُوا فِي  
اللَّهِ حَقًّا جِهَادُهُ هُوَ اجْتِبَاكُمْ» (واجتبكم يعني اختاركم)

[الحج : ٧٨]

« فالاختيار هنا تكريم وتشريف لهذه الأمة التي جعلها جل شأنه في خير منزلة بين الأمم في قوله : ﴿وَكُنْتُمْ خَيْرَ أُمَّةٍ أُخْرِجْتُنَّا لِلنَّاسِ تَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَتَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ وَتُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ﴾

[آل عمران : ١١٠]

وفي قوله سبحانه : ﴿وَكَذَلِكَ جَعَلْنَاكُمْ أُمَّةً وَسَطًا لِتَكُونُوا شُهَدَاءَ عَلَى النَّاسِ وَيَكُونُ الرَّسُولُ عَلَيْكُمْ شَهِيدًا﴾

[البقرة : ١٤٣]

ومعنى أمة وسطاً أي خياراً معتدلين (إن خير الأمور الوسط) ومعنى شهداء على الناس أي في مقام عال (الشهيد في اللغة هو الذي ينظر من عل).

« وقد سبقت حكمه الله جل شأنه أن تكون الأمة الإسلامية أمة مجاهدة عزيزة الجانب ، ولم يرد لها أن تخضع ولا أن تجنح إلى الذلة ولا أن تستكين إلى هوان يوماً ما ، لهذا المعنى السامي الذي أراده الله سبحانه نرى القرآن الكريم حافلاً بآيات الجهاد ، ونرى سنة رسول ﷺ ومسالك أصحابه جميعاً في هذا الاتجاه ، ولابد هنا من التنويه بأن الإسلام يقدر عنايته بالجهاد ، عنى بأن تكون نفوس أهله رحيمة وألا يشطوا في اتجاههم فالقصد إذن من الجهاد هو إعلاء كلمة الله وصيانة العزة للأمة الإسلامية ، ولعل هذا مما يشير إليه قوله تعالى : ﴿وَلِلَّهِ الْعَزَّةُ وَلِرَسُولِهِ وَلِلْمُؤْمِنِينَ﴾

وليس عزة الإسلام المطلوبة عزة الجبروت ولا الطغيان أو ترويع الآمنين ، وإنما هي عزة العدالة والحق والرحمة والإنصاف .

وقد ربط الله سبحانه وتعالى الإيمان بالجهاد في صورة متماسكة لا انقسام لها بحيث يزول الإيمان عند الفرار من الجهاد وعنده التكوص عنه ، فإن عقد الإيمان الذي بين المؤمنين وبين الله جل شأنه . من أهم شروطه أن يبيع المؤمنون بمقتضى هذا العقد أنفسهم وأموالهم مجاهدين بذلك في سبيل الله ، وثمن ذلك إنما هو الجنة ، قال تعالى : ﴿إِنَّ اللَّهَ اشترى مِنَ الْمُؤْمِنِينَ أَنفُسَهُمْ وَأَمْوَالَهُمْ بِأَنَّ لَهُمُ الْجَنَّةَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَيُقْتَلُونَ وَيُقْتَلُونَ وَعَدَ اللَّهُ عَلَيْهِ حَقًا نَّبِأَتْ لَهُمْ بِهِ وَذَلِكَ هُوَ الْفَوْزُ الْعَظِيمُ﴾

[التوبية: ١١١]

## ١٧ - الصبر في الجهاد (التطعيم المعنى) :

ويعلم الإسلام المجاهد ويريه على قمة التحمل والصبر على مشاق القتال وأن يحتفظ بأعصابه وثباته ورباطة جأشه ولا يهتز أمام المفاجئات أو الصدمات ، قال تعالى : ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اصْبِرُوا وَصَابِرُوا وَرَابِطُوا وَاتَّقُوا اللَّهَ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ﴾

[آل عمران : ٢٠٠]

\* فتلك هي عناصر القوة في الجهاد ، وهي تتعلق بالمجاهد قبل أن تتعلق بمعدات القتال ، وهكذا ثبتت المدرسة الإسلامية أن معدات القتال وحدها لا تشكل عنصر القوة في الجهاد ، بل لا بد من قلب مؤمن وعزيمة صادقة وصبر قوى ورغبة دافقة ومصابرة للأعداء ، فلا ينفذ الصبر ، بل تستعمل الحيلة في المقاومة والصمود ، ولا تضطرب الأعصاب عند الصدمة الأولى وقد قال النبي ﷺ : «إنما الصبر عند الصدمة» (رواوه البخاري) وليس الجهاد نزهة أو سياحة ، إنما هو بلاء واختبار ، ولقد قال الله تعالى : ﴿هُوَمَّا حَسِيبْتُمْ أَنْ تَدْخُلُوا الْجَنَّةَ وَمَا يَعْلَمُ اللَّهُ الَّذِينَ جَاهَدُوا مِنْكُمْ وَيَعْلَمُ الصَّابِرِينَ﴾

[آل عمران : ١٤٢]

\* وحتى يكون الصبر والعزمية الصادقة ، يجب على المحارب أن يقدر المشقة قبل أن يقدر الانتصار ، وأن يعرف أنه يندوّق البلاء قبل أن يندوّق نعمة الانتصار ، وقد قال سبحانه وتعالى للمجاهدين : ﴿لَتَبْلُوُنَّ فِي أَمْوَالِكُمْ وَأَنفُسِكُمْ وَلَتَسْمَعُنَّ مِنَ الَّذِينَ أُوتُوا الْكِتَابَ مِنْ قَبْلِكُمْ وَمِنَ الَّذِينَ أَشْرَكُوا أَذًى كثِيرًا وَإِنْ تَصْبِرُوا وَتَتَقَوَّلُوا فَإِنَّ ذَلِكَ مِنْ عَزْمِ الْأُمُورِ﴾

[آل عمران : ١٨٦]

وقال سبحانه : ﴿هُيَّاهَا الَّذِينَ آمَنُوا آسْتَعْيِنُوا بِالصَّابِرِ وَالصَّلَّاهِ إِنَّ اللَّهَ مَعَ الصَّابِرِينَ ، وَلَا تَأْوِلُوا مَنْ يُقْتَلُ فِي سَبِيلِ اللَّهِ أَمْوَاتٌ بِلَ أَحْيَاءٍ وَلِكُنْ

لَا تَشْعُرُونَ ، وَلِنَبْلُونَكُم بِشَيْءٍ مِّنَ الْخُوفِ وَالجُوعِ وَنَقْصٍ مِّنَ الْأَمْوَالِ  
وَالأنفُسِ وَالثِّمَرَاتِ وَبُشِّرَ الصَّابِرِينَ ، الَّذِينَ إِذَا أَصَابَتْهُمْ مَصِيرَةٌ قَالُوا إِنَّا  
لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ ، أَولَئِكَ عَلَيْهِمْ صَلَواتٌ مِّنْ رَبِّهِمْ وَرَحْمَةٌ وَأُولَئِكُمْ  
هُمُ الْمَهْتَدُونَ ﴿١٥٣﴾

[البقرة : ١٥٣ - ١٥٧]

\* وإن الله تعالى كان يربى روح الصبر في المجاهدين بحملهم على  
توقع الأذى والبلاء ، حتى إذا نزل بهم لم يكن مفاجئاً لهم ، ولقد قال  
سبحانه في ذلك : ﴿هُمْ حَسِيبُتُمُ أَنْ تَدْخُلُوا الْجَنَّةَ وَلَمَّا يَأْتِكُمْ مَّثُلُّ الَّذِينَ  
خَلَوْا مِنْ قَبْلِكُمْ مَسْتَهْمُ الْبَاسِأَ وَالضَّرَاءِ وَزُلُّوا حَتَّى يَقُولَ الرَّسُولُ وَالَّذِينَ  
آمَنُوا مَعَهُ مَتَى نَصْرُ اللَّهِ أَلَا إِنَّ نَصْرَ اللَّهِ قَرِيبٌ﴾

[البقرة : ٢١٤]

\* وإن توقع الشدة يسهل احتتمالها ، ويجب على الذين يتقدمون  
للحروب أن يدرعوا دائمًا بالصبر والإيمان ، فإن الصبر يكون معه النصر ،  
والإيمان يشد العزيمة ، ويقوى الاحتمال ، فلا يتخذ القتال هزواً ولعباً ،  
ولا يفهم أنه مادامت معه الأسلحة فإن النصر معه ، لأن الأسلحة مهما  
يكن فتكها قد تتحطم في يد من لا يستطيع حملها ، أما الإيمان فهو  
القوة الدائمة التي تدفع إلى العمل ولا تمل ولا تتحطم ، ولا يمكن أن  
تنالها أيدي الأعداء ، وهو الذي يجدد الأسلحة ، والأسلحة وحدها  
لا تجدد القلوب ولا تدفع الوهن .

\* وتوضح المدرسة الإسلامية للمقاتل ناحية هامة في مجال تحمل المشاق في المعركة فهي توضح له أنه إذا اشتد القتال فلا يصبح أن يتصور أنه هو وحده الذي يعاني من شدته ، بل عليه أن يعلم أن عدوه أيضاً يعاني ، وأن الصمود والثبات إلى النهاية هو السبيل إلى النصر ، قال تعالى : ﴿إِن تَكُونُوا تَائِلُونَ فَإِنَّهُمْ يَأْلَمُونَ كَمَا تَأْلَمُونَ وَتَرْجُونَ مِنَ اللَّهِ مَا لَا يَرْجُونَ وَكَانَ اللَّهُ عَلَيْهِ حِكْمَةٌ﴾

[ النساء : ١٠٤ ]

\* وحتى في حالة عدم الحصول على النصر الكامل فإن الإسلام لا يقر الانهيار في الروح المعنوية أو إرادة القتال ، بل يدعو المجاهدين إلى طرح الحزن واستعادة قوتهم والإبقاء على بطولتهم وشجاعتهم والمحافظة على روحهم المعنوية ، قال تعالى ﴿وَلَا تَهْنُوا وَلَا تَخْرُبُوا وَأَنْتُمُ الْأَعْلَوْنُ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ ، إِنْ يَمْسِسْكُمْ قَرْحٌ فَقَدْ مَسَّ الْقَوْمَ قَرْحٌ مُثْلُهُ وَتِلْكَ الأَيَّامُ نَذَارَةٌ لِلنَّاسِ وَلِيَعْلَمَ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا وَيَتَبَخَّذَ مِنْكُمْ شُهَدَاءَ وَاللَّهُ لَا يُحِبُّ الظَّالِمِينَ ، وَلِيَمْحُصَّ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا وَيَمْحَقَ الْكَافِرِينَ﴾

[آل عمران : ١٣٩ - ١٤١]

\* ولقد امتحن المسلمين وامتحن الرسول القائد ﷺ ، فكانوا بإيمانهم أقوى من الأحداث التي واجهتهم ، قال تعالى : ﴿فَهُمَا وَهُنُوا لِمَا أَصَابُوهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَمَا ضَعُفُوا وَمَا اسْتَكَانُوا﴾

[آل عمران : ١٤٦]

## ١٨ - التحكم في درجة التذبذب العاطفي :

\* الحرب من طبيعتها احتمال النجاح والفشل ، والمطلوب من المقاتل - باعتباره إنساناً له عواطف تجعله يفرح للنجاح ويحزن للفشل - أن يتتحكم في مدى تأثيره العاطفي بمعنى أنه لو تم له النجاح فلا يصبح أن يذهب به فرحة إلى درجة التهور أو الاستكانة السلبية أو الغفلة وترك الحذر ، وإذا فشل في المعركة فلا يصبح أن يذهب به حزنه إلى درجة الانهيار المعنوي ، أى أنه مطلوب منه أن تكون مسافة التأرجح أو التذبذب العاطفي بين حالتي الفرح والحزن قصيرة بقدر الإمكان لأن هذه المسافة كلما قصرت كلما منحت المقاتل قدرة أكبر على الصمود في المعركة المنتدبة فيظل محتفظاً بشيائه وقدرته القتالية في جميع الأحوال حتى النهاية ، وهذا من مقومات النصر .

\* ذلك بالضبط هو ما تعلمته المدرسة الإسلامية للمقاتلين المؤمن ، والشر الذي يصيب المؤمن لا يحمله على اليأس ، والخير الذي يناله لا يحمله على البطر ، بل إن المؤمن ينتفع بما يصيبه من خير أو شر : فيتلقى الخير بالشكر لزيديه الله خيراً ، ويتلقى الشر بالصبر لزيديه الله أجرًا ، وهو في كلا الحالين كما يقول النبي ﷺ : «عجبًا لأمر المؤمن ، إن أمره كله خير ، وليس ذلك إلا للمؤمن : إن أصابته سراء شكر فكان خيراً له ، وإن أصابته ضراء صبر فكان خيراً له» (رواه مسلم) .

## ١٩ - النصر أو الشهادة :

وقد جعلت المدرسة الإسلامية شعار المجاهدين الصادقين في قتال الأعداء : «النصر أو الشهادة» يقول سبحانه وتعالى : ﴿فَلِيقاتِلُ فِي سَبِيلِ اللَّهِ الَّذِينَ يَنْهَانَ الْحَيَاةَ الدُّنْيَا بِالآخِرَةِ وَمَنْ يُقَاتِلُ فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَيُقْتَلُ أَوْ يَغْلِبْ فَسُوفَ تُؤْتِيهِ أَجْرًا عَظِيمًا﴾

[ النساء : ٧٤ ]

والمتأمل في المقابلة بين يقتل (بضم الياء) ويغلب (بفتح الياء) قد يتسائل : لماذا لم يقل المولى جلت حكمته : فيغلب (بفتح الياء) أو يغلب (بضم الياء)؟ لأن المقاتل إما أن يكون غالباً أو مغلوباً؟.. ويمكن الإجابة على ذلك بأن المجاهد المؤمن لا يغلب أبداً (أى لا يقهـر) وذلك لأنـه يتـظر إحدى الحـسينـين ، ولا ثـالـث لـهـما فيما يـقـدرـهـ من نـتـائـج ، لأنـهـ فـائـزـ فيـ كـلـ من النـصـرـ أوـ الشـهـادـةـ غـيرـ مـغلـوبـ .

## مقوّمات النصر كما قررها الرسول القائد ﷺ في غزوة بدر الكبرى

«الإسلام لا يرضي للمسلمين – إذا ما واجهوا عدوًّا متفوقًا في القوة  
– أن تخور قواهم أو يستسلموا ، وإنما يأمرهم بالثبات والصبر ،  
ويرشدهم – في الوقت نفسه – إلى الطريقة التي يحصلون بها على النصر  
على عدوهم مهما كان ثقله في موازين القوى...»

### المقياس العلمي للنصر :

\* يقرر خبراء الفن الحربي أن أسمى مهام القيادة هو : «الحصول على  
النصر في الحرب بدون أو بأقل قدر من الخسائر في الأرواح والمعدات  
وفي أقل وقت» .. أي أن النصر الحقيقي بالقياس العلمي هو الذي يتم  
إحرازه بلا خسائر أو بأقل قدر منها وفي أقل وقت .

\* وإذا كان هذا هو هدف القيادة في الدول المتقدمة التي بلغت أعلى  
المستويات في التقدم العلمي والتكنى والكفاءة القتالية ، فهو – من باب  
أولى – يعد بالنسبة للدول محدودة الموارد والقدرات أهم وأكبر أهدافها  
وذلك حتى لا تستنزف مواردتها وقواها من أثر الحرب .

• على أن الأمر يزيد خطورة إذا حكمت الظروف الاستراتيجية أن تواجه الدولة عدوًّا متفوقًا عليها في القوة على نحو تصبح المعركة ضده «معركة غير متكافئة» كما يقولون ، وفي مثل هذا الموقف قد تتخلى بعض الدول عن فكرة المقاومة تحسباً للنتائج أو قد تستسلم..

### موقف الإسلام :

• لكن الإسلام لا يرضى للمسلمين – إذا ما واجهوا عدوًّا متفوقاً – أن تخور قواهم أو يستسلموا ، وإنما يأمرهم بالثبات والصبر ، ويرشدهم – في الوقت نفسه – إلى الطريقة التي يحصلون بها على النصر على عدوهم مهما كان ثقله في ميزان القوى .

• ولقد ظهرت في عصر النبوة نظرية متكاملة للنصر على العدو المتفوق تستحق أن يتدارسها المسلمون في هذا العصر الذي أصبح فيه وضعهم في موازين القوى العالمية في غير صالحهم .

• فقد واجه المسلمون في عصر النبوة في كل معاركهم أعداء متفوقين لكنهم «قبلوا التحدي» ، وقاتلوا .. وانتصروا بإذن الله ، والأمر الذي يستحق التأمل حقًا هو أن هذه النظرية قد ولدت بكل أركانها منذ المعركة الأولى بين الإسلام والمشركين وهي غزوة بدر الكبرى في رمضان من السنة الثانية للهجرة .

• في هذه الغزوة كان مستقبل الدعوة «مرهونا بنتائجها» ، وكان حصول المسلمين على النصر «قضية مصير» ، وذلك ما عبر عنه الرسول

القائد عليه السلام وهو يدعو ربه قبل المعركة : «اللهم إن تهلك هذه العصابة من أهل الإسلام لا تعبد في الأرض» .

\* لقد حقق المسلمون في بدر بفضل الله نصراً يتجاوز المقاييس العلمية ، إذ كان العدو متتفوقاً بنسبة ثلاثة إلى واحد في الرجال (٣١٥ مقابل ٩٠٠ - ١٠٠٠) ومائة إلى واحد في الخيول (فرسان مقابل ٢٠٠ فرس) وبنسبة ساحقة في «السلاح والذخيرة» إذا ما قارنا بين جملة ما يحمله كل من الطرفين من السهام والرماح والسيوف ! .

\* وكانت خسائر المسلمين أربعة عشر شهيداً فقط بينما قتل من المشركين سبعون وأسر سبعون ، ولم تستغرق المعركة أكثر من يوم واحد ، أى أن النصر تحقق «بأقل الخسائر وفي أقل وقت في مواجهة عدو متتفوق» .

\* ولو عرض موقف الطرفين قبل المعركة على أي محل عسكري لكي يقدم توقعاته عن النتائج التي يمكن أن تسفر عنها ، لقال إن المسلمين سوف يدفعون ثمناً باهظاً من الأرواح والسلاح لكي يحصلوا على النصر ، هذا إذا لم يتوقع أن ينهزوا أصلاً.

### مقومات النصر الإسلامي :

\* وهكذا ينفرد الإسلام بمقومات للنصر لا تسامي إليها عقول خبراء الحرب وتتجاوز مقاييسهم وهي تقويم على أركان قوية نذكر منها ما يلى :

## الرُّكْنُ الْأَوَّلُ - قُوَّةُ الإِيمَانِ وَالْعِقِيلَةِ :

« لقد كان الإسلام حريصاً على أن يزود المسلمين بأقوى الدوافع النفسية التي تملأ نفوسهم حميةً واستبسالاً ، فكانت هذه الدوافع الصادقة « تحارب » إلى جانب صاحبها كما يحارب الجندي إلى جانب صاحبه ، ولهذا كان حساب المسلمين في موازين القوى « حسابةً خاصاً » لا يتسامي إليه غيرهم .

« فلقد كان حساب المقاتل المجاهد مُقدراً بما في قلبه من إيمان وعقيدة ، وبما في نفسه من مبادئ يحارب عنها ، وأسباب تدعوه إلى خوض هذه الحرب .

« وهذا ما نجده في قول الله تعالى : ﴿ هُوَ الَّذِي حَرَضَ الْمُؤْمِنِينَ عَلَى الْقِتَالِ إِنْ يَكُنْ مَنْكُمْ عِشْرُونَ صَابِرُونَ يَغْلِبُوا مَا تَيَّنَ وَإِنْ يَكُنْ مَنْكُمْ مَائَةً يَغْلِبُوا أَلْفًا مِنَ الظِّنِينَ كَفَرُوا بِأَنَّهُمْ قَوْمٌ لَا يَفْقَهُونَ ﴾

[ الأنفال : ٦٥ ]

وذلك لأن الذين كفروا قد خلت نفوسهم من المبادئ الكريمة والدوافع الصادقة ، ولهذا حرموا « الفقه » الذي كان من شأنه أن يبصرهم بالمبادئ التي يقاتلون عنها ، والمثل التي يدافعون عنها ، ومن حرم هذا الفقه في مجال الحرب ، فقد « تعرى » من كل سلاح يدافع عنه ، وكانت عاقبتها المزيمة والبوار .

« بهذه الحسابات الإسلامية ، أراد الله تعالى من المؤمنين أن يتحققوا في أنفسهم ما يجعلهم أهلاً لتلك الغلبة الفذة والانتصار الفريد ، من

التربية الخلقية والعسكرية ، والإقدام على التضحية وإيقان الجهاد والثبات في مواطن البأس ، يتغون إحدى الحسينين : النصر أو الشهادة .  
« بل لقد ضرب المسلمون في هذا المجال أمثلة لا نظير لها في تاريخ الحروب :

- ١ - أبو عبيدة بن الجراح رضي الله عنه ، قتل أباه في معركة بدر .
  - ٢ - عبد الرحمن بن أبي بكر كان مع المشركين ، فقال لأبيه أبي بكر الصديق رضي الله عنه بعد إسلامه : «لقد صدفتَ لي يوم بدر فلم أقتلك ، فقال أبو بكر : «والله لو صدفتَ لي لقتلتَك» !
- فما الذي يدعو إلى أن يقتل ابن أباه ، والأب ابنه ، غير الإيمان والعقيدة ؟

### الركن الثاني - التخطيط العلمي السليم :

ويعلمنا الرسول ﷺ أنه ليس في الإسلام ذلك التواكل العاجز الذي يدع الأخذ بالأسباب ، وينتظر النصر منحة من القدر ، وهبة من السماء ، وأن جوهر الأخذ بالأسباب التخطيط العلمي السليم الذي يقوم على الأسس التالية :

#### ١ - التخطيط على أحدث المعلومات

فلا بد من الحصول على أكبر قدر من المعلومات عن العدو بصورة شاملة ، على أن يكون ذلك بصفة مستمرة وبدون انقطاع حتى

تأتى الخطة واقعية و المناسبة تماماً «للمقام والظروف الموضوعية» ، وذلك من أهم مطالب التخطيط الحربى بخاصة ، وقد ظهر ذلك بوضوح فى غزوة بدر في الأشكال العديدة والمختلفة للحصول على المعلومات ومنها ما يلى :

١ - مفارز (دوريات) الاستطلاع : فقد بعث الرسول ﷺ قبل المعركة بمفرزتين .

٢ - الاستطلاع الشخصى : حيث قام بنفسه بالاستطلاع .

٣ - استجواب (استنطاق) الأسرى : حيث استخلص منه قوة قريش التي خرجت للقتال (بين التسعمائه والألف) حين علم أنهم ينحررون من الإبل يوماً تسعه ويوماً عشرة .

## ٤ - مراعاة السرية والأمن :

« وفي الوقت الذى سعى الرسول ﷺ إلى الحصول على أكبر قدر من المعلومات عن عدوه ، نراه حريصاً على حرمان هذا العدو من الحصول على أية معلومات عن المسلمين حتى تظل أسرارهم مصونة :

١ - ومن ذلك أنه أمر بالأجراس أن تقطع من أعنق الإبل حتى لا يسمع لها صوت ، كاراعى أن يكون نظام (تشكيل) المسير فى هيئة مقدمة تقوم بالاستطلاع والوقاية ، يليها القوة الرئيسية ، ثم مؤخرة بإمرة قيس بن أبي صعصعة لوقاية ظهر المسلمين .

٢ - وفي أثناء قيامه بالاستطلاع الشخصى ، لقى شيخاً من العرب فأراد أن يحصل منه على معلومات عن قريش ، مع المحافظة - في الوقت نفسه - على أسرار المسلمين ، فلم يسأل الشيخ عن قريش فقط ، بل سأله عن قريش وعن محمد وأصحابه وما بلغه عنهم ، لكن الشيخ رفض أن يجيب قبل أن يفصح الرسول وصاحبته أبو بكر (الذى كان معه فى الاستطلاع) عن هويتهم حيث سألهما : من أنتما ؟ .. فاستطاع عليه الصلاة والسلام أن «يؤجل» الإجابة حتى يحصل على المعلومات أولاً ، فقال للشيخ : «إذا أخبرتنا أخبارك» وهكذا تم له ما أراد ، وعرف أخبار قريش ، ثم حينما أراد أن يجيب الشيخ عن سؤاله المؤجل (من أنتما) قال : «نحن من ماء» وهو رد صحيح (أى من ماء دافق وهو المنى) لكنه لا يفصح عن هويتهم ولا يكشف بالتالى أسرار المسلمين.

### ٣ - الشورى في التخطيط :

« ويعلمنا الرسول ﷺ أن القيادة الرشيدة هي التي «لا تستأثر» بصنع القرار وإصدار التعليمات التي يتعين على المرءسين تنفيذها ، بل هي التي تحرص على أن يشترك معها في تقدير المواقف وصنع القرار أكبر عدد ممكن من أصحاب الرأى والمختصين :

١ - فهو ﷺ لم يشاً أن يبت في أمر الدخول في المعركة مع المشركين حتى يستشير أصحابه ، فوجد منهم استعداداً للقتال رغم تفوق العدو الظاهر فقرر دخول المعركة .

٢ - وأخذ بمشورة الحباب بن المنذر فانتقل بالجيش إلى حيث أشار لأنه يتيح لل المسلمين التحكم في بدر .

٣ - وقد جرت سنته عليه على تطبيق قاعدة الشورى عند تصريف الأمور ، فعن أبي هريرة رضي الله عنه قال : «ما رأيت أحداً قط كان أكثر مشورة لأصحابه من رسول الله عليه» (رواه أحمد والشافعى) .

### الركن الثالث - القيادة الموحدة ووحدة الصف والمهدى :

« في غزوة بدر كان الرسول عليه هو القائد العام لل المسلمين ، وكان المسلمين يقاتلون كرجل واحد ، لغاية واحدة ، أما على الجانب الآخر فلم تتوفر هذه المقومات ، فلمن يكن للمشركين قائد واحد أو قيادة موحدة ، فقد كان أكثر زعماء قريش مع الجيش ، ولكن البارزين منهم على ما يظهر رجلان : عقبة بن ربيعة ، وأبو جهل ، ولم يكن لهما رأى واحد ، إذ أنهما اختلفا حول مبدأ البقاء لقتال المسلمين ، فأبُو جهل أراد البقاء ، بينما عقبة تردد ، ومال إلى الأخذ بما نصحه به بعض قومه أن يرجع بالناس ، فلما رماه أبو جهل بالجبن ، أخذته الحمية وقرر البقاء لقتال من قبيل التحدى .

« أما عن المهدى ، فيكفى أن ننظر إلى هدف قريش الذى عبر عنه أبو جهل فى قوله : «والله لا نرجع حتى نَرَدَ بدرًا» ، فنقسم عليه ثلاثة ، تنحر الجرور ، ونطعم الطعام ، ونسقى الخمر ، وتعزف علينا القيان ،

وتسمع بنا العرب وبمسيرنا وجمعنا ، فلا يزالون يهابوننا أبداً بعدها» !!!  
فأين هذا المدف «الجاهلي» من هدف المسلمين : «إعلاه كلمة الله؟»

\* وأما عن وحدة الصفة ، فقد توفرت للMuslimين معنوياً ومادياً ،  
ولم يكن من قبيل الصدفة أن يُرسّخ الرسول ﷺ في وجдан المسلمين  
هذا المبدأ الحيوي ، بحرصه الشديد على أن تكون صفوف الجيش في  
بدر على أعلى درجة من التنسيق والنظام ، وذلك بمروره على الصفوف ،  
وإعادة من وجده «خارجاً» عن الصفة إلى موضعه الصحيح .

\* فالإسلام بذلك يقرر ضرورة التلاحم بين القيادة والجيش من ناحية ،  
 وبين أفراد الجيش بعضهم وبعض من ناحية أخرى في وحدة متamasكة  
متضامفة في مواجهة العدو .. وفي ذلك يقول الله تعالى : ﴿إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ  
الَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفَّا كَانُوكُمْ بُنْيَانٌ مَرْصُوصٌ﴾

[الصف : ٤]

ويقول الرسول ﷺ : «المؤمن للمؤمن كالبنيان يشد بعضه ببعض» (رواوه  
البيهقي) .

\* ثم إن من بين ما يرشد إليه هذا التوجيه الإسلامي بوحدة الصفة  
وتشبيه المقاتلين بالبنيان المرصوص المتmasك الذي يُقوى بعضه ببعض ،  
أن على المسلمين «أن يحافظوا على صروفهم قائمة باستمرار» ، فليس لأحد  
أن يتخلّف عن الصفة ، أو أن يعتذر عن البقاء فيه ، وأن عليهم أيضاً  
الآيسنحو بمحدث أية ثغر في صروفهم .

## الركن الرابع - الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة :

\* فيوجه الإسلام المسلمين إلى حسن الاستفادة مما يملكون وما في أيديهم إلى أقصى حد «بطريقة اقتصادية رشيدة» ، بحيث لا يفقدون من هذه الموارد «مثقال ذرة» .. وفي بدر يعلمنا الرسول ﷺ كيف نحقق ذلك عن طريق «إحکام السيطرة على الموارد وتطبيق مبدأ الاقتصاد في القوى» :

### ١ - إحکام السيطرة :

لقد أحکم الرسول ﷺ سيطرته على جيشه المحدود على النحو التالي :

(أ) نظم جيشه في كتيبتين : كتيبة المهاجرين بقيادة علي بن أبي طالب ، وكتيبة الأنصار بقيادة سعد بن معاذ .

(ب) واتخذ لنفسه مركز قيادة (العریش) يشرف منه على أرض المعركة ويستطيع منه إدارتها بإحکام في كل مراحلها .

(ج) ولم يقاتل بأسلوب الكر والفر الذي كانت عليه عادة العرب ، بل اتبع أسلوباً آخر هو أسلوب الصفوف ، وهو يضمن للقائد إحکام السيطرة على رجاله ، أما أسلوب الكر والفر فيجعل سيطرة القائد صعبة عملياً .

(د) ثم توج عليه الصلاة والسلام تدابير سيطرته بأن أصدر «أمر قتال» جاءت محتوياته بكل ما يتحقق له السيطرة على أعمال الجيش في

مراحل المعركة المختلفة وما يجعل المسلمين لا يقومون بأى عمل إلا بأمره  
كما يلي :

- \* «لا تقاتلوا حتى أذنكم ، وإن أكتتفوكم فارموهم ، ولا تسروا السيف حتى يغشوكم» (الواقدى).
- \* «إذا أكتبوكم (أى اقتربوا منكم) فارموهم ، واستبقوابلكم» (البخارى).

## ٢ - استغلال طاقات كل سلاح إلى أقصى حد :

- \* فيبدأ المسلمون أولاً برمي السهام (فارموهم) وهو السلاح «بعيد المدى».
- \* وبعد أن يستغلوا طاقات هذا السلاح إلى أقصى حد حتى يصل العدو إلى حد الالتحام ، يتحولون إلى السيف وهو سلاح القتال المتلاحم (ولا تسروا السيف حتى يغشوكم).

- \* بهذا الوضوح في تحديد وقت وظروف استخدام كل سلاح لا يجدر خلط «يسبيع» معه شيء من الطاقات المتاحة هباء .

## ٣ - الاقتصاد الشديد في الذخيرة :

- \* فإن معنى «إذا أكتبوكم» تأخير قذف السهام حتى يقترب الأعداء جداً .

\* ومعنى «واستبقوا نبلكم» ألا يتسرع المسلمون في إطلاقها فالسهام عددها محدود أصلاً لقلة عدد أفراد الجيش فإذا بدأ المسلمون في إطلاقها مبكراً والعدو بعيد، أو تسرعوا في إطلاقها قبل التأكد من دقة التصويب، فسوف يطيش من سهامهم الكثير لعدم دقة التصويب على بعد .

\* وهكذا يتحقق تنفيذ أمر القتال هدفين في وقت واحد :  
«الاقتصاد في استهلاك» الذخيرة المحدودة - وضمان «دقة الإصابة» .

\* والأمر الذي يستحق التأمل أن هذا الأمر ينطوي على القاعدة التي يسميها العسكريون «حبس أو كبت النيران في الدفاع» فيalarm من أن مدى البنادق الحديثة يصل إلى ١٠٠٠ ياردة على الأقل ، فإن أصول الرمي في الدفاع تقضي بأن «بحبس» المدافعون نيران بنادقهم إلى أن يقترب العدو جدًا (١٠٠٠ ياردة أو أقل) فيطلقوا رصاصهم ، وذلك حتى يضمنوا دقة الإصابة مع الاقتصاد في استهلاك الذخيرة في الوقت نفسه ، ويكون في ذلك تطبيق لمبدأ «الاقتصاد في القوى» ومبدأ «تحقيق الأهداف بأعلى قدر من الكفاية وبأقل التكاليف» ، وهو من أهم مبادئ علم الإدارة عامة والعلم العسكري بخاصة .

\* وقد سار المسلمون على هذا النهج بعد عصر النبوة ، فقد ورد في شرح القسطلاني : «أن العدو إذا زحف ، أمهله رماة المسلمين حتى يكون في متناول السهام ، ثم أمرtero بوابل من سهامهم وهم جاثون على ركبهم

جماعات جماعات ، بحيث تخرج سهامهم مجتمعة كأنها صادرة عن قوس واحدة<sup>(١)</sup>.

### الركن الخامس - الإخلال بالتوازن النفسي والمادي للعدو :

\* وتوجه النظرية الإسلامية إلى استغلال أحد العوامل الهامة في التأثير على سلوك الإنسان وهو «العامل النفسي» فتقرر أن يسعى المسلمون إلى إحداث الخلل والاضطراب في التوازن النفسي والمادي للعدو».

وقد أجمع رجال الاستراتيجية العسكرية على أن ذلك من أقوى عوامل النصر ، فهم يحللون الآثار المادية والمعنوية لهذا العمل فيما يلي :

١ - إحداث «انطباع مفاجئ» في أذهان قادة العدو وأفراده بأنهم «يواجهون موقفاً سيئاً» .

٢ - فرض حالة من التشتيت والتمزق النفسي تتبع من إحساس قادة العدو بوقعهم في «فخ» يصعب التخلص منه .

٣ - خلق الشعور بالعجز عن القيام «بعمل مضاد» لحركة الطرف الآخر .

\* وفي التاريخ أمثلة كثيرة لقوات أو شعوب محدودة الموارد والقدرة تمكنت من قهر قوى أكبر منها ومتفوقة عليها ، أو حرمانها من تحقيق

---

(١) شرح القسطلاني ج ٥ ص ٩٤ وعيون الأخبار ج ١ ص ١٠٧ .

أهدافها من العدوان ، وذلك بفضل نجاحها في الإخلال بتوازنها النفسي والمادىء ومن أمثلة ذلك حروب التحرير المختلفة .

### \* فماذا فعل المسلمون ؟ :

ففى بدر استطاع الرسول ﷺ إغداد أعدائه توازنهما النفسي والمادى من خلال عدة أمور نذكر منها ما يلى :

#### ١ - إصابة العدو بالصدمة النفسية منذ اللحظة الأولى :

ففى مرحلة المبارزة التى سبقت القتال - كما هى عادة العرب فى ذلك الوقت - حرص الرسول ﷺ على أن «يتتقى» من رجاله ذوى الكفاءة العالية فى المبارزة والقتال ، ومن يتصرفون بالشجاعة الفائقة وذلك حتى يكون تحليهم على رجالات قريش المبارزين أكيداً .

وقد تحقق له صلوات الله وسلامه عليه ما أراد ، فقد قُتل مبارزو قريش جيئماً ، فكان ذلك - ولاشك - بالنسبة لقريش «استهلالاً سيناً» صدم نفوسهم ، وهز معنوياتهم «من قبل» أن تبدأ المعركة الفعلية ، فضلاً عن ماله من أثر فى رفع معنويات المسلمين فى الوقت نفسه .

#### ٢ - المباغتة بأسلوب جديد فى القتال :

إن مفهوم المباغتة ببساطة هو «إحداث موقف لا يكون العدو مستعداً له» ، وللمباغتة آثار مادية ومعنوية على الكفاءة القتالية للجيش الذى يتعرض

ها ، ففي بدر باغت الرسول ﷺ أعداءه باتخاذ أسلوب الصف ، وهو مخالف لما اعتادت عليه العرب من القتال بالكر والقر . وهنا لا ينبغي أن يفوتنا أن نتدبر الدرس الذي تنطوي عليه هذه الواقعة ، فالرسول ﷺ خالق الأسلوب الذي كان سائداً ومؤلفاً في القتال ، فكان ذلك نوعاً من التغيير والتطوير الذي اقتضته الظروف الموضوعية ، فنتعلم منه أن التطوير آية من آيات القيادة الرشيدة التي «لا تُجمد» فكرها على الأساليب الموروثة أو المعروفة ، بل تبحث دائماً عن الجديد والأفضل .

### ٣ - تكبيل العدو أكبر الخسائر في أقصر وقت :

وهو ما يتحقق بالتأكيد نتيجة تنفيذ تعليمات الرسول للقتال ، فتأخير إطلاق السهام ، ودقة التصويب ، يتبع عنهما لا يطيش من سهام المسلمين سهم ، بل يكون «كل سهم برجل» .

كما أن سيطرة القائد المحكمة على الرمي من حيث التوقيت (لا تقاتلوا حتى أذنكم) تؤدي إلى انطلاق السهام «بأكبر حشد» وفي لحظة واحدة «كأنها صادرة عن قوس واحدة» .

كل ذلك يؤدى بلاشك إلى تساقط أعداد كبيرة من أفراد العدو صرعى في أقصى وقت ، فمن البسيط أن تتصور ما يكون لذلك من وقع على توازن العدو (قريش) الذي جاء إلى المعركة مزهواً بقوته وبتفوته الساحق الظاهر .. ويتفق خبراء الحروب على أن تكبيد العدو خسائر كبيرة في وقت قصير يشكل «ضربة مدمرة» لتوازنة النفسى ، فيقول شارنهورست في كتابه (التكتيكي) : «إن عشرة

رجال يسقطون معًا في ميدان المعركة ، يُجبرون فوجا (حوالي ١٠٠ جندي) على التراجع بصورة مؤكدة ، أكثر من خمسين جريحاً يسقطون تدريجياً في أماكن مختلفة».

#### ٤ - اصطياد قادة العدو :

ففي أثناء المعركة في بدر أمر الرسول ﷺ بعض المسلمين بتجهيز كل همهم لاصطياد زعماء قريش من بين الصنوف واستئصالهم (وهو ما يعرف بأعمال القناصة) لكي تحدث بقتالهم صدمة وارتباك في صفوف الأعداء ، ومن ذلك أنه كلف بلا لا اصطياد أمية بن خلف .

#### ٥ - سيطرة المسلمين على الماء !

لقد كسب المسلمون - حتى قبل أن تبدأ المعركة - «نقطة تفوق» على عدوهم باتخاذهم موقعاً يسيطر على ماء بدر (البئر) وهو أمر بالغ الأهمية في حروب الصحراء ، ثم إن من أهم ما يسعى إليه القائد الحنكر أن يجبر عدوه إلى الدخول معه في معركة فوق أرض من اختياره هو ، وبذلك يوقد في حالة من التشتت والتمزق النفسي ، وقد عبر عن تلك الحالة اندفاع الأسود بن عبد الأسد ، من صنوف قريش ، وهجومه على الحوض الذي بناه المسلمون على بئر بدر وهو يصبح : أعاد الله لأشربين من حوضهم ، أو لأهدمنه ، أو لأموتن دونه !!

وبعد ، فقد قدم لنا الرسول ﷺ نظرية مكملة للأركان للنصر حتى لو كان العدو متوفقاً ، أثبت فيها «بالبرهان العملي» أن القوة محدودة

الموارد والقدرات تستطيع بقوة الإيمان والعقيدة ، مع الإدارة العلمية والتخطيط السليم ووحدة القيادة والمدف والصف والاستغلال الأمثل للموارد المتاحة واستغلال العامل النفسي لتجريد العدو من إرادة القتال ، تستطيع أن تظهر عدوها مهما كان تفوقه ومهما كان ثقله في ميزان القوى . وإنني أدعو الأمة العربية والإسلامية إلى العناية بتدرис العسكرية الإسلامية والتاريخي العربي الإسلامي في كلياتها العسكرية إحياء لهذا الجانب الرائد من حضارة الإسلام ، وإفاده من دروسها النافعة ، واتباعاً لنهج الصحابة والتابعين رضوان الله عليهم في الحفاظ على تاريخهم ، قال زين العابدين بن الحسين بن علي رضي الله عنهم :

«كنا نعلم مغازي رسول الله ﷺ كما نعلم سور القرآن» وقال إسماعيل بن محمد بن سعد بن أبي وقاص رضي الله عنهم :

«كان أبي يعلمنا المغازي والسرايا ويقول : يابني ، إنها شرف آبائكم فلا تضيعوا ذكرها»<sup>(١)</sup>

---

(١) الخليبي : السيرة الخلبية ج ١ ص ٣

## الرسول ينتزع المبادأة من يد أعدائه

روى الإمام أحمد والبخاري عن سليمان بن صرد والبزار ب الرجال ثقات ، وأبو نعيم عن جابر بن عبد الله رضي الله عنهم ، والبيهقي عن قتادة رحمه الله أن رسول الله ﷺ قال حين أجل الله تعالى عنه الأحزاب : الآن نغزوهم ولا يغزوننا ، نحن نسير إليهم<sup>(١)</sup> .

## قرار خطير ونقطة تحول تاريخية :

هذا الحديث الشريف ، قرار خطير في تاريخ الإسلام يستحق أن نقف أمامه بكثير من التأمل والتدبر . لما ينطوي عليه وما ترتب عليه من دروس تنفع المسلمين وتثير لهم الطريق للخروج من واقعهم الأليم .. **﴿وَكُلًاً نَفْصُلُ عَلَيْكَ مِنْ أَنْبَاءِ الرَّسُولِ مَا ثَبَّتْ بِهِ فَوْادِكَ وَجَاءَكَ فِي هَذِهِ الْحَقِّ وَمَوْعِظَةٌ وَذَكْرٌ لِلْمُؤْمِنِينَ﴾**

[١٢٠ : هود]

---

(١) محمد بن يوسف الصالحي الشامي ، سبل المدى والرشاد في سيرة خير العباد جـ ٤ - ٥٤٩

﴿يُرِيدُ اللَّهُ لِيَسِّئُ لَكُمْ وَيَهْدِيَكُمْ سُنُنَ الَّذِينَ مِنْ قَبْلِكُمْ وَيُتُوبَ عَلَيْكُمْ  
وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ﴾

[ النساء : ٢٦ ]

فلقد كان هذا القرار نقطعة تحول بارزة في صراع المسلمين مع أعدائهم في عصر النبوة ، انتقلت فيها المبادرة<sup>(١)</sup> إلى أيديهم لأول مرة في تاريخ هذا الصراع ، وترتب على هذا الانتقال آثار بعيدة المدى .. فطوال الفترة التي قضوها في المدينة من يوم الهجرة إلى ما قبل غزوة الخندق ، كانوا يتلقون هجمات أعدائهم ويواجهونها «بمعارك دفاعية» كان أبرزها غزوة بدر في السنة الثانية للهجرة وأحد في السنة الثالثة : ثم كانت غزوة الخندق في السنة الخامسة التي واجهوا فيها هجوم قريش والقبائل العربية واليهود .. فقرار الرسول القائد ﷺ بعد غزوة الخندق (الأحزاب) : «الآن نغزوهم ولا يغزوننا ، نحن نسير إليهم» ، معناه أن يتحول المسلمون من الدفاع إلى الهجوم ، وأن يسيروا إلى أعدائهم بدلاً من البقاء إنتظاراً لضرباتهم ، وبعبارة أخرى فإن معنى القرار أن يتحول المسلمون من حالة «رد الفعل» إلى «الفعل» .. ولابد هنا من أن نصحح ما في بعض الأذهان من خطأ في فهم معنى «المجوم» على أنه يعني العداوان

(١) المبادرة (أو المبادرة) معناها باختصار حرية العمل ، والذى يملك المبادرة يحرم خصمه من حرية العمل ، ويخسر أعماله في نطاق رد الفعل وإحراز المبادرة من أهم عوامل النصر والنجاح في الحرب والسياسية على حد سواء .

أو الاغتصاب ، فالهجوم شكل من أشكال العمليات الحربية تتحرك فيه القوة إلى العدو وتوجه ضربتها إليه في موقعه ، وطبيعة الحرب يجعل الهجوم شكلاً من الأشكال الضرورية لتحقيق الأهداف حتى في إطار العمليات الدفاعية ، ومن الأقوال الشهيرة في هذا المجال : «الهجوم خير وسيلة للدفاع» .

فليس من صواب الرأى أن نعتبر الهجوم مرادفاً للعدوان أو منطويًا على نواياه ، ولقد أوضح لنا الرسول القائد صلوات الله عليه هذا المعنى وأكده في معارك عصر النبوة فكل الغزوات والسرایا التي تحرك فيها المسلمين إلى عدوهم ليوجهوا إليه ضرباتهم هي «عمليات هجومية» تمت في إطار «استراتيجية دفاعية» تستهدف الدفاع عن الدعوة وحرمة الدين ، ولم يكن العدوان أو الاغتصاب أو القهر هدفًا من أهدافها ، وإنما كانت أهدافها حقًا وعدلاً ودفعًا للاعتداء وإعلاه لكلمة الله .

### أسس هذا التحول التاريخي :

وخطورة هذا القرار التاريخي وما ترتب على تنفيذه من نتائج تدعونا إلى محاولة تقضي الأسس التي بني عليها ، فإن تنفيذ هذا القرار ينطوى على مواجهة تحديات كبيرة أهملها أن المسلمين في عملياتهم المقبلة ضد قريش سوف يتركون المدينة قاعدتهم الرئيسية ، ويسيرون أربعمائة كيلو متر في أرض أقل ما يقال فيها أنها «أرض غير صديقة» ، ثم يتجهون إلى مكة قاعدة قريش الرئيسية بكل

ما فيها من قوة بشرية بأكبر حشد ، وبكل ما فيها من «حوافر معنوية» لأهلها للدفاع عنها في معركة تعد «معركة مصير» بالنسبة إليهم .

وليس من شك في أن الرسول ﷺ كان مدركاً لحجم هذه التحديات التي لم يسبق أن واجه المسلمين مثلها ، - ومع ذلك - كان «مطمئناً» إلى إتخاذ قراره بكل ما له من عواقب ونتائج .

والواقع أن مما يعين على استخلاص أسس ذلك القرار ، استقراء تطور الأحداث خلال السنوات الخمس الأولى للهجرة :

### فشل قريش في تحقيق أهدافها :

ففي خلال تلك الفترة كانت قريش تملك زمام المبادأة ، لكنها لم تستطع تحقيق هدفها الأساسي وهو القضاء على الإسلام أو القضاء على المسلمين في موطنهم الجديد ، لقد قاتلت المسلمين في عدة معارك ، أهمها بدر وأحد والخندق بلا جدوى .

حتى في تلك الغزوة الأخيرة (الخندق) التي أرادت لها أن تكون «فاصلة» ، فمحشت لها كل ما أمكنها حشد من قوى أخرى إلى جانب قوتها متمثلة في القبائل العربية واليهود ، لم تُجدها شيئاً .. والذى يتصور أن قريشاً - إزاء هذا التسلل - سوف تضعف عزيمتها ، ويفتر استعدادها للعودة إلى التجربة مرة أخرى .

وهنا تظهر عبرية الرسول ﷺ في فهمه لطبيائع البشر ، وفراسته في «رصد ملائع الضعف» في قوة خصميه ، وسرعته الفاقعة في إتخاذ القرار الصحيح في الوقت الملائم تماماً لتوجيهه «الضربة القاضية» .. الآن نغروهم ، ولا يغزوننا ، نحن نسير إليهم !!

### الضغط الاقتصادي على قريش :

وخلال تلك الفترة نجح المسلمون في فرض الحصار الاقتصادي على قريش بالسيطرة على طريق التجارة إلى الشام ، ثم على طريق العراق الذي تحولت إليه ، وبعد أن أصبح طريق الشام محفوفاً بالمخاطر ، تحولت قريش إلى طريق العراق ، فقد قال صفوان بن أمية : «إن محمداً وأصحابه قد عوروا علينا متجرنا ، فما ندرى كيف نصنع بأصحابه وهم لا ييرحون الساحل وأهل الساحل قد وادعهم ودخل عامتهم معه ، فما ندرى أين نسلك ، وإن أقمنا في دارنا هذه ، أكلنا رعوس أموالنا ، فلم يكن لها من بقاء ، وإنما حياتنا بمحنة على التجارة إلى الشام في الصيف وإلى الحبشة في الشتاء» فأشار عليه الأسود بن عبد المطلب أن يتخد طريق العراق ، ففعل ، وتجهز من البضائع والفضة بما قيمته مائة ألف درهم ، غير أن الرسول ﷺ بعث زيد بن حارثة في مائة راكب فاستولى على القافلة وهي في طريقها عند ماء يقال له (القردة) من مياه نجد ، وهكذا لم يعد أمام قريش إلا التجارة مع الحبشة ، وكان لذلك أسوأ الأثر على حياتها الاقتصادية .

فلا بد وأن يكون لهذا الضغط الاقتصادي أثر كبير في دعوة قريش إلى أن «تعيد النظر في موقفها» ضد المسلمين ، فيكون الضغط العسكري الذي يتحقق بعد انتزاع المبادأة ، «داعئاً» لها أكثر وأكثر في هذا الاتجاه .

### تأمين قاعدة المدينة :

لقد أصبحت المدينة خلال تلك الفترة «قاعدة أمينة» يستطيع الرسول عليه السلام أن «يتركها» خلفه ، ويعد عنها ما شاء من مسافات ، «ويغيب» عنها ما شاء من زمن ، ثم «يعود» إليها ، ليجدوها - كما تركها - صلبة قوية أمينة .

والواقع أن تأمين المدينة كقاعدة للإسلام ، بدأ منذ اللحظة الأولى لوصول المسلمين إليها بعد الهجرة ، فكان أول ما عمد إليه الرسول القائد عليه السلام «إقامة جبهة داخلية صلبة» وذلك بجمع صفوف المسلمين وتوحيد جهتهم وإيجاد رابطة قوية بينهم (توحيد صف الأنصار من أوس وخرج ، والمؤاخاة بين الأنصار والمهاجرين) ثم بتنظيم الحياة الاجتماعية والاقتصادية والعسكرية لكافة سكان المدينة من المسلمين والشركين واليهود بمقتضى ميثاق المدينة .. كل ذلك تأمين للقاعدة «من الداخل» ..

ثم كان تأمين المدينة «من الخارج» بعقد المعاهدات والاتفاقيات مع مختلف القبائل العربية ، فهذه الاتفاقيات - فضلاً عن أنها كفلت حرية الدعوة - فقد كفلت حسن الجوار والمعاملة وهو ينطوي على تأمين كبير

للمدينة لأنّه يحرم قريشاً من الاعتماد على هذه القبائل أو مخالفتها أو إتخاذها «قاعدة» للعدوان على المدينة .

### كفاءة أجهزة المعلومات والأمن :

وثبت خلال تلك الفترة أن للمسلمين أجهزة للمعلومات والأمن على درجة عالية من الكفاءة ، تمثل في أمرين ، الأمر الأول شبكة من العيون والأرصاد منتشرة في أنحاء شبه الجزيرة ، لإبلاغ الرسول ﷺ بالمعلومات عن نوايا أعدائهم وحركاتهم ، فقد علم عائشة من عمّه العباس في مكة بتجهيز قريش لهاجمته قبل غزوة أحد وغزوة الخندق ، وكان الدليل الناصع على كفاءة أجهزة المعلومات هذه أن المسلمين «لم يؤخذنوا على غرة أبداً» ، فشكلت بذلك مصدر أمن مستمر يكون له دور فعال في تأمين حرمة المسلمين وحرمان أعدائهم من مbagتهم .

ثم نضيف إلى أجهزة المعلومات ، جهاز الأمن الذي نجح في المحافظة على أسرار المسلمين وحرمان العدو من كشفها ، وواقعة منع رسالة حاطب ابن أبي بلقة من أن تصل إلى قريش قبل غزوة الفتح خير ما يذكر دليلاً على ذلك ، هذا بالإضافة إلى ما كان لدى المسلمين من وعي الأمن والمحافظة على الأسرار .

### تنفيذ القرار :

لقد كان فتح مكة بطبيعة الحال هو قمة الأعمال التنفيذية لقرار انتزاع المبادأة ، باعتبار أن مكة هي المهد الرئيسي ، لكن الفتح لم يقع إلا في

رمضان من السنة الثامنة للهجرة أى بعد صدور القرار بسنوات ثلاث تقريباً ، فما هو السر في هذا ؟ الواقع أن دراسة أحداث تلك الفترة من بعد الخندق إلى ما قبل الفتح تكشف عن مخطط بالغ الدقة والإحكام مهذب الطريق تماماً لسير المسلمين إلى هدفهم الرئيسي مكة ، كما أنها تبرز لنا درساً عظيماً يعلم المسلمين أن يتبعوا عن العمل المتسرع أو غير المخطط ، وأن تكون خطواتهم نحو أهدافهم محسوبة بكل الدقة والإحكام .  
فإنه يلفت نظر الباحث المدقق أن الغالبية العظمى لسرايا القتال بعثت خلال تلك الفترة (أكثر من ثلاثة أرباع مجموع عدد السرايا) ، كما أن الرسول ﷺ قاد في تلك الفترة خمس غزوات هي بنى قريظة وبني لحيان وذى قرد والحدبية وخمير .

### توطيد الأمن في المنطقة الشمالية :

أما بعث هذا العدد الكبير من السرايا فكان لتأمين المنطقة الشمالية حتى حدود الشام ، والعراق ، والسيطرة على القبائل العربية في تلك المنطقة مثل هوازن ، وبني كلاب ، وبني مرة وبني عوال وبني عبد بن ثعلبة ، وغطفان ، وبني سليم ، وبني الملوح وجهينة ، والقبائل التي عاونت الروم ضد المسلمين .

### القضاء على اليهود عسكرياً :

وأما الغزوات فقد قضى الرسول ﷺ على اليهود عسكرياً بغزوهم في بنى قريظة وخمير .

لقد فتح اليهود - بنقضهم العهد - «جبهة ثانية» ضد المسلمين كان عليهم أن يواجهوها بالردع الذي تستحقه ، وكانت غزوة خير ضربتهم القاضية ، إذ كانت المعلم الرئيسي لليهود في شبه الجزيرة ، وكان بها سبعة حصون تكتنفها البساتين ، وكان أهلها أقوىاء مسلحين استمатаوا في الدفاع إذ كانوا يعلمون علم اليقين أن إندحارهم معناه القضاء الأخير على بنى إسرائيل في شبه الجزيرة .

وهكذا أمن الرسول القائد ﷺ - بسقوط خير - بأس اليهود ، وآمن بأنهم لن تقوم لهم بعد ذلك قائمة ، وبأنه يستطيع بعد ذلك أن يتحرك جنوباً نحو هدفه الرئيسي .

### **زيادة قوة الجيش ورفع كفاءته القتالية :**

ولقد أتاحت غزوة الحديبية قيام هدنة أتاحت للمسلمين أن يزيدوا من حجم الجيش إلى درجة لم يكونوا بالغيها من قبل ، يؤكّد ذلك مقارنة قوة الجيش في غزوة الخندق بقوته في الفتح ، ففي الخندق كانت القوة ثلاثة آلاف ، وفي الفتح كانت عشرة آلاف ، وتلك قفزة كبيرة في زمن قصير نسبياً .

وارتفعت كفاءة الجيش القتالية إلى أقصى حد ، بعد أن بلغ رصيده من عمليات القتال منذ بدأ الصراع في السنة الثانية للهجرة إلى ما قبل الفتح قرابة ستين عملية ، قاد منها الرسول ﷺ أربعاً وعشرين غزواً ، وقد أصحابه ما بقي منها ، ومارس المسلمون في هذه العمليات كل أشكال

القتال من دفاع وهجوم ومطاردة وإغارات ، وقتل في القرى ، وحصار الواقع الخصينة ، وغيرها ، كما أصبح للجيش عدد كبير من القادة الأكفاء القادرين على قيادة العمليات المستقلة .

### إضعاف إرادة قريش القتالية :

وأصبحت إرادة قريش القتالية بالضعف نتيجة لعدة عوامل نذكر منها :

- « تجریدها من الحلفاء وخاصة اليهود بعد القضاء عليهم عسكرياً .
- « افتتاح المجال أمام الرسول ﷺ - بعد الحديبية - لخالفة القبائل التي لم تكن مطمئنة إلى محالفته لقوة قريش لوجود الكعبة في مكة مما أضعف شوكة قريش .
- « انتشار الإسلام جعل جانباً من قريش يدين بالإسلام وجانباً آخر يأثراً على الشرك فأصبح من المستحيل أن « تجتمع كلمتها » على حرب المسلمين .

### أغلى الدروس :

وهكذا أصدر الرسول ﷺ قراره التاريخي بانتزاع المبادأة - في الوقت المناسب - من يد أعدائه ، وانتقل المسلمين من نطاق رد الفعل إلى نطاق الفعل في غير اندفاع أو مجازفة ، بل بخطيط سليم ، وخطوات محسوبة ،

واضعاً في اعتباره كل العوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية والعسكرية ، ثم سار نحو هدفه الرئيسي فحققه على أكمل ما يمكن التحقيق ، وجنى ثمرة الأخذ بالأسباب والإعداد والاستعداد ، واثقاً - منذ البداية - من معية الله ، شاكراً لربه ومبيناً بحمده على النصر والفتح ورؤيه الناس يدخلون في دين الله أفواجاً ..

# الفهرسُ

## صفحة

• العسكرية الإسلامية ونهضتنا الحضارية .....	٥
• عقيدة الجهاد واستراتيجية الردع .....	١٤
• الاستراتيجية الإسلامية واقتصاديات الحرب .....	٢٦
• الصناعة الحربية وبناء الأسطول .....	٣٩
• القيادة العلمية للجيوش الإسلامية .....	٤٦
• التربية العسكرية في الإسلام .....	٦٧
• مقومات النصر كما قررها الرسول القائد ﷺ في غزوة بدر الكبرى .....	٩٩
• الرسول ينتزع المبادأة من يد أعدائه .....	١١٦

١٩٩٤ / ٨١٧٢	رقم الإيداع
ISBN      977-02-4687-5	الترقيم الدولي
١ / ٩٢ / ٢٢٠	

طبع بطباعي دار المعارف (ج.م.ع.)

Converted by Tiff Combine - (no stamps are applied by registered version)

الاسلام حضارة كاملة ودستور  
شامل لأمور الحياة . ولما كانت  
الحرب ظاهرة إجتماعية ، فقد  
عاليها الاسلام ووضع لها  
البادئ الرئيسي لكل ما يتصل بها  
من حيث أهدافها وأساليب إدارتها  
وقوانينها وأدابها .

كتاب جديد في موضوعه

2



دار المعارف